令 和 3 年 度

高松市病院事業会計決算書

高 松 市 病 院 事 業

目　　次

第１　令和３年度高松市病院事業会計決算

1　令和３年度高松市病院事業決算報告書 ---------- 2

(1) 収益的収入及び支出 ---------- 2

(2) 資本的収入及び支出 ---------- 6

2　令和３年度高松市病院事業損益計算書 ---------- 10

3　令和３年度高松市病院事業欠損金計算書 ---------- 14

4　令和３年度高松市病院事業欠損金処理計算書 ---------- 14

5　令和３年度高松市病院事業貸借対照表 ---------- 16

第２　令和３年度高松市病院事業報告書

1　概　　況 ---------- 25

(1) 総括事項 ---------- 25

(2) 経営指標に関する事項 ---------- 27

(3) 議会議決事項 ---------- 29

(4) 行政官庁認可事項 ---------- 29

(5) 職員に関する事項 ---------- 30

(6) 料金その他供給条件の設定、変更に関する事項 ---------- 30

2　工　　事 ---------- 31

(1) 建設工事の概況 ---------- 31

(2) 改良工事の概況 ---------- 31

(3) 保存工事の概況 ---------- 31

(4) 主要な医療器械等の整備状況 ---------- 31

3　業　　務 ---------- 32

(1) 病　床　数 ---------- 32

(2) 患者の診療状況 ---------- 33

(3) 経常収支に関する事項 ---------- 40

4　会　　計 ---------- 42

(1) 重要契約の要旨 ---------- 42

(2) 企業債及び一時借入金の概況 ---------- 43

第３　決算附属書類

1　収益費用明細書 ---------- 44

2　キャッシュ・フロー計算書 ---------- 51

3　固定資産明細書 ---------- 54

4　企業債明細書 ---------- 58

第４　注記 ---------- 60

病　院　事　業　会　計

１　令和３年度高松市病院事業決算報告書

（１）　収益的収入及び支出

収　　入

区分	予算額		
	当初予算額	補正予算額	地方公営企業法第24条第3項の規定による支出額に係る財源充当額
	円	円	円
第１款　病院事業収益	9,340,446,000	1,342,000,000	0
第１項　みんなの病院医業収益	7,522,362,000	452,000,000	0
第２項　塩江分院医業収益	362,542,000	0	0
第３項　みんなの病院医業外収益	1,013,045,000	890,000,000	0
第４項　塩江分院医業外収益	354,510,000	0	0
第５項　塩江分院附帯事業収益	16,567,000	0	0
第６項　みんなの病院特別利益	70,830,000	0	0
第７項　塩江分院特別利益	590,000	0	0

病院事業会計決算

合　　計	決　算　額	予算額に比べ 決算額の増減	備　　考
円	円	円	
10,682,446,000	10,503,635,442	△ 178,810,558	
7,974,362,000	7,842,932,174	△ 131,429,826	(うち、仮受消費税及び地方消費税 28,287,568円)
362,542,000	316,214,924	△ 46,327,076	(〃　1,120,472円)
1,903,045,000	1,883,670,488	△ 19,374,512	(〃　2,522,273円)
354,510,000	369,994,536	15,484,536	(〃　308,995円)
16,567,000	14,946,721	△ 1,620,279	(〃　1,868円)
70,830,000	74,687,123	3,857,123	(〃　14,850円)
590,000	1,189,476	599,476	

支　　出

区　　分	予算				
	当初予算額	補正予算額	予備費支出額	流用増減額	地方公営企業法第24条第3項の規定による支出額
	円	円	円	円	円
第1款　病院事業費用	9,957,547,000	333,564,000	0	0	0
第1項　みんなの病院医業費用	8,911,683,000	262,203,000	0	0	0
第2項　塩江分院医業費用	625,578,000	38,353,000	0	0	0
第3項　みんなの病院医業外費用	308,447,000	34,000,000	0	0	0
第4項　塩江分院医業外費用	10,575,000	0	0	0	0
第5項　塩江分院附帯事業費用	26,373,000	△ 992,000	0	0	0
第6項　みんなの病院特別損失	72,491,000	0	0	0	0
第7項　塩江分院特別損失	1,400,000	0	0	0	0
第8項　予備費	1,000,000	0	0	0	0

（※注1）第６項みんなの病院特別損失中「過年度損益修正損」は、地方公営企業法施行令第18条第５項ただし書の

額			決算額	地方公営企業法第26条第2項の規定による繰越額	不用額	備考
小計	地方公営企業法第26条第2項の規定による繰越額	合計				
円	円	円	円	円	円	
10,291,111,000	0	10,291,111,000	9,719,585,207	0	571,525,793	
9,173,886,000	0	9,173,886,000	8,673,490,074	0	500,395,926	(うち、仮払消費税及び地方消費税 126,197,515円)
663,931,000	0	663,931,000	619,156,396	0	44,774,604	(〃 8,885,475円)
342,447,000	0	342,447,000	322,915,037	0	19,531,963	
10,575,000	0	10,575,000	8,220,705	0	2,354,295	(〃 20,363円)
25,381,000	0	25,381,000	21,349,349	0	4,031,651	(〃 97,597円)
72,491,000	0	72,491,000	73,587,677	0	△ 1,096,677	(〃 (※注1) 510,070円)
1,400,000	0	1,400,000	865,969	0	534,031	
1,000,000	0	1,000,000	0	0	1,000,000	

規定により、予算を17,631,207円超過して支出した。

（２） 資本的収入及び支出

収　　入

区　　分	予　　算　　額			
	当　初 予　算　額	補　正 予　算　額	小　計	地方公営企業法第26条の規定による繰越額に係る財源充当額
	円	円	円	円
第１款　資　本　的　収　入	463,660,000	64,833,000	528,493,000	78,128,000
第１項　企　業　債	130,000,000	4,700,000	134,700,000	59,300,000
第２項　出　資　金	5,650,000	4,774,000	10,424,000	692,000
第３項　負担金交付金	328,010,000	3,091,000	331,101,000	2,511,000
第４項　補　助　金	0	52,268,000	52,268,000	15,625,000

継続費逓次繰越額に係る財源充当額	合計	決算額	予算額に比べ決算額の増減	備考
円	円	円	円	
0	606,621,000	572,346,100	△ 34,274,900	
0	194,000,000	175,400,000	△ 18,600,000	
0	11,116,000	10,274,100	△ 841,900	
0	333,612,000	334,793,000	1,181,000	
0	67,893,000	51,879,000	△ 16,014,000	

支　　出

区　　分	予算額						
	当初予算額	補正予算額	予備費支出額	流用増減額	小計	地方公営企業法第26条の規定による繰越額	継続費逓次繰越額
	円	円	円	円	円	円	円
第１款　資本的支出	668,001,000	67,997,000	0	0	735,998,000	80,895,000	0
第１項　建設改良費	150,980,000	67,997,000	0	0	218,977,000	80,895,000	0
第２項　貸付金	2,400,000	0	0	0	2,400,000	0	0
第３項　企業債償還金	475,521,000	0	0	0	475,521,000	0	0
第４項　他会計借入金償還金	39,000,000	0	0	0	39,000,000	0	0
第５項　予備費	100,000	0	0	0	100,000	0	0

資本的収入額が資本的支出額に不足する額208,419,272円は、当年度分消費税及び地方消費税資本的収支調整額543,186円

合計	決算額	翌年度繰越額			不用額	備考
		地方公営企業法第26条の規定による繰越額	継続費逓次繰越額	合計		
円	円	円	円	円	円	
816,893,000	780,765,372	0	0	0	36,127,628	
299,872,000	265,646,406	0	0	0	34,225,594	(うち、仮払消費税及び地方消費税 24,124,670 円)
2,400,000	1,100,000	0	0	0	1,300,000	
475,521,000	475,018,966	0	0	0	502,034	
39,000,000	39,000,000	0	0	0	0	
100,000	0	0	0	0	100,000	

及び過年度分損益勘定留保資金207,876,086円で補填した。

2　令和３年度高松市病院事業損益計算書

（令和３年４月１日から令和４年３月31日まで）

単位　円

1　医業収益			
⑴　入院収益	5,244,496,467		
⑵　外来収益	1,989,751,205		
⑶　その他医業収益	895,491,386	8,129,739,058	
2　医業費用			
⑴　給与費	4,926,091,284		
⑵　材料費	1,755,903,602		
⑶　経費	1,369,007,607		
⑷　減価償却費	1,084,594,276		
⑸　資産減耗費	5,500,197		
⑹　研究研修費	16,466,514	9,157,563,480	
医業損失			1,027,824,422
3　医業外収益			
⑴　受取利息配当金	21,704		
⑵　一般会計負担金	983,614,000		
⑶　県補助金	955,410,000		
⑷　国庫補助金	13,650,000		
⑸　患者外給食収益	162,609		
⑹　長期前受金戻入	255,312,428		
⑺　その他医業外収益	42,663,015	2,250,833,756	
4　医業外費用			
⑴　支払利息及び企業債取扱諸費	77,457,025		
⑵　長期前払消費税償却	72,141,754		
⑶　患者外給食材料費	254,755		
⑷　雑損失	292,295,726	442,149,260	
5　附帯事業収益			
⑴　訪問看護事業収益	14,944,853	14,944,853	
6　附帯事業費用			
⑴　訪問看護事業費用	21,251,752	21,251,752	1,802,377,597
経常利益			774,553,175
7　特別利益			
⑴　過年度損益修正益	1,414,288		
⑵　その他特別利益	74,447,461	75,861,749	
8　特別損失			
⑴　過年度損益修正損	68,728,176		
⑵　その他特別損失	5,215,400	73,943,576	1,918,173
当年度純利益			776,471,348
前年度繰越欠損金			13,902,366,080
当年度未処理欠損金			13,125,894,732

〔令和３年度高松市病院事業損益計算書病院別内訳〕

みんなの病院　（令和３年４月１日から令和４年３月31日まで）

単位　円

１　医業収益			
⑴　入院収益	5,103,047,113		
⑵　外来収益	1,827,296,093		
⑶　その他医業収益	884,301,400	7,814,644,606	
２　医業費用			
⑴　給与費	4,501,364,478		
⑵　材料費	1,674,685,340		
⑶　経費	1,277,170,865		
⑷　減価償却費	1,073,232,072		
⑸　資産減耗費	5,447,203		
⑹　研究研修費	15,392,601	8,547,292,559	
医業損失			732,647,953
３　医業外収益			
⑴　受取利息配当金	20,074		
⑵　一般会計負担金	623,720,000		
⑶　県補助金	951,529,000		
⑷　国庫補助金	13,550,000		
⑸　長期前受金戻入	253,566,982		
⑹　その他医業外収益	38,762,159	1,881,148,215	
４　医業外費用			
⑴　支払利息及び企業債取扱諸費	76,735,836		
⑵　長期前払消費税償却	71,936,836		
⑶　雑損失	277,551,401	426,224,073	1,454,924,142
経常利益			722,276,189
５　特別利益			
⑴　過年度損益修正益	1,278,781		
⑵　その他特別利益	73,393,492	74,672,273	
６　特別損失			
⑴　過年度損益修正損	67,862,207		
⑵　その他特別損失	5,215,400	73,077,607	1,594,666
当年度純利益			723,870,855
前年度繰越欠損金			13,343,343,989
当年度未処理欠損金			12,619,473,134

