

議案第 12 号

令和 8 年度

# 高松市病院事業会計予算

## 議案第 1 2 号

### 令和 8 年度高松市病院事業会計予算

#### (総則)

第 1 条 令和 8 年度高松市病院事業会計の予算は、次に定めるところによる。

#### (業務の予定量)

第 2 条 業務の予定量は、次のとおりとする。

##### 1 みんなの病院

(1) 病 床 数 3 0 5 床

一 般 病 床 2 9 9 床

感 染 症 病 床 6 床

(2) 年 間 患 者 数 1 8 2 , 1 7 5 人

入 院 8 5 , 7 7 5 人

外 来 9 6 , 4 0 0 人

(3) 一日平均患者数 6 3 5 人

入 院 2 3 5 人

外 来 4 0 0 人

(4) 主要な建設改良事業

資産購入費 5 3 6 , 0 7 0 千円

##### 2 しおのえ診療所

(1) 病 床 数 無床

(2) 年 間 患 者 数 1 2 , 5 3 2 人

外 来 1 2 , 5 3 2 人

(3) 一日平均患者数 5 2 人

外 来 5 2 人

(4) 主要な建設改良事業

附属医療施設建設費 4 0 1 , 5 8 8 千円

(5) 訪問看護事業

利 用 者 数 1 , 8 4 0 人

(収益的収入及び支出)

第3条 収益的収入及び支出の予定額は、次のとおりと定める。なお、しおのえ診療所医業費用中、過疎地域持続的発展特別事業に要する費用の財源に充てるため、企業債30,700千円を借り入れる。

収 入

第1款 病院事業収益	9,738,988千円
第1項 みんなの病院医業収益	8,021,111千円
第2項 しおのえ診療所医業収益	132,846千円
第3項 みんなの病院医業外収益	1,318,484千円
第4項 しおのえ診療所医業外収益	92,646千円
第5項 しおのえ診療所附帯事業収益	15,129千円
第6項 みんなの病院特別利益	63,035千円
第7項 しおのえ診療所特別利益	95,737千円

支 出

第1款 病院事業費用	10,887,554千円
第1項 みんなの病院医業費用	10,090,872千円
第2項 しおのえ診療所医業費用	394,305千円
第3項 みんなの病院医業外費用	291,399千円
第4項 しおのえ診療所医業外費用	7,760千円
第5項 しおのえ診療所附帯事業費用	26,466千円
第6項 みんなの病院特別損失	42,989千円
第7項 しおのえ診療所特別損失	32,763千円
第8項 予 備 費	1,000千円

(資本的収入及び支出)

第4条 資本的収入及び支出の予定額は、次のとおりと定める(資本的収入額が資本的支出額に対し不足する額499,502千円は、当年度分消費税及び地方消費税資本的収支調整額2,494千円及び過年度分損益勘定留保資金497,008千円で補填するものとする。 )。

収 入

第 1 款 資本的收入	1, 4 2 6, 3 3 7 千円
第 1 項 企 業 債	9 3 1, 1 0 0 千円
第 2 項 負 担 金 交 付 金	4 9 5, 2 3 7 千円

支 出

第 1 款 資本の支出	1, 9 2 5, 8 3 9 千円
第 1 項 建 設 改 良 費	9 3 7, 6 5 8 千円
第 2 項 貸 付 金	2, 4 0 0 千円
第 3 項 企 業 債 償 還 金	7 9 6, 4 2 2 千円
第 4 項 他 会 計 借 入 金 償 還 金	1 3 8, 2 5 0 千円
第 5 項 出 資 金 返 還 金	3 2, 4 2 2 千円
第 6 項 負 担 金 交 付 金 返 還 金	1 8, 5 8 7 千円
第 7 項 予 備 費	1 0 0 千円

(債務負担行為)

第 5 条 債務負担行為をすることができる事項、期間及び限度額は、次のとおりと定める。

事 項	期 間	限 度 額
手 術 支 援 ロ ボ ッ ト 保 守 点 検 業 務 委 託	令 和 9 年 度	2 1, 4 2 8 千円
院 内 保 育 所 運 営 業 務 委 託	令 和 9 年 度 から 令 和 13 年 度 ま で	1 3 5, 1 2 1 千円
附 属 医 療 施 設 大 規 模 改 修 工 事	令 和 9 年 度	5 8 6, 3 6 8 千円
附 属 医 療 施 設 大 規 模 改 修 工 事 監 理 業 務 委 託	令 和 9 年 度	1 9, 4 0 7 千円