塩江分院　（令和３年４月１日から令和４年３月31日まで）

単位　円

１　医業収益			
(1) 入院収益	141,449,354		
(2) 外来収益	162,455,112		
(3) その他医業収益	11,189,986	315,094,452	
２　医業費用			
(1) 給与費	424,726,806		
(2) 材料費	81,218,262		
(3) 経費	91,836,742		
(4) 減価償却費	11,362,204		
(5) 資産減耗費	52,994		
(6) 研究研修費	1,073,913	610,270,921	
医業損失			295,176,469
３　医業外収益			
(1) 受取利息配当金	1,630		
(2) 一般会計負担金	359,894,000		
(3) 県補助金	3,881,000		
(4) 国庫補助金	100,000		
(5) 患者外給食収益	162,609		
(6) 長期前受金戻入	1,745,446		
(7) その他医業外収益	3,900,856	369,685,541	
４　医業外費用			
(1) 支払利息及び企業債取扱諸費	721,189		
(2) 長期前払消費税償却	204,918		
(3) 患者外給食材料費	254,755		
(4) 雑損失	14,744,325	15,925,187	
５　附帯事業収益			
(1) 訪問看護事業収益	14,944,853	14,944,853	
６　附帯事業費用			
(1) 訪問看護事業費用	21,251,752	21,251,752	347,453,455
経常利益			52,276,986
７　特別利益			
(1) 過年度損益修正益	135,507		
(2) その他特別利益	1,053,969	1,189,476	
８　特別損失			
(1) 過年度損益修正損	865,969	865,969	323,507
当年度純利益			52,600,493
前年度繰越欠損金			559,022,091
当年度未処理欠損金			506,421,598

3　令和３年度高松市病院事業欠損金計算書

（令和３年４月１日から令和４年３月31日まで）

区　　分	資　本　金	剰余金	
		資本剰余金	
		受贈財産評価額	一般会計負担金
前年度末残高	13,951,090,554	76,795,000	59,778,880
前年度処分額	0	0	0
議会の議決による処分額	0	0	0
欠損補填	0	0	0
処分後残高	13,951,090,554	76,795,000	59,778,880
当年度変動額	10,274,100	0	20,529,313
出資金の受入れ	10,274,100	0	0
負担金の受入れ	0	0	20,529,313
当年度純利益	0	0	0
当年度末残高	13,961,364,654	76,795,000	80,308,193

（注）この計算書における△表記は、減少、損失又は欠損を示すものである。

4　令和３年度高松市病院事業欠損金処理計算書

（単位　円）

区　分	資　本　金	資本剰余金	未処理欠損金
当年度末残高	13,961,364,654	157,103,193	△ 13,125,894,732
議会の議決による処分額	0	0	0
処分後残高	13,961,364,654	157,103,193	（繰越欠損金） △ 13,125,894,732

（注）この計算書における△表記は、減少又は欠損を示すものである。

（単位　円）

余金			資本合計
余金	欠損金		
資本剰余金合計	未処理欠損金	欠損金合計	
136,573,880	△ 13,902,366,080	△ 13,902,366,080	185,298,354
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
	（繰越欠損金）		
136,573,880	△ 13,902,366,080	△ 13,902,366,080	185,298,354
20,529,313	776,471,348	776,471,348	807,274,761
0	0	0	10,274,100
20,529,313	0	0	20,529,313
0	776,471,348	776,471,348	776,471,348
	（当年度未処理欠損金）		
157,103,193	△ 13,125,894,732	△ 13,125,894,732	992,573,115

5　令和３年度高松市病院事業貸借対照表（病院事業全体）

（令和４年３月31日）

資　　産　　の　　部

単位　円

1　固　定　資　産			
(1) 有形固定資産			
ア　土　地		1,122,044,087	
イ　建　物	19,140,542,142		
減価償却累計額	7,341,764,518	11,798,777,624	
ウ　構　築　物	1,470,155,440		
減価償却累計額	476,667,230	993,488,210	
エ　器械備品	5,500,491,607		
減価償却累計額	3,620,276,258	1,880,215,349	
オ　その他有形固定資産	34,498,969		
減価償却累計額	22,970,490	11,528,479	
カ　建設仮勘定		48,084,549	
有形固定資産合計			15,854,138,298
(2) 無形固定資産			
ア　電話加入権		2,656,200	
無形固定資産合計			2,656,200
(3) 投資その他の資産			
ア　長期貸付金		2,900,000	
イ　長期貸付金貸倒引当金		△ 2,900,000	
ウ　長期前払消費税		1,025,076,283	
投資その他の資産合計			1,025,076,283
固定資産合計			16,881,870,781
2　流　動　資　産			
(1) 現金・預金			2,474,541,842
(2) 未収金			1,570,551,790
(3) 未収金貸倒引当金			△ 1,976,000
(4) 有価証券			50,000
(5) 貯蔵品			117,020,864
流動資産合計			4,160,188,496
資産合計			21,042,059,277

負　　債　　の　　部

単位　円

3　固　定　負　債				
(1) 企　業　債				
ア　建設改良費等の財源に充てるための企業債		12,389,916,273		
企　業　債　合　計			12,389,916,273	
(2) 他 会 計 借 入 金				
ア　その他の長期借入金		2,628,500,000		
他会計借入金合計			2,628,500,000	
(3) 引　当　金				
ア　退職給付引当金		2,180,739,501		
引　当　金　合　計			2,180,739,501	
固　定　負　債　合　計				17,199,155,774
4　流　動　負　債				
(1) 企　業　債				
ア　建設改良費等の財源に充てるための企業債		635,109,171		
イ　その他の企業債		2,011,366		
企　業　債　合　計			637,120,537	
(2) 他 会 計 借 入 金				
ア　その他の長期借入金		97,500,000		
他会計借入金合計			97,500,000	
(3) 未　払　金			674,105,254	
(4) 引　当　金				
ア　賞　与　引　当　金		254,819,729		
イ　法定福利費引当金		48,528,783		
引　当　金　合　計			303,348,512	
(5) 預　り　金			73,322,861	
(6) 預り有価証券			50,000	
流　動　負　債　合　計				1,785,447,164
5　繰　延　収　益				
(1) 長 期 前 受 金				
ア　受贈財産評価額	24,604,967			
収　益　化　累　計　額	16,727,651	7,877,316		
イ　寄　附　金	2,000,000			
収　益　化　累　計　額	2,000,000	0		
ウ　補　助　金	1,353,783,608			
収　益　化　累　計　額	637,242,940	716,540,668		
エ　一般会計負担金	1,226,596,178			
収　益　化　累　計　額	889,850,630	336,745,548		
オ　その他長期前受金	4,004,000			
収　益　化　累　計　額	284,308	3,719,692		
長　期　前　受　金　合　計			1,064,883,224	
繰　延　収　益　合　計				1,064,883,224
負　債　合　計				20,049,486,162

資　本　の　部

単位　円

6 資本金			
(1) 資本金		13,961,364,654	
資本金合計			13,961,364,654
7 剰余金			
(1) 資本剰余金			
ア 受贈財産評価額	76,795,000		
イ 一般会計負担金	80,308,193		
資本剰余金合計		157,103,193	
(2) 欠損金			
ア 当年度未処理欠損金	13,125,894,732		
欠損金合計		13,125,894,732	
剰余金合計			△ 12,968,791,539
資本合計			992,573,115
負債資本合計			21,042,059,277

〔令和３年度高松市病院事業貸借対照表病院別内訳〕

みんなの病院（令和４年３月31日）

資　　産　　の　　部

単位　円

1　固　定　資　産				
(1) 有形固定資産				
ア　土　地		1,023,085,712		
イ　建　物	18,364,213,708			
減価償却累計額	6,741,245,608	11,622,968,100		
ウ　構　築　物	1,352,502,699			
減価償却累計額	393,770,541	958,732,158		
エ　器械備品	5,225,449,276			
減価償却累計額	3,372,523,971	1,852,925,305		
オ　その他有形固定資産	34,498,969			
減価償却累計額	22,970,490	11,528,479		
有形固定資産合計			15,469,239,754	
(2) 無形固定資産				
ア　電話加入権		2,656,200		
無形固定資産合計			2,656,200	
(3) 投資その他の資産				
ア　長期貸付金		2,900,000		
イ　長期貸付金貸倒引当金		△ 2,900,000		
ウ　長期前払消費税		1,019,970,929		
投資その他の資産合計			1,019,970,929	
固定資産合計				16,491,866,883
2　流　動　資　産				
(1) 現金・預金			2,389,168,452	
(2) 未収金			1,505,262,107	
(3) 未収金貸倒引当金			△ 1,921,000	
(4) 貯蔵品			102,791,988	
流動資産合計				3,995,301,547
資産合計				20,487,168,430

負　　債　　の　　部

単位　円

3　固　定　負　債				
(1) 企　業　債				
ア　建設改良費等の財源に充てるための企業債		12,371,352,709		
企　業　債　合　計			12,371,352,709	
(2) 他 会 計 借 入 金				
ア　その他の長期借入金		2,628,500,000		
他 会 計 借 入 金 合 計			2,628,500,000	
(3) 引　当　金				
ア　退 職 給 付 引 当 金		2,005,218,715		
引　当　金　合　計			2,005,218,715	
固　定　負　債　合　計				17,005,071,424
4　流　動　負　債				
(1) 企　業　債				
ア　建設改良費等の財源に充てるための企業債		630,805,698		
企　業　債　合　計			630,805,698	
(2) 他 会 計 借 入 金				
ア　その他の長期借入金		97,500,000		
他 会 計 借 入 金 合 計			97,500,000	
(3) 未　払　金			609,215,794	
(4) 引　当　金				
ア　賞　与　引　当　金		231,525,740		
イ　法 定 福 利 費 引 当 金		44,234,819		
引　当　金　合　計			275,760,559	
(5) 預　り　金			59,975,426	
(6) その他流動負債（病院間運用金）			59,000,000	
流　動　負　債　合　計				1,732,257,477
5　繰　延　収　益				
(1) 長　期　前　受　金				
ア　受 贈 財 産 評 価 額	8,459,162			
収　益　化　累　計　額	8,083,845	375,317		
イ　寄　附　金	2,000,000			
収　益　化　累　計　額	2,000,000	0		
ウ　補　助　金	1,352,850,645			
収　益　化　累　計　額	636,669,672	716,180,973		
エ　一 般 会 計 負 担 金	1,165,580,178			
収　益　化　累　計　額	862,083,751	303,496,427		
オ　その他長期前受金	1,903,000			
収　益　化　累　計　額	284,308	1,618,692		
長　期　前　受　金　合　計			1,021,671,409	
繰　延　収　益　合　計				1,021,671,409
負　債　合　計				19,759,000,310

資　本　の　部

単位　円

6　資　本　金			
(1) 資　本　金		13,244,538,061	
資　本　金　合　計			13,244,538,061
7　剰　余　金			
(1) 資　本　剰　余　金			
ア　受贈財産評価額	22,795,000		
イ　一般会計負担金	80,308,193		
資　本　剰　余　金　合　計		103,103,193	
(2) 欠　損　金			
ア　当年度未処理欠損金	12,619,473,134		
欠　損　金　合　計		12,619,473,134	
剰　余　金　合　計			△ 12,516,369,941
資　本　合　計			728,168,120
負　債　資　本　合　計			20,487,168,430

塩江分院（令和４年３月31日）

資　　産　　の　　部

単位　円

1 固定資産				
(1) 有形固定資産				
ア 土地		98,958,375		
イ 建物	776,328,434			
減価償却累計額	600,518,910	175,809,524		
ウ 構築物	117,652,741			
減価償却累計額	82,896,689	34,756,052		
エ 器械備品	275,042,331			
減価償却累計額	247,752,287	27,290,044		
オ 建設仮勘定		48,084,549		
有形固定資産合計			384,898,544	
(2) 投資その他の資産				
ア 長期前払消費税		5,105,354		
投資その他の資産合計			5,105,354	
固定資産合計				390,003,898
2 流動資産				
(1) 現金・預金			85,373,390	
(2) 未収金			65,289,683	
(3) 未収金貸倒引当金			△ 55,000	
(4) 有価証券			50,000	
(5) 貯蔵品			14,228,876	
(6) その他流動資産（病院間運用金）			59,000,000	
流動資産合計				223,886,949
資産合計				613,890,847

負　　債　　の　　部

単位　円

3　固　定　負　債			
(1) 企　業　債			
ア　建設改良費等の財源に充てるための企業債		18,563,564	
企　業　債　合　計			18,563,564
(2) 引　当　金			
ア　退職給付引当金		175,520,786	
引　当　金　合　計			175,520,786
固　定　負　債　合　計			194,084,350
4　流　動　負　債			
(1) 企　業　債			
ア　建設改良費等の財源に充てるための企業債		4,303,473	
イ　その他の企業債		2,011,366	
企　業　債　合　計			6,314,839
(2) 未　払　金			64,889,460
(3) 引　当　金			
ア　賞　与　引　当　金		23,293,989	
イ　法定福利費引当金		4,293,964	
引　当　金　合　計			27,587,953
(4) 預　り　金			13,347,435
(5) 預り有価証券			50,000
流　動　負　債　合　計			112,189,687
5　繰　延　収　益			
(1) 長　期　前　受　金			
ア　受贈財産評価額	16,145,805		
収　益　化　累　計　額	8,643,806	7,501,999	
イ　補　助　金	932,963		
収　益　化　累　計　額	573,268	359,695	
ウ　一般会計負担金	61,016,000		
収　益　化　累　計　額	27,766,879	33,249,121	
エ　その他長期前受金	2,101,000		
収　益　化　累　計　額	0	2,101,000	
長　期　前　受　金　合　計			43,211,815
繰　延　収　益　合　計			43,211,815
負　　債　　合　　計			349,485,852

資　本　の　部

単位　円

6　資　本　金			
(1) 資　本　金		716,826,593	
資　本　金　合　計			716,826,593
7　剰　余　金			
(1) 資　本　剰　余　金			
ア　受贈財産評価額	54,000,000		
資本剰余金合計		54,000,000	
(2) 欠　損　金			
ア　当年度未処理欠損金	506,421,598		
欠　損　金　合　計		506,421,598	
剰　余　金　合　計			△ 452,421,598
資　本　合　計			264,404,995
負　債　資　本　合　計			613,890,847

第２　令和３年度高松市病院事業報告書

１　概　　況

（１）　総括事項

自治体病院は、地域における基幹的な公的医療機関として、「救急医療」や「感染症医療」のほか、中山間地・離島などにおける「へき地医療」など、民間病院では採算性の問題等で参入しない政策的医療を担っていますが、未だ新型コロナウイルス感染症の収束が見通せない状況が続いており、その医療提供体制の維持が、引き続き厳しい状況となっています。

このような中、「みんなの病院」では、第二種感染症指定医療機関として、新型コロナウイルス感染症の対応に取り組む一方、本市南部地域の中核病院として、引き続き急性期病院としての医療機能の充実や、地域包括ケアも見据えた病床機能の強化などについても、積極的に取り組みました。また、「塩江分院」では、訪問診療や訪問看護のほか、患者送迎バスの運行など、職員全員で地域を支える「地域まるごと医療の実践」に取り組みました。

このほか、市民のための病院として、将来にわたって持続可能な病院運営を行うために、新たに令和３年度から５年度までの３か年を計画期間とした「第４次高松市病院事業経営健全化計画」を策定しました。

このような取組の結果、本市病院事業の中核をなす「みんなの病院」において、入院患者数はコロナ禍で減少した２年度と比べ増加し、一定の回復が図られました。加えて、効率的な病床管理の徹底や、がん・救急医療に注力したことなどにより、診療単価が上昇し、医業収益は、コロナ禍前を上回りました。一方、「塩江分院」においては、地域人口の減少等により、外来患者数は前年度を維持したものの、入院患者数が前年度を下回りました。

病院事業は、「みんなの病院」の整備に係る企業債や、一般会計からの長期借入金の償還により、当分の間、厳しい経営状況が続くと見込んでおりますが、新たに策定した「第４次高松市病院事業経営健全化計画」に基づき、これまで以上に「良質な医療の提供」に努めながら、経営の健全化に向け、収支両面において、より効果が期待でき、また、実効性のある取組を進めてまいります。

①　みんなの病院

みんなの病院では、

１　『リーディングホスピタル』 として、高松市医療全体の最適化を目指します。
２　『安全で良質な医療』を、ファインチームワークで提供します。
３　『まごころのある医療人』を、全力で育成します。
４　『地域とのつながり』を大切にし、みんなの暮らしを支えます。

の基本方針の下、本市南部地域の中核病院として、「がん医療」、「救急医療」などの急性期医療に加え、「災害時や感染症に対する医療」、「地域包括ケア等の後方支援機能の強化」に重点的に取り組みました。

特に、「救急医療」及び「感染症に対する医療」においては、新型コロナウイルス感染症への対応として、県の病床確保計画に基づき、既存の感染症病床に加え、一般病床を転換し、病棟単

位で感染症患者を受け入れ、感染症に対応してまいりました。また、感染症患者の確保病床が逼迫した時期においても、効率的な病床管理を行い、前年度を上回る救急患者を受け入れるなど、一般診療と感染症医療の両立を図って参りました。加えて、地域医療連携の強化による紹介患者数の増加などに取り組むとともに、薬品及び診療材料の価格交渉の強化と在庫管理の徹底などによる費用の縮減に努めるなど、収支の改善に努めてまいりました。

この結果、令和３年度の患者数は、入院患者数 87,740 人（前年度比 105.0%）、病床利用率（一般病床のみ）79.1%（前年度 75.5%）、外来患者数 97,623 人（前年度比 105.1%）、平均在院日数は、12.1 日（前年度 13.0 日）、患者 1 人 1 日当たりの診療単価は、入院 58,161 円（前年度比 103.3%）、外来 18,718 円（前年度比 110.9%）となりました。この結果、収益的収支の経常収支は、経常収益 9,695,792,821 円（税込 9,726,602,662 円）に対して、経常費用 8,973,516,632 円（税込 8,996,405,111 円）となり、差引額は 722,276,189 円（税込 730,197,551 円）となりました。

一方、資本的収支は、「生化学・免疫連結型自動分析装置」や「手術支援ロボット関連機器」等の購入、更に企業債償還金などを合わせて、支出総額は 730,796,515 円で、これに対する企業債や負担金交付金、補助金の収入総額は 536,890,000 円となり、差引額 193,906,515 円の収入不足を生じました。

この不足額については、当年度分消費税及び地方消費税資本的収支調整額と過年度分損益勘定留保資金をもって補塡しました。

今後においても、医療の進歩にあわせた、更なる高度医療に対応した環境づくりに努めるとともに、より戦略的な収益確保と、可能な限り、経費圧縮に努め、病院事業の健全運営に取り組んでまいります。

② 塩江分院

塩江分院では、

１　『地域まるごと医療』を、市民とともに実践します。

２　『安全で良質な医療ケア』を、ファインチームワークで提供します。

３　『住民に愛される病院』を、おもいやりの心で実現します。

の基本方針の下、塩江地域唯一の医療機関としての責任を果たすため、訪問診療や訪問看護を始め、歯科医師、歯科衛生士、理学療法士、管理栄養士等も地域に出向くなど、多職種による専門性を活かした活動の更なる充実のほか、栄養士による栄養教室の開催や、交通手段を持たない地域住民のための患者送迎バスの運行など、職員全員で地域を支える「地域まるごと医療」を実践しました。

また、香川大学医学部に設置した寄附講座「地域包括医療学講座」の医師が外来診療等を行いながら、地域包括医療の研究を行うとともに、香川大学地域医療教育支援センターからの依頼を受け、地域医療実習生の積極的な受入れなど、地域医療を担う医師の育成にも努めました。

さらに、ジェネリック医薬品の採用拡大による経費の削減や、急性期病院や介護施設等を訪問し、紹介患者の確保にも努めました。

このような中、令和３年度は、入院患者数 9,586 人（前年度比 87.0%）、外来患者数 18,893 人（前年度比 100.8%）、訪問看護ステーションの利用者数 1,714 人（前年度比 93.8%）となりました。

また、収益的収支の経常収支は、経常収益 699,724,846 円（税込 701,156,181 円）に対して、経常費用 647,447,860 円(税込 648,726,450 円)となり、差引額は 52,276,986 円(税込 52,429,731 円）となりました。

また、附属医療施設については、自然休養村センター跡地及びその隣接地において、塩江道の駅エリアとして、道の駅及び温浴施設等観光関連施設と一体的に整備を進めており、建物基本設計を完了しました。