（企業債）

第6条 起債の目的、限度額、起債の方法、利率及び償還の方法は、次のとおりと定める。

起債の目的	限度額	起債の方法	利率	償還の方法
みんなの病院 整備事業	千円 531,900	普通貸借は 又証券発行	% 5.0 以内	1 元金は、据置期間を含め30年以内において償還する。ただし、企業の財政の都合により、据置期間及び償還期限を短縮し、繰上償還し、又は低利に借換えすることができる。 2 元金及び利子の支払方法は、借入先の融資条件による。
附属医療施設 整備事業	399,200		ただし、 利率見直し方式で 借り入れる資金で、 利率見直しを行った場合は、 当該利率	
過疎地域 持続的発展 特別事業	30,700			

（一時借入金）

第7条 一時借入金の限度額は、1,000,000千円と定める。

（予定支出の各項の経費の金額の流用）

第8条 予定支出の各項の経費の金額を流用することができる場合は、次のとおりと定める。

- （1） 第1款病院事業費用のうち、第1項みんなの病院医業費用と第3項みんなの病院医業外費用（消費税及び地方消費税に不足が生じた場合に限る。）及び第2項しおのえ診療所医業費用と第4項しおのえ診療所医業外費用（消費税及び地方消費税に不足が生じた場合に限る。）

（議会の議決を経なければ流用することのできない経費）

第9条 次に掲げる経費については、これらの経費の金額を、これらの経費のうち他の経費の金額に、若しくはこれら以外の経費の金額に流用し、又はこれら以外の経費をこれらの経費の金額に流用する場合は、議会の議決を経なければならない。

- |           |             |
|-----------|-------------|
| （1） 職員給与費 | 5,421,414千円 |
| みんなの病院    | 5,161,099千円 |
| しおのえ診療所   | 260,315千円   |

(2) 交 際 費 2 0 0 千円

みんなの病院 2 0 0 千円

(たな卸資産購入限度額)

第 1 0 条 たな卸資産の購入限度額は、次のとおりと定める。

(1) たな卸資産の購入限度額 2, 0 3 7, 7 6 6 千円

みんなの病院 1, 9 8 8, 3 7 4 千円

しおのえ診療所 4 9, 3 9 2 千円

(重要な資産の取得及び処分)

第 1 1 条 重要な資産の取得及び処分は、次のとおりとする。

1 取得する資産

種類	名 称	数 量
医療器械	超電導磁石式全身用MR装置	1 式
医療器械	外科用イメージ	1 式
医療器械	人工膝関節置換術用術中ナビゲーション	1 式
医療器械	ホルミウム・レーザー	1 式
建 物	塩江地域保健活動センター	1 棟

(高松市塩江町安原上東99番地1 一般会計から無償譲受)

2 処分する資産

種類	名 称	数 量	処分の態様
土 地	附属医療施設整備用地	9 4 9 . 0 4 m <sup>2</sup>	返還
	(高松市塩江町安原上東字箒谷32番2	9 4 4 . 1 2 m <sup>2</sup> )	
	(高松市塩江町安原上東字箒谷31番2	4 . 9 2 m <sup>2</sup> )	

令和8年3月2日提出

香川県高松市長 大 西 秀 人

## 注記

### 1 重要な会計方針

#### (1) 資産の評価基準及び評価方法

貯蔵品 先入先出法による原価法によっている。

#### (2) 固定資産の減価償却方法

##### ア 有形固定資産

###### ・減価償却の方法

定額法による。

###### ・主な耐用年数

建物 3～60年

構築物 10～60年

器械備品 2～20年

その他有形固定資産 2～10年

##### イ 無形固定資産（電話加入権を除く。）

###### ・減価償却の方法

定額法による。

#### (3) 引当金の計上方法

##### ア 退職給付引当金

職員（一般会計で退職手当を負担すると見込まれる職員を除く。）の退職手当の支給に備えるため、当年度の退職手当の期末要支給額に相当する金額を計上している。

##### イ 賞与引当金及び法定福利費引当金

職員の期末・勤勉手当及びそれらに係る法定福利費の支払に備えるため、当年度末における支給見込額に基づき、当年度の負担に属する額（12月から3月までの4か月分）を計上している。

##### ウ 貸倒引当金

債権の不納欠損による損失に備えるため、回収不能見込額を計上している。

#### (4) 消費税及び地方消費税の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっている。なお、控除対象外消費税等については、当事業年度の費用として処理している。ただし、固定資産取得に係る控除対象外消費税については、長期前払消費税勘定に計上し、20年以内で均等償却を行っている。

## 2 セグメント情報の開示

### (1) 報告セグメントの概要

高松市病院事業の医療機関である高松市立みんなの病院及び高松市民病院塩江分院のうち、塩江分院は、令和7年度末をもって病床を廃止し、令和8年4月1日から高松市立しおのえ診療所となることから、みんなの病院及びしおのえ診療所の2つを報告セグメントとしている。

## 3 その他の注記

### (1) 附属医療施設整備事業

附属医療施設は、これまで「塩江道の駅エリア整備事業」の一環として整備してきたが、開業時期の遅延を回避するため、塩江分院敷地内にある塩江地域保健活動センターを高松市から無償で受け入れ、同施設を全面改修し整備する方針としている。