資本的収支は、「医事・処方・介護システム及びオンライン資格確認システム」の購入、更に企業債償還金などを合わせて、支出総額は 49,968,857 円で、これに対する企業債や出資金、負担金交付金の収入総額は、35,456,100 円となり、差引額 14,512,757 円の収入不足を生じました。この不足額については、当年度分消費税及び地方消費税資本的収支調整額と過年度分損益勘定留保資金をもって補塡しました。

今後においても、「地域まるごと医療」をスローガンに、健全経営に努めるとともに、保健、医療、福祉が一体となって地域包括ケアに貢献してまいります。

（２） 経営指標に関する事項

①みんなの病院

令和３年度決算における経営成績について、経営の健全性を示す経常収支比率は、医業収益の増加や、昨年度に引き続き、新型コロナウイルス感染症に係る補助金を受入れたことなどにより、前年度比 5 ポイント増の 108.0%となり、健全経営の水準とされる 100%を上回っております。また、経営の収益性を示す修正医業収支比率（医業収益から他会計繰入金等を除いた、修正医業収益を用いて算出）は 84.7%となっており、独立採算の基準とされる 100%を下回り、医業収益以外の収入に依存している状況でありますが、前年と比較しますと、5.3 ポイント増となっており、収支改善の取組の成果が現れたものと考えております。今後とも更なる収支の改善に向けて、実効性のある取組を進めてまいります。

一方、施設の活用度合を示す病床利用率は 78.8%となっており、前年度比 3.7 ポイント増となっているものの、令和元年度実績を下回っております。これは新型コロナウイルス感染症対応に伴い、一部病棟をコロナ専用病棟としたことで、使用できる病床が減少していることが影響しており、それらを除くと、高い病床利用率を維持しています。今後とも地域医療連携の強化や効率的な病床管理の徹底などに努め、病床利用率の向上に努めてまいります。

（単位：%）

	H29	H30	R1	R2	R3
経常収支比率	90.6	97.9	92.6	103.0	108.0
修正医業収支比率	73.3	82.7	80.2	79.4	84.7
病床利用率	45.1	63.8	81.7	75.1	78.8

②塩江分院

令和３年度決算における経営成績について、経営の健全性を示す経常収支比率は、前年度比 8.8 ポイント減の 108.1%となり、健全経営の水準とされる 100%を上回っておりますが、経営の収益性を示す修正医業収支比率（医業収益から他会計繰入金等を除いた、修正医業収益を用いて算出）については、前年度比 0.9 ポイント減の 52.3%で、独立採算の基準とされる 100%を下

回っており、医業収益以外の収入に大きく依存している状況となっています。

更に、施設の活用度合を示す病床利用率は前年度比 4.5 ポイント減の 30.2%となっており、病床が有効に活用されていない状況となっています。

塩江地区の人口減少に伴う、患者数の減少などにより、今後も厳しい経営状況が見込まれることから、附属医療施設の整備を速やかに進めるとともに、みんなの病院と連携を密にした医療を提供するなど、各種業務の改善・効率化等に努めてまいります。

（単位：%）

	H29	H30	R1	R2	R3
経常収支比率	91.6	93.4	93.7	116.9	108.1
修正医業収支比率	64.0	59.6	59.0	53.2	52.3
病床利用率	53.6	48.5	34.9	34.7	30.2

（3） 議会議決事項

ア　予算に関する事項

議案番号	件　　名	提出年月日	議決年月日
第50号	令和３年度高松市病院事業会計補正予算（第１号）	3. 6.10	3. 6.25
第83号	令和３年度高松市病院事業会計補正予算（第２号）	3.12. 6	3.12.21
第11号	令和４年度高松市病院事業会計予算	4. 3. 4	4. 3.24
第42号	令和３年度高松市病院事業会計補正予算（第３号）	4. 3.24	4. 3.25

イ　決算に関する事項

認定番号	件　　名	提出年月日	認定年月日
第 2号	令和２年度高松市病院事業会計決算について	3. 9. 6	3.12. 6

（4） 行政官庁認可事項

届出年月日	申請（届出）先	件　名　（届　出　事　項）	認可年月日
3. 7.21	四国厚生支局長	腹腔鏡下前立腺悪性腫瘍手術（内視鏡手術用支援機器を用いるもの）	3. 8. 1
3.10.19	四国厚生支局長	ＢＲＣＡ１／２遺伝子検査	3.11. 1
3.11.25	四国厚生支局長	ロービジョン検査判断料	3.12. 1
4. 1.12	四国厚生支局長	透析液水質確保加算及び慢性維持透析濾過加算	4. 2. 1

（5） 職員に関する事項

① みんなの病院

職種／年度	病院事業管理者	診療部門														管理部門			合計
		医師	看護				医療技術								計	事務職員	その他	計	
			助産師	看護師	助手	小計	薬剤師	臨床検査技師	診療放射線技師	理学療法士	作業療法士	栄養士	その他	小計					
	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人
令和３年度末	1	57	12	247	0	259	18	18	13	12	5	4	10	80	396	34	0	34	431
令和２年度末	1	54	13	249	0	262	17	17	12	11	5	4	10	76	392	37	0	37	430
増減	0	3	△ 1	△ 2	0	△ 3	1	1	1	1	0	0	0	4	4	△ 3	0	△ 3	1

（注）事務職員には総務課保健師１人を含む。

２年度の事務職員には附属医療施設整備室職員３人を含む。

② 塩江分院

職種／年度	診療部門													管理部門		合計
	医師	看護				医療技術							計	事務職員	計	
		看護師	准看護師	助手	小計	薬剤師	診療放射線技師	理学療法士	作業療法士	栄養士	調理員	小計				
	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人
令和３年度末	5	19	2	0	21	1	0	2	0	1	2	6	32	7	7	39
令和２年度末	5	19	2	0	21	1	0	2	0	1	3	7	33	4	4	37
増減	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	△ 1	△ 1	△ 1	3	3	2

（注）看護師には訪問看護ステーション従事３人を含む。

３年度の事務職員には附属医療施設整備室職員３人を含む。

（6） 料金その他供給条件の設定、変更に関する事項

ア 使用料及び手数料の改定

なし

イ 診療報酬、診療材料、薬価、入院時食事療養費及び基本診察料の一部改定等。

なし

2　工　　事

（1）　建設工事の概況（100万円以上）

①　塩江分院

工　事　名	本年度工事費	工事内容等	備　　考
	円		
附属医療施設整備事業負担金	36,569,000	負　　担　　金	

（2）　改良工事の概況（100万円以上）

な　　し

（3）　保存工事の概況（100万円以上）

①　みんなの病院

工　事　名	施　工　内　容	本年度工事費	着工年月日	竣工年月日	備　　考
		円			
全身麻酔器保守点検及び修繕	医　療　器　械　等　修　繕	1,056,000	3. 5. 6	3. 6. 4	
人工呼吸器保守点検及び修繕	医　療　器　械　等　修　繕	1,144,000	3. 6. 4	3. 8.13	
高圧蒸気滅菌器点検	医　療　器　械　等　修　繕	1,958,990	3. 6.25	3. 8.30	
内　視　鏡　修　繕	医　療　器　械　等　修　繕	2,640,000	3. 8.19	3. 9.29	
手術用顕微鏡修繕	医　療　器　械　等　修　繕	1,210,000	3.11.17	3.12.16	
X線診断装置修繕	医　療　器　械　等　修　繕	2,200,000	4. 3.25	4. 3.31	

（4）　主要な医療器械等の整備状況（300万円以上）

①　みんなの病院

品　　名	規　　格	数量	金　額	設　置　場　所
手術支援ロボット関連機器		1式	円 57,799,280	
・洗浄装置	ｹﾞﾃｨﾝｸﾞｸﾞﾙｰﾌﾟ・ｼﾞｬﾊﾟﾝ㈱製 ｳｫｯｼｬｰﾃﾞｨｽｲﾝﾌｪｸﾀｰ ﾀﾞﾌﾞﾙ S-8668T-1003EW60			中央材料室
・滅菌装置	ASP Japan合同会社製 ｽﾃﾗｯﾄﾞ 100NX with ALLClear ﾃｸﾉﾛｼﾞｰ (ﾀﾞﾌﾞﾙﾄﾞｱ)			中央材料室
・超音波画像診断装置	富士ﾌｲﾙﾑﾍﾙｽｹｱ㈱製 ARIETTA 65LE			手術室
生化学・免疫連結型自動分析装置	ｱﾎﾞｯﾄｼﾞｬﾊﾟﾝ合同会社製 生化学・免疫ｲﾝﾃｸﾞﾚｰｼｮﾝ装置 Alinity I ｼｽﾃﾑCI	1式	53,900,000	検体検査室
かがわ医療情報ネットワーク（K-MIX R）システム	富士通㈱製 PRIMERGY RX1330 M4ほか	1式	11,495,000	地域医療・患者支援センターほか
超音波画像診断装置	GEﾍﾙｽｹｱ・ｼﾞｬﾊﾟﾝ㈱製 LOGIQ S8 XDclear+	1式	9,999,000	HCU
セントラルモニタ	日本光電工業㈱製 ｾﾝﾄﾗﾙﾓﾆﾀ　PU-621R ﾍﾞｯﾄﾞｻｲﾄﾞﾓﾆﾀ　PVM-4761-Q20	1式	7,595,500	5E病棟

上部消化管ビデオスコープ	ｵﾘﾝﾊﾟｽﾒﾃﾞｨｶﾙｼｽﾃﾑｽﾞ㈱製 上部消化管汎用ﾋﾞﾃﾞｵｽｺｰﾌﾟ GIF-1200N	2本	6,765,000	内視鏡センター
運動負荷心電図検査システム	日本光電工業㈱製 本体　STS-2100 ｴｱﾛﾐﾙ　STM-2000	1式	6,710,000	生理検査室
超音波画像診断装置	富士ﾌｲﾙﾑﾍﾙｽｹｱ㈱製 ARIETTA 65LE	1式	5,742,000	手術室
密閉式自動固定包埋装置	ｻｸﾗﾌｧｲﾝﾃｯｸｼﾞｬﾊﾟﾝ㈱製 ﾃｨｼｭｰ･ﾃｯｸ　VIP 6 AI	1台	4,565,000	切出・包埋室
電動式ドリルシステム	日本ﾒﾄﾞﾄﾛﾆｯｸ㈱製 MR8電動式ﾊﾝﾄﾞﾋﾟｰｽﾀｯﾁ MR8電動式ﾌｨﾝｶﾞｰｺﾝﾄﾛｰﾙ	2式	4,224,000	手術室
人工呼吸器（マスク用）	㈱ﾌｨﾘｯﾌﾟｽ･ｼﾞｬﾊﾟﾝ製 人工呼吸器 V60ﾍﾞﾝﾁﾚｰﾀ AT+ F&P加温加湿器 MR850	2式	4,180,000	M E 室
気管支鏡（喀血患者用）	ｵﾘﾝﾊﾟｽﾒﾃﾞｨｶﾙｼｽﾃﾑｽﾞ㈱製 気管支ﾋﾞﾃﾞｵｽｺｰﾌﾟ　BF-1TH1200	1本	4,114,000	内視鏡センター
生体情報送信機（心電・呼吸・Sp02）	日本光電工業㈱製 送信機ZS-630P	9式	3,628,350	M E 室
電動ベッド	ﾊﾟﾗﾏｳﾝﾄﾍﾞｯﾄﾞ㈱製 KA-55151M	10台	3,344,000	病棟
人工呼吸器（挿管用）	ﾄﾞﾚｰｹﾞﾙｼﾞｬﾊﾟﾝ㈱製 人工呼吸器　Evita V300 F&P加温加湿器　MR850	1式	3,281,300	M E 室