これに伴い、高松市から先行取得していた塩江道の駅エリア内の附属医療施設整備用地については、返還することとしている。

### (2) 病院間運用金

附属医療施設整備事業費に係る企業債借入れまでの期間において、一時的に発生する資金不足については、みんなの病院からしおのえ診療所への資金運用により対応する。なお、病院間運用金は、病院事業会計内の運用であるため、病院事業全体のキャッシュ・フロー計算書及び貸借対照表では控除している。



令和８年度高松市病院事業会計予算実施計画

収益的収入及び支出

収入

款	項	目	予 定 額	備 考
1 病 院 事 業 収 入			千円 9,738,988	
	1 みんなの病院 医 業 収 益		8,021,111	
		1 入 院 収 益	5,249,430	入院医療による収益
		2 外 来 収 益	1,966,560	外来医療による収益
		3 そ の 他 医 業 収 益	805,121	救急医療の負担金 健康診断その他収益
	2 しおのえ診療所 医 業 収 益		132,846	
		1 外 来 収 益	128,453	外来医療による収益
		2 そ の 他 医 業 収 益	4,393	健康診断その他収益
	3 みんなの病院 医 業 外 収 益		1,318,484	
		1 受 取 利 息 配 当 金	10,895	預金利息
		2 一 般 会 計 負 担 金	823,019	高度医療等の負担金
		3 県 補 助 金	17,292	K-MIX Rゲートウェイサーバー 機器更新事業費補助金等
		4 長 期 前 受 金 戻 入	435,916	償却資産の取得に伴い交付さ れる補助金等に係る収益化額
		5 そ の 他 医 業 外 収 益	31,362	売店施設使用料その他収益
	4 しおのえ診療所 医 業 外 収 益		92,646	
		1 受 取 利 息 配 当 金	18	預金利息
		2 一 般 会 計 負 担 金	87,456	公立病院附属診療所運営経 費等の負担金
		3 県 補 助 金	494	へき地患者輸送車運行事業 補助金

款	項	目	予 定 額	備 考
		4 長 期 前 受 金 戻 入	千円 3,392	償却資産の取得に伴い交付される補助金等に係る収益化額
		5 その他医業外収益	1,286	衛生材料費等自費負担収益 その他収益
	5 しおのえ診療所 附 帯 事 業 収 益		15,129	
		1 訪問看護事業収益	15,129	訪問看護事業による収益
	6 みんなの病院 特 別 利 益		63,035	
		1 過年度損益修正益	500	過年度に属する収益
		2 その他特別利益	62,535	旧施設解体等事業費の負担金等
	7 しおのえ診療所 特 別 利 益		95,737	
		1 過年度損益修正益	81,990	過年度に属する収益
		2 その他特別利益	13,747	退職給付引当金戻入益

支 出

款	項	目	予 定 額	備 考
1 病 院 事 業 費			千円 10,887,554	
	1 みんなの病院 医 業 費 用		10,090,872	
		1 給 与 費	5,199,859	職員給与費等
		2 材 料 費	1,868,060	薬品費、診療材料費等
		3 経 費	1,911,156	維持管理に要する費用
		4 減 価 償 却 費	971,495	固定資産の減価償却費
		5 資 産 減 耗 費	11,166	たな卸資産減耗費及び 固定資産の除却費
		6 研 究 研 修 費	35,299	研究、研修に要する費用
		7 長 期 前 払 却 消 費 税 償	93,837	長期前払消費税額の償却額
	2 しおのえ診療所 医 業 費 用		394,305	
		1 給 与 費	237,152	職員給与費等
		2 材 料 費	52,578	薬品費、診療材料費等
		3 経 費	86,942	維持管理に要する費用
		4 減 価 償 却 費	13,111	固定資産の減価償却費
		5 資 産 減 耗 費	1,100	たな卸資産減耗費及び 固定資産の除却費
		6 研 究 研 修 費	2,365	研究、研修に要する費用
		7 長 期 前 払 却 消 費 税 償	1,057	長期前払消費税額の償却額
	3 みんなの病院 医 業 外 費 用		291,399	
		1 支 払 利 息 及 び 企 業 債 取 扱 諸 費	98,543	企業債及び借入金の利息
		2 消 費 税 及 び 地 方 消 費 税	20,578	消費税及び地方消費税納付額
		3 雑 損 失	172,278	材料費に係る消費税雑損失
	4 しおのえ診療所 医 業 外 費 用		7,760	
		1 支 払 利 息 及 び 企 業 債 取 扱 諸 費	1,129	企業債の利息

款	項	目	予 定 額	備 考
			千円	
		2 消 費 税 及 び 地 方 消 費 税	937	消費税及び地方消費税納付額
		3 雑 損 失	5,694	材料費に係る消費税雑損失
	5 しおのえ診療所 附 帯 事 業 費 用		26,466	
		1 訪 問 看 護 事 業 費 用	26,466	訪問看護事業に要する費用
	6 み ん な の 病 院 特 別 損 失		42,989	
		1 過 年 度 損 益 修 正 損	1,000	過年度に属する費用
		2 そ の 他 特 別 損 失	41,989	旧施設解体等事業に要する経費等
	7 しおのえ診療所 特 別 損 失		32,763	
		1 過 年 度 損 益 修 正 損	32,763	過年度に属する費用
	8 予 備 費		1,000	
		1 予 備 費	1,000	

資 本 的 収 入 及 び 支 出  
収 入

款	項	目	予 定 額	備 考
1 資 本 的 収 入			千円 1,426,337	
	1 企 業 債	1 企 業 債	931,100 931,100	医療器械等整備事業に伴う企業債 531,900千円 附属医療施設整備事業に伴う企業債 399,200千円
	2 負 担 金	1 一 般 会 計 金 2 そ の 他 負 担 金 交 付 金	495,237 491,140 4,097	医療器械等整備事業に伴う負担金 1,000千円 企業債元金償還金に対する負担金 488,961千円 附属医療施設整備事業に伴う負担金 1,179千円 医療器械等整備事業に伴う交付金 4,097千円

支 出

款	項	目	予 定 額	備 考
1 資 本 的 出 支			千円 1,925,839	
	1 建 改 良 設 費	1 資 購 入 産 費	937,658	
		2 附 属 医 療 施 設 費	536,070	医療器械等整備事業費
		2 建 設 費	401,588	附属医療施設整備事業費
	2 貸 付 金		2,400	
		1 貸 付 金	2,400	助産師修学資金貸付金
	3 企 業 債 金		796,422	
		1 企 業 債 金	796,422	企業債元金償還金
	4 他 会 計 借 入 金 償 還 金		138,250	
		1 他 会 計 借 入 金 償 還 金	138,250	他会計借入金元金償還金
	5 出 資 返 還 金		32,422	
		1 一 般 会 計 出 資 金 返 還 金	32,422	一般会計出資金返還金
	6 負 担 金 交 付 金 返 還 金		18,587	
		1 一 般 会 計 負 担 金 返 還 金	18,587	一般会計負担金返還金
	7 予 備 費		100	
		1 予 備 費	100	

令和8年度高松市病院事業会計予定キャッシュ・フロー計算書(病院事業全体) (間接法)

(令和8年4月1日から令和9年3月31日まで)

(単位:円)

1 業務活動によるキャッシュ・フロー

当年度純利益 (△は当年度純損失)	△ 1,159,175,000
減価償却費	984,606,000
固定資産除却費	40,425,000
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	△ 3,459,000
退職給付引当金の増減額 (△は減少)	△ 64,220,000
賞与等引当金の増減額 (△は減少)	16,631,000
長期前払消費税償却	94,894,000
長期前受金戻入額	△ 475,801,000
受取利息及び受取配当金	△ 10,913,000
支払利息	99,672,000
未収金の増減額 (△は増加)	151,160,000
未払金の増減額 (△は減少)	38,553,981
たな卸資産の増減額 (△は増加)	4,447,000
小 計	△ 283,179,019
利息及び配当金の受取額	10,913,000
利息の支払額	△ 99,672,000
業務活動によるキャッシュ・フロー ①	△ 371,938,019

2 投資活動によるキャッシュ・フロー

有形固定資産の取得による支出	△ 852,510,000
長期貸付による支出	△ 2,400,000
固定資産の取得に伴う長期前払消費税の増加額	△ 81,917,934
一般会計又は他の特別会計からの繰入金による収入	495,237,000
一般会計又は他の特別会計からの繰入金の返還による支出	△ 18,587,000
投資活動によるキャッシュ・フロー ②	△ 460,177,934

3 財務活動によるキャッシュ・フロー

建設改良費等の財源に充てるための企業債による収入	931,100,000
建設改良費等の財源に充てるための企業債の償還による支出	△ 796,422,000
その他の企業債による収入	30,700,000
その他の他会計借入金の償還による支出	△ 138,250,000
他会計からの出資金の返還による支出	△ 32,422,000
財務活動によるキャッシュ・フロー ③	△ 5,294,000

資金減少額 ④=①+②+③	△ 837,409,953
資金期首残高 ⑤	2,354,104,193
資金期末残高 ⑥=④+⑤	1,516,694,240

令和８年度高松市病院事業会計予定キャッシュ・フロー計算書(みんなの病院) (間接法)

(令和８年４月１日から令和９年３月３１日まで)

(単位：円)