② 塩江分院

品名	規格	数量	金額	設置場所
医事・処方・介護及びオンライン資格確認システム	ｷﾔﾉﾝﾒﾃﾞｨｶﾙｼｽﾃﾑｽﾞ㈱製 TOSMEC　Aventy3.0	1式	7,018,000	事務局ほか

3 業　　務

(1) 病床数

① みんなの病院

一般病床	感染症病床	合計
床	床	床
299	6	305

② 塩江分院

療養型病床	介護療養型病床	合計
床	床	床
67	20	87

（2） 患者の診療状況

① みんなの病院

ア 入院患者数

月別 / 科別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	一日平均	前年度 患者数	前年度 一日平均
	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人
内科	3,371	3,770	3,602	3,391	3,531	3,492	3,191	3,653	3,558	3,706	3,251	3,831	42,347	116	37,262	102
外科	543	522	746	732	550	397	639	619	550	400	565	644	6,907	19	8,410	23
脳神経外科	561	501	315	422	452	378	409	379	475	522	602	555	5,571	15	6,529	18
整形外科	1,194	1,335	957	1,083	1,324	1,049	1,113	1,119	965	1,249	1,134	866	13,388	37	15,449	42
形成外科	41	56	91	171	167	112	118	110	112	30	21	106	1,135	3	889	2
精神科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
小児科	38	50	103	151	99	74	56	62	53	50	34	43	813	2	234	1
皮膚科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	315	1
泌尿器科	616	442	688	685	660	657	749	703	713	757	590	725	7,985	22	5,496	15
産婦人科	509	429	434	358	378	390	521	496	365	465	564	627	5,536	15	5,045	14
眼科	79	73	53	92	39	64	46	26	59	65	50	87	733	2	897	3
耳鼻咽喉科	173	151	140	167	188	164	165	93	207	140	83	142	1,813	5	1,817	5
放射線科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
麻酔科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
感染症	175	190	132	105	198	150	39	0	0	148	162	119	1,418	4	1,151	3
歯科口腔外科	4	6	6	30	8	5	3	4	4	8	7	9	94	0	67	0
計	7,304	7,525	7,267	7,387	7,594	6,932	7,049	7,264	7,061	7,540	7,063	7,754	87,740	240	83,562	229
一日平均	243	243	242	238	245	231	227	242	228	243	252	250	240		増減 人 4,178	比率 % 105.0
短期人間ドック	74	96	163	172	169	185	223	207	174	140	151	95	1,849		人 1,634	比率 % 113.2

（注） 上記入院患者数以外に新生児1,161人（前年度1,288人）を取り扱った。

イ　外来患者数

月別 / 科別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	一日平均	前年度 患者数	前年度 一日平均
	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人
内科	2,384	2,145	2,431	2,431	2,626	2,399	2,588	2,564	2,542	2,503	2,532	2,675	29,820	123	27,024	111
外科	529	468	559	615	579	595	593	558	517	537	494	570	6,614	27	5,689	23
脳神経外科	231	198	213	227	237	242	220	219	255	229	204	240	2,715	11	2,586	11
整形外科	799	677	862	818	916	817	889	879	825	864	693	848	9,887	41	9,866	40
形成外科	293	266	334	309	287	298	364	306	346	349	328	377	3,857	16	3,081	13
精神科	55	53	53	52	56	50	49	59	56	47	45	64	639	3	745	3
小児科	214	220	266	295	246	202	213	221	283	199	161	254	2,774	11	2,235	9
皮膚科	281	261	274	273	241	245	225	218	224	220	208	242	2,912	12	5,089	21
泌尿器科	1,041	930	968	1,002	1,035	1,030	1,034	1,040	1,048	946	921	1,027	12,022	50	10,779	44
産婦人科	536	455	493	536	503	492	573	536	538	522	481	646	6,311	26	5,651	23
眼科	702	471	594	604	580	593	646	590	641	563	565	666	7,215	30	7,447	31
耳鼻咽喉科	425	433	449	474	496	546	447	499	450	484	434	445	5,582	23	5,749	24
放射線科	96	133	146	138	133	94	195	219	228	117	131	161	1,791	7	1,641	7
麻酔科	35	50	63	79	74	49	52	54	49	54	40	35	634	3	506	2
歯科口腔外科	369	384	428	414	397	348	433	450	404	398	401	424	4,850	20	4,813	20
計	7,990	7,144	8,133	8,267	8,406	8,000	8,521	8,412	8,406	8,032	7,638	8,674	97,623	403	92,901	382
															増減	比率
一日平均	380	397	370	413	400	400	406	421	420	423	424	394	403		人 4,722	% 105.1
健康診断	416	383	597	605	774	720	949	452	472	436	614	586	7,004	29	人 6,850	人 28
予防接種	545	452	573	885	754	767	1,229	1,018	591	271	867	1,433	9,385	39	3,587	15
計	961	835	1,170	1,490	1,528	1,487	2,178	1,470	1,063	707	1,481	2,019	16,389	68	10,437	43
															増減	比率
一日平均	46	46	53	75	73	74	104	74	53	37	82	92	68		人 5,952	% 157.0

（注）診療日数は242日である。

ウ　手術件数

月別 / 科別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	前年度
	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件
内科	2	0	0	0	4	0	1	1	1	3	0	2	14	9
外科	31	35	49	46	38	29	45	42	40	39	42	37	473	464
脳神経外科	11	4	2	6	3	5	0	6	10	4	6	9	66	46
整形外科	53	46	46	59	75	51	54	43	38	55	49	41	610	710
形成外科	49	40	40	47	42	48	51	38	32	43	39	52	521	506
皮膚科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33
泌尿器科	44	28	39	38	43	39	42	45	46	44	34	42	484	332
産婦人科	15	19	14	16	16	16	19	17	18	18	18	20	206	154
眼科	26	20	20	22	26	27	30	18	26	24	27	38	304	398
耳鼻咽喉科	7	6	6	6	10	8	7	5	9	10	5	5	84	92
歯科口腔外科	2	3	3	5	4	3	1	2	2	4	4	0	33	26
その他	31	20	31	24	24	20	29	22	27	11	16	17	272	200
計	271	221	250	269	285	246	279	239	249	255	240	263	3,067	2,970 比率 103.3%

エ　特殊診断件数

月別 / 区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	前年度
	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件
特殊撮影	127	128	165	179	141	142	174	177	151	129	113	150	1,776	1,710
消化管透視	5	2	13	13	15	16	23	25	9	11	14	9	155	163
内視鏡	196	254	337	360	345	371	457	413	372	326	314	281	4,026	3,921
骨髄穿刺	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0
生検	42	28	60	50	41	53	63	52	63	55	55	48	610	693
計	370	412	575	602	542	582	718	667	595	521	496	488	6,568	6,487 比率 101.2%

オ　放射性同位元素による診療件数

月別 / 区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	前年度
	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件
RI検査	9	10	4	5	5	3	5	12	6	14	10	12	95	44 比率 215.9%

カ　高エネルギー治療装置による治療件数

月別 / 区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	前年度
	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件
放射線治療	99	134	143	192	266	153	275	169	209	108	128	106	1,982	1,778 比率 111.5%

キ　核磁場コンピュータ断層撮影装置による診断件数

月別 / 区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	前年度
	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件
MRI検査	330	282	324	297	303	324	353	329	296	308	251	333	3,730	4,052 比率 92.1%

ク　全身用コンピュータ断層撮影装置による診断件数

月別 / 区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	前年度
	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件
CT検査	980	1,040	1,019	987	1,112	1,034	1,024	977	1,065	1,162	1,055	1,155	12,610	11,154 比率 113.1%

ケ　救急患者数

月別 / 科別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	前年度
	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人
内科	181	175	153	167	232	151	156	173	189	192	182	193	2,144	1,730
外科	60	92	94	129	114	104	91	86	76	90	95	76	1,107	714
脳神経外科	31	27	22	26	34	23	25	19	30	37	30	19	323	384
整形外科	58	59	49	63	46	47	72	73	56	54	50	38	665	632
形成外科	6	3	4	5	7	7	7	10	6	3	1	7	66	80
精神科	1	1	2	0	1	3	0	1	0	0	3	2	14	13
小児科	12	7	31	27	18	11	19	9	12	16	10	8	180	62
皮膚科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	51
泌尿器科	18	28	29	31	31	35	29	38	31	26	16	23	335	250
産婦人科	12	23	13	20	20	15	26	17	21	12	15	16	210	247
眼科	7	2	5	3	2	1	7	1	2	3	6	4	43	57
耳鼻咽喉科	8	9	9	12	10	9	12	7	4	10	9	17	116	180
その他	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	5
計	394	427	411	483	515	406	444	434	427	443	417	403	5,204	4,405 比率 118.1%

(注) 救急車による搬送患者は3,076人(前年度2,565人)である。

② 塩 江 分 院

ア　入院患者数

月別 / 科別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	一日平均	前年度 患者数	前年度 一日平均
	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人
内　科	254	234	295	289	188	226	252	237	299	318	268	317	3,177	8	3,276	10
整形外科	247	238	187	167	167	174	183	225	175	220	229	236	2,448	7	2,205	6
脳神経外科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
介護療養	365	389	375	372	352	330	336	300	310	301	252	279	3,961	11	5,089	14
計	866	861	857	828	707	730	771	762	784	839	749	832	9,586	26	11,020	30
一日平均	29	28	29	27	23	24	25	25	25	27	27	27	26		増減 人	比率 %
															△ 1,434	87.0

イ　外来患者数

月別 / 科別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	一日平均	前年度 患者数	前年度 一日平均
	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人
内　科	663	696	655	654	644	643	605	638	579	579	571	677	7,604	31	8,026	33
外　科	4	2	2	2	1	4	2	4	1	9	2	0	33	0	23	0
整形外科	399	388	383	417	452	433	427	427	373	383	351	389	4,822	20	4,369	18
脳神経外科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
皮膚科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	269	1
歯　科	579	558	482	437	536	530	606	567	566	490	494	589	6,434	27	6,051	25
計	1,645	1,644	1,522	1,510	1,633	1,610	1,640	1,636	1,519	1,461	1,418	1,655	18,893	78	18,738	77
一日平均	78	91	69	76	78	81	78	82	76	77	79	75	78		増減 人	比率 %
															155	100.8