１ 業務活動によるキャッシュ・フロー

当年度純利益（△は当年度純損失）	△ 1,034,399,000
減価償却費	971,495,000
固定資産除却費	6,819,000
貸倒引当金の増減額（△は減少）	△ 3,459,000
退職給付引当金の増減額（△は減少）	△ 37,913,000
賞与等引当金の増減額（△は減少）	15,750,000
長期前払消費税償却	93,837,000
長期前受金戻入額	△ 472,409,000
受取利息及び受取配当金	△ 10,895,000
支払利息	98,543,000
未収金の増減額（△は増加）	31,770,000
未払金の増減額（△は減少）	39,075,181
たな卸資産の増減額（△は増加）	4,347,000
小 計	△ 297,438,819
利息及び配当金の受取額	10,895,000
利息の支払額	△ 98,543,000
業務活動によるキャッシュ・フロー ①	△ 385,086,819

２ 投資活動によるキャッシュ・フロー

有形固定資産の取得による支出	△ 487,429,000
長期貸付による支出	△ 2,400,000
固定資産の取得に伴う長期前払消費税の増加額	△ 46,454,980
一般会計又は他の特別会計からの繰入金による収入	492,886,000
投資活動によるキャッシュ・フロー ②	△ 43,397,980

３ 財務活動によるキャッシュ・フロー

建設改良費等の財源に充てるための企業債による収入	531,900,000
建設改良費等の財源に充てるための企業債の償還による支出	△ 794,250,000
その他の他会計借入金の償還による支出	△ 138,250,000
病院間運用金による収入	400,000,000
病院間運用金による支出	△ 400,000,000
財務活動によるキャッシュ・フロー ③	△ 400,600,000

資金減少額 ④＝①＋②＋③	△ 829,084,799
資金期首残高 ⑤	2,283,782,358
資金期末残高 ⑥＝④＋⑤	1,454,697,559



令和8年度高松市病院事業会計予定キャッシュ・フロー計算書(しおのえ診療所) (間接法)

(令和8年4月1日から令和9年3月31日まで)

(単位:円)

1 業務活動によるキャッシュ・フロー

当年度純利益 (△は当年度純損失)	△ 124,776,000
減価償却費	13,111,000
固定資産除却費	33,606,000
退職給付引当金の増減額 (△は減少)	△ 26,307,000
賞与等引当金の増減額 (△は減少)	881,000
長期前払消費税償却	1,057,000
長期前受金戻入額	△ 3,392,000
受取利息及び受取配当金	△ 18,000
支払利息	1,129,000
未収金の増減額 (△は増加)	119,390,000
未払金の増減額 (△は減少)	△ 521,200
たな卸資産の増減額 (△は増加)	100,000
小 計	14,259,800
利息及び配当金の受取額	18,000
利息の支払額	△ 1,129,000
業務活動によるキャッシュ・フロー ①	13,148,800

2 投資活動によるキャッシュ・フロー

有形固定資産の取得による支出	△ 365,081,000
固定資産の取得に伴う長期前払消費税の増加額	△ 35,462,954
一般会計又は他の特別会計からの繰入金による収入	2,351,000
一般会計又は他の特別会計からの繰入金の返還による支出	△ 18,587,000
投資活動によるキャッシュ・フロー ②	△ 416,779,954

3 財務活動によるキャッシュ・フロー

建設改良費等の財源に充てるための企業債による収入	399,200,000
建設改良費等の財源に充てるための企業債の償還による支出	△ 2,172,000
その他の企業債による収入	30,700,000
他会計からの出資金の返還による支出	△ 32,422,000
病院間運用金による収入	400,000,000
病院間運用金による支出	△ 400,000,000
財務活動によるキャッシュ・フロー ③	395,306,000

資金減少額 ④=①+②+③	△ 8,325,154
資金期首残高 ⑤	70,321,835
資金期末残高 ⑥=④+⑤	61,996,681

給 与 費 明 細 書

1 総 括

( 病 院 事 業 全 体 )