（注）診療日数は242日である。

ウ　訪問看護ステーション利用者数

区分＼月別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	前年度
	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人
利　用　者	122	122	139	142	163	140	137	151	150	146	140	162	1,714	1,828
														比　率
														93.8%

エ　手術件数

科別＼月別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	前年度
	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件
内　　科	2	1	1	1	0	0	0	2	0	0	0	0	7	12
外　　科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
整形外科	3	5	6	4	10	3	4	4	1	1	1	1	43	40
皮　膚　科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
脳神経外科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
計	5	6	7	5	10	3	4	6	1	1	1	1	50	53
														比　率
														94.3%

オ　特殊診断件数

区分＼月別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	前年度
	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件
内視鏡	15	6	15	12	7	6	11	10	7	7	4	12	112	130
生　　検	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	2	6
計	15	6	15	12	7	6	12	10	7	8	4	12	114	136
														比　率
														83.8%

カ　全身用コンピュータ断層撮影装置による診断件数

区分＼月別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	前年度
	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件	件
ＣＴ検査	27	32	25	20	12	18	23	22	19	26	16	26	266	306
														比　率
														86.9%

（3） 経常収支に関する事項

① みんなの病院

ア 収　益

区分		本年度 金額	本年度 構成比率	前年度 金額	前年度 構成比率	前年度対比 金額	前年度対比 比率
		円	%	円	%	円	%
医業収益	入院収益	5,103,047,113	52.6	4,705,030,131	52.8	398,016,982	108.5
	外来収益	1,827,296,093	18.9	1,568,311,703	17.6	258,984,390	116.5
	その他	884,301,400	9.1	841,415,882	9.5	42,885,518	105.1
	(うち一般会計負担金)	(571,824,000)	(5.9)	(557,812,000)	(6.3)	(14,012,000)	(102.5)
	計	7,814,644,606	80.6	7,114,757,716	79.9	699,886,890	109.8
医業外収益	一般会計負担金	623,720,000	6.4	663,432,000	7.4	△ 39,712,000	94.0
	その他	1,257,428,215	13.0	1,133,607,545	12.7	123,820,670	110.9
	計	1,881,148,215	19.4	1,797,039,545	20.1	84,108,670	104.7
合計		9,695,792,821	100.0	8,911,797,261	100.0	783,995,560	108.8
患者一人一日当たり収益		52,307 円		50,502 円		1,805 円	103.6

イ 費　用

区分		本年度 金額	本年度 構成比率	前年度 金額	前年度 構成比率	前年度対比 金額	前年度対比 比率
		円	%	円	%	円	%
医業費用	給与費	4,501,364,478	50.2	4,588,010,182	53.0	△ 86,645,704	98.1
	材料費	1,674,685,340	18.7	1,405,773,560	16.3	268,911,780	119.1
	経費	1,277,170,865	14.2	1,218,726,951	14.1	58,443,914	104.8
	減価償却費等	1,078,679,275	12.0	1,029,963,681	11.9	48,715,594	104.7
	その他	15,392,601	0.2	12,921,992	0.1	2,470,609	119.1
	計	8,547,292,559	95.3	8,255,396,366	95.4	291,896,193	103.5
医業外費用	支払利息	76,735,836	0.8	77,162,247	0.9	△ 426,411	99.4
	その他	349,488,237	3.9	315,979,903	3.7	33,508,334	110.6
	計	426,224,073	4.7	393,142,150	4.6	33,081,923	108.4
合計		8,973,516,632	100.0	8,648,538,516	100.0	324,978,116	103.8
患者一人一日当たり費用		48,411 円		49,010 円		△ 599 円	98.8

② 塩江分院

ア 収　益

区分		本年度		前年度		前年度対比	
		金額	構成比率	金額	構成比率	金額	比率
		円	%	円	%	円	%
医業収益	入院収益	141,449,354	20.2	174,359,277	21.1	△ 32,909,923	81.1
	外来収益	162,455,112	23.2	167,130,192	20.2	△ 4,675,080	97.2
	その他	11,189,986	1.6	9,754,653	1.2	1,435,333	114.7
	計	315,094,452	45.0	351,244,122	42.5	△ 36,149,670	89.7
医業外収益	一般会計負担金	359,894,000	51.4	446,780,000	54.2	△ 86,886,000	80.6
	その他	9,791,541	1.4	12,644,715	1.5	△ 2,853,174	77.4
	計	369,685,541	52.8	459,424,715	55.7	△ 89,739,174	80.5
附帯事業収益		14,944,853	2.2	15,008,658	1.8	△ 63,805	99.6
合計		699,724,846	100.0	825,677,495	100.0	△ 125,952,649	84.7
患者一人一日当たり収益		23,175 円		26,141 円		△ 2,966 円	88.7

イ 費　用

区分		本年度		前年度		前年度対比	
		金額	構成比率	金額	構成比率	金額	比率
		円	%	円	%	円	%
医業費用	給与費	424,726,806	65.6	473,086,777	67.0	△ 48,359,971	89.8
	材料費	81,218,262	12.5	84,068,558	11.9	△ 2,850,296	96.6
	経費	91,836,742	14.2	94,500,250	13.4	△ 2,663,508	97.2
	減価償却費等	11,415,198	1.8	12,500,513	1.8	△ 1,085,315	91.3
	その他	1,073,913	0.2	1,104,340	0.2	△ 30,427	97.2
	計	610,270,921	94.3	665,260,438	94.3	△ 54,989,517	91.7
医業外費用	支払利息	721,189	0.1	906,087	0.1	△ 184,898	79.6
	その他	15,203,998	2.3	17,145,187	2.4	△ 1,941,189	88.7
	計	15,925,187	2.4	18,051,274	2.5	△ 2,126,087	88.2
附帯事業費用		21,251,752	3.3	22,727,783	3.2	△ 1,476,031	93.5
合計		647,447,860	100.0	706,039,495	100.0	△ 58,591,635	91.7
患者一人一日当たり費用		21,444 円		22,353 円		△ 909 円	95.9

4　会　　計

(1)　重要契約の要旨(契約金額1,000万円以上)

①　みんなの病院

契約年月日	契約金額	契約の内容	契約の相手方
	円		
3. 4. 1	71,144,700	放射線機器包括保守点検業務委託	ｴﾑ･ｼｰ･ﾍﾙｽｹｱ㈱
3. 4. 1	45,182,280	手術支援ロボット関連機器購入	四国医療器㈱
3. 4. 1	20,407,200	医療情報システム保守業務委託	㈱ｿﾌﾄｳｪｱ･ｻｰﾋﾞｽ
3. 6. 4	21,685,572	医薬品購入契約	中澤氏家薬業㈱
3. 6. 4	12,617,000	超音波画像診断装置購入（手術支援ロボット用）	㈱ｳｲﾝ･ｲﾝﾀｰﾅｼｮﾅﾙ
3. 6.22	20,790,000	高松市みんなの病院院内物流管理業務委託	㈱ﾎｽﾄﾈｯﾄ･ｼﾞｬﾊﾟﾝ
3. 6.25	13,475,000	中央材料室滅菌等業務委託	ｴｱ･ｳｫｰﾀｰ㈱
3. 7. 6	50,666,000	高松市立みんなの病院給食業務委託	日清医療食品㈱
3. 7.15	21,945,000	高松市立みんなの病院清掃業務委託	ｵﾘｰﾌﾞ美家工業㈱
3. 7.15	83,971,818	高松市立みんなの病院総合管理業務委託	日本管財㈱
3.10. 1	69,168,000	高松市立病院医事業務委託	㈱ﾆﾁｲ学館
3.10. 5	415,008,000	高松市立病院医事業務委託 （債務負担　令和４年度～７年度分）	㈱ﾆﾁｲ学館
4. 1.25	53,900,000	生化学・免疫連結型自動分析装置購入	ｱﾙﾌﾚｯｻ篠原化学㈱

②　塩　江　分　院

契約年月日	契約金額	契約の内容	契約の相手方
	円		
3.10. 5	39,639,600	高松市立病院医事業務委託 （債務負担　令和４年度～７年度分）	㈱ﾆﾁｲ学館

(2)　企業債及び一時借入金の概況

①　みんなの病院

ア　企　業　債

借　入　先	前年度末残高	本年度借入高	本年度償還高	本年度末残高
	円	円	円	円
財政融資資金	13,305,450,716	165,600,000	468,892,309	13,002,158,407
合　計	13,305,450,716	165,600,000	468,892,309	13,002,158,407

イ　一時借入金

なし

②　塩江分院

ア　企　業　債

借　入　先	前年度末残高	本年度借入高	本年度償還高	本年度末残高
	円	円	円	円
財政融資資金	21,205,060	9,800,000	6,126,657	24,878,403
合　計	21,205,060	9,800,000	6,126,657	24,878,403

イ　一時借入金

なし

第３　決算附属書類

１　収益費用明細書

（１）　収　　益

款	項	目	節	金　　額	備　　考
				円	
１病院事業収益				10,471,379,416	
	１みんなの病院医業収益			7,814,644,606	
		１入院収益		5,103,047,113	
		２外来収益		1,827,296,093	
		３その他医業収益		884,301,400	
			室料差額収益	123,380,820	
			公衆衛生活動収益	83,069,450	
			医療相談収益	68,748,000	
			その他医業収益	609,103,130	（うち一般会計負担金571,824,000円）
	２塩江分院医業収益			315,094,452	
		１入院収益		141,449,354	
		２外来収益		162,455,112	
		３その他医業収益		11,189,986	
			室料差額収益	1,259,800	
			公衆衛生活動収益	9,017,883	
			その他医業収益	912,303	
	３みんなの病院医業外収益			1,881,148,215	
		１受取利息配当金		20,074	
		２一般会計負担金		623,720,000	
		３県補助金		951,529,000	
		４国庫補助金		13,550,000	
		５長期前受金戻入		253,566,982	
		６その他医業外収益		38,762,159	
			不用品売却収益	93,502	
			その他医業外収益	38,668,657	

款	項	目	節	金額	備考
				円	
	4 塩江分院医業外収益			369,685,541	
		1 受取利息配当金		1,630	
		2 一般会計負担金		359,894,000	
		3 県補助金		3,881,000	
		4 国庫補助金		100,000	
		5 患者外給食収益		162,609	
		6 長期前受金戻入		1,745,446	
		7 その他医業外収益		3,900,856	
	5 塩江分院附帯事業収益			14,944,853	
		1 訪問看護事業収益		14,944,853	
			訪問看護療養収益	2,632,043	
			訪問看護介護収益	10,798,679	
			訪問看護利用料収益	1,495,452	
			その他事業収益	18,679	
	6 みんなの病院特別利益			74,672,273	
		1 過年度損益修正益		1,278,781	
		2 特別利益		73,393,492	
			修繕引当金戻入益	10,975,235	
			貸倒引当金戻入益	3,062,533	
			その他特別利益	59,355,724	
	7 塩江分院特別利益			1,189,476	
		1 過年度損益修正益		135,507	
		2 特別利益		1,053,969	
			修繕引当金戻入益	580,000	
			貸倒引当金戻入益	473,969	
収益合計				10,471,379,416	

（2） 費　　用

款	項	目	節	金　　額	備　　考
				円	
1 病院事業費用				9,694,908,068	
	1 みんなの病院医業費用			8,547,292,559	
		1 給与費		4,501,364,478	予算額 4,759,071,000円
			（給　　料）	1,900,168,004	
			医師給	338,863,368	
			看護師給	981,661,993	
			医療技術員給	309,853,473	
			事務員給	269,789,170	
			（手当等）	1,526,372,080	
			医師手当等	578,055,785	
			看護師手当等	644,192,650	
			医療技術員手当等	180,879,233	
			事務員手当等	123,244,412	
			賞与引当金繰入額	231,525,740	
			報酬	45,000	
			法定福利費	642,537,813	
			法定福利費引当金繰入額	44,234,819	
			退職給付費	156,481,022	
		2 材料費		1,674,685,340	
			薬品費	1,077,035,748	
			診療材料費	575,079,245	
			医療消耗備品費	22,570,347	
		3 経費		1,277,170,865	
			厚生福利費	15,998,091	
			報償費	120,430,863	
			旅費交通費	1,169,269	
			職員被服費	3,252,192	
			消耗備品費	21,081,867	
			光熱水費	169,448,454	

款	項	目	節	金額	備考
				円	
			燃料費	4,885,772	
			食糧費	11,753	
			印刷製本費	3,796,527	
			修繕費	43,506,118	
			保険料	13,870,346	
			賃借料	115,236,036	
			通信運搬費	9,142,771	
			委託料	735,785,215	
			交際費	77,410	予算額 200,000円
			諸会費	826,909	
			貸倒引当金繰入額	1,100,000	
			雑費	17,551,272	
		4 減価償却費		1,073,232,072	
			建物減価償却費	597,991,415	
			構築物減価償却費	73,156,648	
			器械備品減価償却費	397,463,402	
			その他有形固定資産減価償却費	4,620,607	
		5 資産減耗費		5,447,203	
			たな卸資産減耗費	3,423,953	
			固定資産除却費	2,023,250	
		6 研究研修費		15,392,601	
			図書費	4,971,233	
			旅費	678,921	
			研究雑費	9,742,447	
	2 塩江分院医業費用			610,270,921	
		1 給与費		424,726,806	予算額 432,441,000円
			（給料）	183,536,652	
			医師給	30,787,423	
			看護師給	78,152,450	
			医療技術員給	20,409,243	
			事務員給	33,052,908	

款	項	目	節	金　　額	備　　考
				円	
			労務員給	21,134,628	
			（手当等）	123,152,366	
			医師手当等	45,293,144	
			看護師手当等	40,852,635	
			医療技術員手当等	10,546,666	
			事務員手当等	18,873,038	
			労務員手当等	7,586,883	
			賞与引当金繰入額	22,079,719	
			法定福利費	57,721,326	
			法定福利費引当金繰入額	4,054,605	
			退職給付費	34,182,138	
		2材料費		81,218,262	
			薬品費	63,701,022	
			診療材料費	10,686,302	
			給食材料費	6,406,728	
			医療消耗備品費	424,210	
		3経費		91,836,742	
			厚生福利費	1,345,020	
			報償費	22,555,660	
			旅費交通費	4,263	
			職員被服費	242,633	
			消耗備品費	2,716,128	
			光熱水費	8,823,807	
			燃料費	6,520,609	
			印刷製本費	163,000	
			修繕費	2,581,385	
			保険料	1,876,671	
			賃借料	4,212,822	
			通信運搬費	609,554	
			委託料	37,580,425	

款	項	目	節	金額	備考
				円	
			諸会費	644,860	
			雑費	1,959,905	
		4 減価償却費		11,362,204	
			建物減価償却費	8,382,810	
			構築物減価償却費	1,950,086	
			器械備品減価償却費	1,029,308	
		5 資産減耗費		52,994	
			たな卸資産減耗費	52,994	
		6 研究研修費		1,073,913	
			図書費	148,105	
			旅費	49,861	
			研究雑費	875,947	
	3 みんなの病院医業外費用			426,224,073	
		1 支払利息及び企業債取扱諸費		76,735,836	
			企業債利息	75,270,386	
			長期借入金利息	1,465,450	
		2 長期前払消費税償却		71,936,836	
			長期前払消費税償却	71,936,836	
		3 雑損失		277,551,401	
			雑損失	277,551,401	
	4 塩江分院医業外費用			15,925,187	
		1 支払利息及び企業債取扱諸費		721,189	
			企業債利息	721,189	
		2 長期前払消費税償却		204,918	
			長期前払消費税償却	204,918	
		3 患者外給食材料費		254,755	
			患者外給食材料費	254,755	
		4 雑損失		14,744,325	
			雑損失	14,744,325	
	5 塩江分院附帯事業費用			21,251,752	
		1 訪問看護事業費用		21,251,752	

款	項	目	節	金額	備考
				円	
			給与費	20,281,862	予算額 23,411,000円
			材料費	10,200	
			経費	959,690	
	6 みんなの病院特別損失			73,077,607	
		1 過年度損益修正損		67,862,207	
			過年度損益修正損	67,862,207	
		2 その他特別損失		5,215,400	
			その他特別損失	5,215,400	
	7 塩江分院特別損失			865,969	
		1 過年度損益修正損		865,969	
			過年度損益修正損	865,969	
費用合計				9,694,908,068	

2　キャッシュ・フロー計算書

令和３年度高松市病院事業キャッシュ・フロー計算書(病院事業全体)（間接法）

（令和３年４月１日から令和４年３月31日まで）

単位　円

1　業務活動によるキャッシュ・フロー		
当年度純利益（△は当年度純損失）		776,471,348
減価償却費		1,084,594,276
固定資産除却費		2,023,250
貸倒引当金の増減額（△は減少）		△ 7,748,887
退職給付引当金の増減額（△は減少）		△ 766,097
賞与等引当金の増減額（△は減少）		△ 27,308,866
修繕引当金の増減額（△は減少）		△ 11,555,235
長期前払消費税償却		72,247,823
長期前受金戻入額		△ 314,668,152
受取利息及び受取配当金		△ 21,704
支払利息		77,457,025
未収金の増減額（△は増加）		173,057,275
未払金の増減額（△は減少）		△ 237,170,546
たな卸資産の増減額（△は増加）		△ 4,666,457
その他負債の増減額（△は減少）		△ 63,381,083
小　　計		1,518,563,970
利息及び配当金の受取額		21,704
利息の支払額		△ 77,457,025
業務活動によるキャッシュ・フロー	①	1,441,128,649
2　投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出		△ 675,730,193
長期貸付による支出		△ 300,000
固定資産の取得に伴う長期前払消費税の増加額		△ 60,154,314
国庫補助金による収入		10,887,000
県補助金の収入		131,114,728
一般会計又は他の特別会計からの繰入金による収入		334,741,000
その他負担金交付金による収入		4,004,000
投資活動によるキャッシュ・フロー	②	△ 255,437,779
3　財務活動によるキャッシュ・フロー		
建設改良費等の財源に充てるための企業債による収入		175,400,000
建設改良費等の財源に充てるための企業債の償還による支出		△ 473,027,564
その他の企業債の償還による支出		△ 1,991,402
その他の他会計借入金の償還による支出		△ 39,000,000
財務活動によるキャッシュ・フロー	③	△ 338,618,966
資金増加額	④＝①＋②＋③	847,071,904
資金期首残高	⑤	1,627,469,938
資金期末残高	⑥＝④＋⑤	2,474,541,842

令和３年度高松市病院事業キャッシュ・フロー計算書(みんなの病院)（間接法）

（令和３年４月１日から令和４年３月31日まで）

単位　円

1　業務活動によるキャッシュ・フロー		
当年度純利益（△は当年度純損失）		723,870,855
減価償却費		1,073,232,072
固定資産除却費		2,023,250
貸倒引当金の増減額（△は減少）		△ 7,274,918
退職給付引当金の増減額（△は減少）		△ 34,948,235
賞与等引当金の増減額（△は減少）		△ 24,744,399
修繕引当金の増減額（△は減少）		△ 10,975,235
長期前払消費税償却		72,042,905
長期前受金戻入額		△ 312,922,706
受取利息及び受取配当金		△ 20,074
支払利息		76,735,836
未収金の増減額（△は増加）		101,872,134
未払金の増減額（△は減少）		△ 101,969,910
たな卸資産の増減額（△は増加）		△ 8,729,249
その他負債の増減額（△は減少）		△ 78,177,260
小　　計		1,470,015,066
利息及び配当金の受取額		20,074
利息の支払額		△ 76,735,836
業務活動によるキャッシュ・フロー	①	1,393,299,304
2　投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出		△ 657,740,238
長期貸付による支出		△ 300,000
固定資産の取得に伴う長期前払消費税の増加額		△ 58,425,527
国庫補助金による収入		10,887,000
県補助金による収入		131,114,728
一般会計又は他の特別会計からの繰入金による収入		321,460,000
その他負担金交付金による収入		1,903,000
投資活動によるキャッシュ・フロー	②	△ 251,101,037
3　財務活動によるキャッシュ・フロー		
建設改良費等の財源に充てるための企業債による収入		165,600,000
建設改良費等の財源に充てるための企業債の償還による支出		△ 468,892,309
その他の他会計借入金の償還による支出		△ 39,000,000
財務活動によるキャッシュ・フロー	③	△ 342,292,309
資金増加額	④＝①＋②＋③	799,905,958
資金期首残高	⑤	1,589,262,494
資金期末残高	⑥＝④＋⑤	2,389,168,452