区 分		職 員 数		給 与 費				法定福利費	合 計
		特別職	一般職	報 酬	給 料	手 当	計		
本 年 度		人 2	人 (136) 450	千円 220	千円 2, 421, 499	千円 2, 137, 353	千円 4, 559, 072	千円 862, 342	千円 5, 421, 414
前 年 度		2	(140) 460	286	2, 356, 498	2, 296, 763	4, 653, 547	857, 952	5, 511, 499
比 較		0	(△4) △ 10	△ 66	65, 001	△ 159, 410	△ 94, 475	4, 390	△ 90, 085
手 当 の 内 訳	区 分	管理職手当		初 任 給 調 整 手 当		扶 養 手 当	地 域 手 当	住 居 手 当	
	本年度	千円 43, 409		千円 143, 546		千円 51, 342	千円 153, 452	千円 36, 713	
	前年度	43, 480		153, 372		44, 688	172, 742	38, 351	
	比 較	△ 71		△ 9, 826		6, 654	△ 19, 290	△ 1, 638	
	区 分	通 勤 手 当		単身赴任手当		特殊勤務手当	時 間 外 勤 務 手 当	夜間勤務手当	
	本年度	千円 40, 958		千円 1, 800		千円 232, 553	千円 265, 094	千円 40, 339	
	前年度	42, 718		1, 800		236, 715	275, 432	41, 496	
	比 較	△ 1, 760		0		△ 4, 162	△ 10, 338	△ 1, 157	
	区 分	宿 日 直 手 当		管 理 職 員 特 別 勤 務 手 当		期 末 手 当	勤 勉 手 当	退 職 手 当	
	本年度	千円 39, 976		千円 1, 511		千円 581, 081	千円 483, 297	千円 22, 282	
	前年度	41, 844		595		562, 225	466, 463	174, 842	
	比 較	△ 1, 868		916		18, 856	16, 834	△ 152, 560	

※ 職員数欄の ( ) 内は、短時間勤務職員について外書き

会計年度任用職員以外の職員

( みんなの病院 )

区 分		職 員 数		給 与 費				法定福利費	合 計
		特別職	一般職	報 酬	給 料	手 当	計		
本 年 度		人 2	人 (13) 427	千円 220	千円 1,980,143	千円 1,859,630	千円 3,839,993	千円 726,821	千円 4,566,814
前 年 度		2	(18) 429	286	1,906,367	1,984,282	3,890,935	709,607	4,600,542
比 較		0	(△5) △ 2	△ 66	73,776	△ 124,652	△ 50,942	17,214	△ 33,728
手 当 の 内 訳	区 分	管 理 職 手 当		初 任 給 調 整 手 当		扶 養 手 当	地 域 手 当	住 居 手 当	
	本年度	千円 39,418		千円 138,226		千円 48,930	千円 126,328	千円 35,741	
	前年度	39,489		151,272		41,118	138,440	36,893	
	比 較	△ 71		△ 13,046		7,812	△ 12,112	△ 1,152	
	区 分	通 勤 手 当		単身赴任手当		特殊勤務手当	時 間 外 勤 務 手 当	夜間勤務手当	
	本年度	千円 29,652		千円 1,800		千円 212,500	千円 243,500	千円 39,033	
	前年度	30,039		1,800		213,661	248,447	39,033	
	比 較	△ 387		0		△ 1,161	△ 4,947	0	
	区 分	宿 日 直 手 当		管 理 職 員 特 別 勤 務 手 当		期 末 手 当	勤 勉 手 当	退 職 手 当	
	本年度	千円 36,748		千円 1,499		千円 482,662	千円 401,311	千円 22,282	
	前年度	36,244		583		464,707	385,344	157,212	
	比 較	504		916		17,955	15,967	△ 134,930	

※ 職員数欄の( )内は、短時間勤務職員について外書き

会計年度任用職員  
( みんなの病院 )

区 分		職 員 数		給 与 費				法定福利費	合 計
		特別職	一般職	報 酬	給 料	手 当	計		
本 年 度		人 0	人 (115) 4	千円 0	千円 320,628	千円 179,866	千円 500,494	千円 93,791	千円 594,285
前 年 度		0	(115) 11	0	334,064	196,741	530,805	104,714	635,519
比 較		0	(0) △ 7	0	△ 13,436	△ 16,875	△ 30,311	△ 10,923	△ 41,234
手 当 の 内 訳	区 分	管理職手当		初 任 給 調 整 手 当	扶 養 手 当		地 域 手 当	住 居 手 当	
	本年度	千円 0		千円 3,120	千円 0		千円 17,768	千円 0	
	前年度	0		0	0		24,263	0	
	比 較	0		3,120	0		△ 6,495	0	
	区 分	通 勤 手 当		単身赴任手当	特殊勤務手当		時 間 外 勤 務 手 当	夜間勤務手当	
	本年度	千円 7,539		千円 0	千円 7,789		千円 16,054	千円 1,306	
	前年度	8,140		0	11,500		20,403	2,463	
	比 較	△ 601		0	△ 3,711		△ 4,349	△ 1,157	
	区 分	宿日直手当		管 理 職 員 特別勤務手当	期 末 手 当		勤 勉 手 当	退 職 手 当	
	本年度	千円 3,228		千円 0	千円 66,824		千円 56,238	千円 0	
	前年度	5,600		0	67,148		56,404	820	
	比 較	△ 2,372		0	△ 324		△ 166	△ 820	

※ 職員数欄の( )内は、短時間勤務職員について外書き

会計年度任用職員以外の職員

( し お の え 診 療 所 )

区 分		職 員 数		給 与 費				法定福利費	合 計
		特別職	一般職	報 酬	給 料	手 当	計		
本 年 度		人 0	人 (2) 19	千円 0	千円 106,547	千円 88,981	千円 195,528	千円 37,646	千円 233,174
前 年 度		0	(1) 20	0	102,654	107,141	209,795	39,550	249,345
比 較		0	(1) △ 1	0	3,893	△ 18,160	△ 14,267	△ 1,904	△ 16,171
手 当 の 内 訳	区 分	管 理 職 手 当		初 任 給 調 整 手 当	扶 養 手 当		地 域 手 当	住 居 手 当	
	本年度	千円 3,991		千円 2,200	千円 2,412		千円 8,646	千円 972	
	前年度	3,991		2,100	3,570		9,232	1,458	
	比 較	0		100	△ 1,158		△ 586	△ 486	
	区 分	通 勤 手 当		単身赴任手当	特殊勤務手当		時 間 外 勤 務 手 当	夜間勤務手当	
	本年度	千円 3,334		千円 0	千円 12,144		千円 4,700	千円 0	
	前年度	4,106		0	11,434		5,742	0	
	比 較	△ 772		0	710		△ 1,042	0	
	区 分	宿 日 直 手 当		管 理 職 員 特 別 勤 務 手 当	期 末 手 当		勤 勉 手 当	退 職 手 当	
	本年度	千円 0		千円 12	千円 27,459		千円 23,111	千円 0	
	前年度	0		12	26,459		22,227	16,810	
	比 較	0		0	1,000		884	△ 16,810	

※ 職員数欄の ( ) 内は、短時間勤務職員について外書き

会計年度任用職員  
( し お の え 診 療 所 )

区 分		職 員 数		給 与 費				法定福利費	合 計
		特別職	一般職	報 酬	給 料	手 当	計		
本 年 度		人 0	人 (6) 0	千円 0	千円 14,181	千円 8,876	千円 23,057	千円 4,084	千円 27,141
前 年 度		0	(6) 0	0	13,413	8,599	22,012	4,081	26,093
比 較		0	(0) 0	0	768	277	1,045	3	1,048
手 当 の 内 訳	区 分	管 理 職 手 当		初 任 給 調 整 手 当	扶 養 手 当		地 域 手 当	住 居 手 当	
	本年度	千円 0		千円 0	千円 0		千円 710	千円 0	
	前年度	0		0	0		807	0	
	比 較	0		0	0		△ 97	0	
	区 分	通 勤 手 当		単身赴任手当	特殊勤務手当		時 間 外 勤 務 手 当	夜間勤務手当	
	本年度	千円 433		千円 0	千円 120		千円 840	千円 0	
	前年度	433		0	120		840	0	
	比 較	0		0	0		0	0	
	区 分	宿 日 直 手 当		管 理 職 員 特別勤務手当	期 末 手 当		勤 勉 手 当	退 職 手 当	
	本年度	千円 0		千円 0	千円 4,136		千円 2,637	千円 0	
	前年度	0		0	3,911		2,488	0	
	比 較	0		0	225		149	0	

※ 職員数欄の ( ) 内は、短時間勤務職員について外書き

2 給料及び手当の増減額の明細

区分	増 減 額	増 減 事 由 別 内 訳		説 明	備 考													
給料	千円 65,001	給与改定に伴う増分	千円 80,680	千円 給与改定に伴う増分 80,680	給与改定の状況 前年度 { 給与の改定率+ 3. 0 0 % 令和 7 年 4 月 1 日適用													
		昇給に伴う増分	19,110	昇給に伴う増分 19,110														
		その他の増減分	△ 34,789	新陳代謝等に係る増減分 △ 34,789	会計年度任用職員以外の職員数の異動状況 <table><tr><td></td><td>現に在職する職員数</td><td>その他</td><td>計</td></tr><tr><td rowspan="2">本年度</td><td>人 (21) 436</td><td>人 (△6) 10</td><td>人 (15) 446</td></tr><tr><td>(16) 443</td><td>(3) △ 14</td><td>(19) 429</td></tr><tr><td>増 減</td><td>(5) △ 7</td><td>(△9) 24</td><td>(△4) 17</td></tr></table> ※職員数の（ ）内は、短時間勤務職員について外書き		現に在職する職員数	その他	計	本年度	人 (21) 436	人 (△6) 10	人 (15) 446	(16) 443	(3) △ 14	(19) 429	増 減	(5) △ 7
	現に在職する職員数	その他	計															
本年度	人 (21) 436	人 (△6) 10	人 (15) 446															
	(16) 443	(3) △ 14	(19) 429															
増 減	(5) △ 7	(△9) 24	(△4) 17															