令和３年度高松市病院事業キャッシュ・フロー計算書(塩江分院)（間接法）

（令和３年４月１日から令和４年３月31日まで）

単位　円

1　業務活動によるキャッシュ・フロー	
当年度純利益（△は当年度純損失）	52,600,493
減価償却費	11,362,204
貸倒引当金の増減額（△は減少）	△ 473,969
退職給付引当金の増減額（△は減少）	34,182,138
賞与等引当金の増減額（△は減少）	△ 2,564,467
修繕引当金の増減額（△は減少）	△ 580,000
長期前払消費税償却	204,918
長期前受金戻入額	△ 1,745,446
受取利息及び受取配当金	△ 1,630
支払利息	721,189
未収金の増減額（△は増加）	71,185,141
未払金の増減額（△は減少）	△ 135,200,636
たな卸資産の増減額（△は増加）	4,062,792
その他資産の増減額（△は増加）	26,000,000
その他負債の増減額（△は減少）	△ 11,203,823
小　　計	48,548,904
利息及び配当金の受取額	1,630
利息の支払額	△ 721,189
業務活動によるキャッシュ・フロー　　①	47,829,345
2　投資活動によるキャッシュ・フロー	
有形固定資産の取得による支出	△ 17,989,955
固定資産の取得に伴う長期前払消費税の増加額	△ 1,728,787
一般会計又は他の特別会計からの繰入金による収入	13,281,000
その他負担金交付金による収入	2,101,000
投資活動によるキャッシュ・フロー　　②	△ 4,336,742
3　財務活動によるキャッシュ・フロー	
建設改良費等の財源に充てるための企業債による収入	9,800,000
建設改良費等の財源に充てるための企業債の償還による支出	△ 4,135,255
その他の企業債の償還による支出	△ 1,991,402
財務活動によるキャッシュ・フロー　　③	3,673,343
資金増加額　　④＝①＋②＋③	47,165,946
資金期首残高　　⑤	38,207,444
資金期末残高　　⑥＝④＋⑤	85,373,390

3　固定資産明細書

（1）　有形固定資産

資　産　の　種　類	年度当初現在高	当年度増加額	当年度減少額	年度末現在高
	円	円	円	円
みんなの病院	25,838,497,795	201,717,569	40,465,000	25,999,750,364
土地	1,023,085,712	0	0	1,023,085,712
建物	18,364,213,708	0	0	18,364,213,708
構築物	1,352,502,699	0	0	1,352,502,699
器械備品	5,064,249,088	201,665,188	40,465,000	5,225,449,276
その他有形固定資産	34,446,588	52,381	0	34,498,969
塩江分院	1,276,209,882	39,856,548	0	1,316,066,430
土地	98,958,375	0	0	98,958,375
建物	776,328,434	0	0	776,328,434
構築物	117,652,741	0	0	117,652,741
器械備品	268,430,331	6,612,000	0	275,042,331
建設仮勘定	14,840,001	33,244,548	0	48,084,549
合計	27,114,707,677	241,574,117	40,465,000	27,315,816,794

減価償却累計額				年度末償却未済高	備考
前年度末現在高	当年度増加額	当年度減少額	累計		
円	円	円	円	円	
9,495,720,288	1,073,232,072	38,441,750	10,530,510,610	15,469,239,754	
0	0	0	0	1,023,085,712	
6,143,254,193	597,991,415	0	6,741,245,608	11,622,968,100	
320,613,893	73,156,648	0	393,770,541	958,732,158	
3,013,502,319	397,463,402	38,441,750	3,372,523,971	1,852,925,305	
18,349,883	4,620,607	0	22,970,490	11,528,479	
919,805,682	11,362,204	0	931,167,886	384,898,544	
0	0	0	0	98,958,375	
592,136,100	8,382,810	0	600,518,910	175,809,524	
80,946,603	1,950,086	0	82,896,689	34,756,052	
246,722,979	1,029,308	0	247,752,287	27,290,044	
0	0	0	0	48,084,549	
10,415,525,970	1,084,594,276	38,441,750	11,461,678,496	15,854,138,298	

（２） 無形固定資産

資産の種類	年度当初現在高	当年度増加額	当年度減少額	年度末現在高	備　　考
	円	円	円	円	
みんなの病院					
電話加入権	2,656,200	0	0	2,656,200	

（３） 投資その他の資産

資産の種類	年度当初現在高	当年度増加額	当年度減少額	年度末現在高	備　　考
	円	円	円	円	
みんなの病院	1,077,247,063	19,282,446	76,558,580	1,019,970,929	
長期貸付金	2,600,000	1,100,000	800,000	2,900,000	助産師修学資金貸付金
長期貸付金貸倒引当金	△ 2,600,000	△ 1,100,000	△ 800,000	△ 2,900,000	
長期前払消費税	1,077,247,063	19,282,446	76,558,580	1,019,970,929	
塩江分院	1,495,881	3,814,391	204,918	5,105,354	
長期前払消費税	1,495,881	3,814,391	204,918	5,105,354	
合計	1,078,742,944	23,096,837	76,763,498	1,025,076,283	

4　企業債明細書

種類	発行年月日	発行総額	償還高	
			当年度償還高	償還高累計
		円	円	円
みんなの病院				
市民病院施設整備事業債				
（新病院整備）	H25. 3.25	726,800,000	25,266,504	98,839,514
（〃）	H28. 2.19	354,300,000	12,907,323	19,322,443
（〃）	H28. 7.26	106,600,000	4,213,041	4,213,041
（医療器械）	H29. 3.27	7,100,000	1,775,266	7,100,000
（新病院整備）	H29. 3.27	637,600,000	0	0
（医療器械）	H30. 3.26	48,600,000	12,150,608	36,448,178
（新病院整備）	H30. 3.26	6,366,700,000	0	0
（〃）	H30.12.20	3,425,100,000	0	0
（医療器械）	H31. 3.25	4,700,000	1,174,941	2,349,765
（新病院整備）	H31. 3.25	1,621,100,000	405,254,735	810,468,947
みんなの病院施設整備事業債				
（医療器械）	R 2. 3.25	20,900,000	5,224,844	5,224,844
（〃）	R 3. 7.28	557,800,000	0	0
（〃）	R 4. 3.25	107,900,000	0	0
香川診療所施設整備事業債				
（医療器械）	H30. 3.26	3,700,000	925,047	2,774,861
小計		13,988,900,000	468,892,309	986,741,593
塩江分院				
塩江分院施設整備事業債				
（リハビリ室増改築）	H 7. 3.20	57,500,000	3,294,560	46,656,949
（厨房増改築）	H 8. 3.11	8,300,000	415,674	6,501,078
過疎地域自立促進特別事業債	H23. 5.26	17,400,000	1,991,402	15,388,634
塩江分院施設整備事業債				
（医療器械）	H30. 3.26	1,700,000	425,021	1,274,936
（附属医療施設整備）	R 4. 3.25	500,000	0	0
（医療器械）	R 4. 3.25	2,500,000	0	0
（附属医療施設整備）	R 4. 3.25	6,800,000	0	0
小計		94,700,000	6,126,657	69,821,597
合計		14,083,600,000	475,018,966	1,056,563,190

未償還残高	利　　率	償還終期	備　　考
円	%		
627,960,486	1.50	R25. 3. 1	財政融資資金
334,977,557	0.80	R27. 9.25	〃
102,386,959	0.10	R28. 3.25	〃
0	0.01	R 4. 3. 1	〃
637,600,000	0.60	R29. 3. 1	〃
12,151,822	0.01	R 5. 3. 1	〃
6,366,700,000	0.60	R30. 3. 1	〃
3,425,100,000	0.60	R30. 9.25	〃
2,350,235	0.01	R 6. 3. 1	〃
810,631,053	0.01	R 6. 3. 1	〃
15,675,156	0.002	R 7. 3. 1	〃
557,800,000	0.002	R 8. 3.25	〃
107,900,000	0.03	R 9. 3. 1	〃
925,139	0.01	R 5. 3. 1	〃
13,002,158,407			
10,843,051	4.65	R 7. 3. 1	〃
1,798,922	3.15	R 8. 3. 1	〃
2,011,366	1.00	R 5. 3.25	〃
425,064	0.01	R 5. 3. 1	〃
500,000	0.70	R34. 3. 1	〃
2,500,000	0.03	R 9. 3. 1	〃
6,800,000	0.70	R34. 3. 1	〃
24,878,403			
13,027,036,810			

第４　注　　記

１　重要な会計方針

（１）　資産の評価基準及び評価方法

貯蔵品　　先入先出法による原価法によっている。

（２）　固定資産の減価償却の方法

ア　有形固定資産

・減価償却の方法

定額法による。

・主な耐用年数

建物	６～５０年
構築物	１０～５０年
器械備品	４～２０年
その他有形固定資産	５～１０年

（３）　引当金の計上方法

ア　退職給付引当金

職員（一般会計で退職手当を負担すると見込まれる職員を除く。）の退職手当の支給に備えるため、当年度の退職手当の期末要支給額に相当する金額を計上している。

イ　賞与引当金及び法定福利費引当金

職員の期末・勤勉手当の支給及びそれらに係る法定福利費の支払に備えるため、当年度末における支給見込額に基づき、当年度の負担に属する額（１２月から３月までの４か月分）を計上している。

ウ　貸倒引当金

債権の不納欠損による損失に備えるため、回収不能見込額を計上している。

（４）　消費税及び地方消費税の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっている。

２　貸借対照表に関する注記

（１）　企業債の償還に係る他会計の負担

令和３年度貸借対照表に計上されている企業債（当該事業年度の末日の翌日から起算して１年以内に償還予定のものも含む）のうち、他会計が負担すると見込まれる額は８，７２１，５２５千円である。

３　セグメント情報の開示

（１）　報告セグメントの概要

高松市病院事業は、医療機関別に、みんなの病院及び塩江分院の２つを報告セグメントとしている。

4　リース契約により使用する固定資産

（1）　リース会計に係る特例措置

所有権移転ファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっている。

（2）　所有権移転ファイナンス・リース取引に係る未経過リース料相当額

１年内	２，５２３千円
１年超	６，０９７千円
計	８，６２０千円

5　重要な後発事象

（1）　附属医療施設整備事業

塩江道の駅や温浴施設等観光関連施設との一体的な整備を行う。

6　その他

（1）　退職給付引当金の取り崩し

令和３年度において、退職手当として１９１，４２９千円支給することになったため、退職給付引当金を１９０，０３０千円取り崩した。

（2）　賞与引当金の取り崩し

令和３年度６月において、期末・勤勉手当として４１４，３８９千円支給することになったため、賞与引当金を２７７，４９４千円取り崩した。

（3）　法定福利費引当金の取り崩し

令和３年度６月において、期末・勤勉手当に係る法定福利費として７７，７５４千円支払することになったため、法定福利費引当金を５３，１５５千円取り崩した。

（4）　貸倒引当金の取り崩し

令和３年度において、病院診療費等を５，３１２千円不納欠損することになったため、未収金貸倒引当金を５，３１２千円取り崩した。

（5）　病院間運用金

病院間運用金は、病院事業会計内の運用であるため、病院事業全体では、流動資産及び流動負債から控除している。