※ 特別職は含まない

区分	増 減 額	増 減 事 由 別 内 訳		説 明	備 考		
手当	千円 △ 159,410	制度改正に伴う増減分	千円 △ 16,543	千円 期末勤勉手当支給率変更に伴う増分 6,806  地域手当減分 △ 23,349	<div> <div>本年度</div> <div>前年度</div> </div> <div> <div>期末手当年間支給率</div> <div>2. 5 2 5 月</div> <div>2. 5 月</div> </div> <div> <div>勤勉手当年間支給率</div> <div>2. 1 2 5 月</div> <div>2. 1 月</div> </div> <div> <div>支給率 医療職・歯科医師職以外</div> <div>本年度</div> <div>前年度</div> </div> <div> <div>4 %</div> <div>5 %</div> </div>		
		その他の増減分	△ 142,867	給与改定に伴う給料月額増加による増分 24,225 昇給に伴う給料月額増加による増分 10,242 新陳代謝等に係る増減分 △ 23,305 賞与引当金に係る増減分 12,831 退職給付引当金に係る増減分 △ 152,560 その他の調整に係る増減分 △ 14,300	退職給付引当金繰入額		

※ 特別職は含まない



### 3 給料及び手当の状況

#### (1) 職員1人当たり給与

区 分		医 師・ 歯科医師	助産師・ 看 護 師	医療技術 職 員	事 務 職 員	そ の 他 職 員
令和7年 12月1日 現在	平均給料 月 額	円 523,953	円 348,076	円 347,059	円 344,265	円 -
	平均給与 月 額	1,259,312	465,792	437,463	492,892	-
	平均年齢	歳 48.5	歳 42.7	歳 41.7	歳 42.7	歳 -
令和6年 12月1日 現在	平均給料 月 額	円 508,298	円 331,983	円 336,263	円 337,700	円 -
	平均給与 月 額	1,211,387	447,130	428,309	440,858	-
	平均年齢	歳 47.9	歳 42.2	歳 41.5	歳 42.5	歳 -

※ 短時間勤務職員は含まない

#### (2) 初任給（令和7年12月1日現在）

区 分	医 師・ 歯科医師	助産師・ 看 護 師	医療技術 職 員	事 務 職 員	そ の 他 職 員	一般会計の制度 (一般行政職)
高校卒	円 /	(准看卒) 円 229,800	円 /	円 200,300	円 200,300	円 200,300
大学卒	(医大卒) 316,400	278,500	247,800	232,000	/	232,000

## (3) 級別職員数

区 分	医 師・ 歯科医師		助 産 師・ 看 護 師		医療技術 職 員		事 務 職 員		そ の 他 職 員		
	級	職員数	構成比	職員数	構成比	職員数	構成比	職員数	構成比	職員数	構成比
令和7年 12月1日現在	1級	人 (2) 6	% (16.7) 13.0	人 (16.7) 64	% (8.3) 25.0	人 (24.7) 22	% (11.1) 5	人 (8.9) 4	% (28.9) 13	人 (15.5) 7	% (0) 0
	2級	人 (1) 10	% (8.3) 21.8	人 (25.0) 64	% (100.0) 41.8	人 (36.0) 32	% (17.8) 8	人 (8.9) 4	% (6.7) 3	人 (2.2) 1	% (0) 0
	3級	人 (9) 26	% (75.0) 56.5	人 (22.3) 57	% (14.6) 13	人 (28.9) 13	% (15.5) 7	人 (17.8) 8	% (8.9) 4	人 (6.7) 3	% (2.2) 1
	4級	人 (4) 4	% (8.7) 8.7	人 (107) 107	% (41.8) 41.8	人 (32) 32	% (36.0) 36.0	人 (7) 7	% (15.5) 15.5	人 (0) 0	% (0) 0.0
	5級	人 (0) 0	% (0) 0	人 (13) 13	% (5.1) 5.1	人 (16) 16	% (18.0) 18.0	人 (8) 8	% (17.8) 17.8	人 (0) 0	% (0) 0
	6級	人 (0) 0	% (0) 0	人 (15) 15	% (5.8) 5.8	人 (6) 6	% (6.7) 6.7	人 (4) 4	% (8.9) 8.9	人 (0) 0	% (0) 0
	7級	人 (0) 0	% (0) 0	人 (0) 0	% (0) 0	人 (0) 0	% (0) 0	人 (3) 3	% (6.7) 6.7	人 (0) 0	% (0) 0
	8級	人 (0) 0	% (0) 0	人 (0) 0	% (0) 0	人 (0) 0	% (0) 0	人 (1) 1	% (2.2) 2.2	人 (0) 0	% (0) 0
	9級	人 (0) 0	% (0) 0	人 (0) 0	% (0) 0	人 (0) 0	% (0) 0	人 (0) 0	% (0) 0	人 (0) 0	% (0) 0
	計	人 (12) 46	% (100.0) 100.0	人 (9) 256	% (100.0) 100.0	人 (89) 89	% (100.0) 100.0	人 (0) 45	% (0) 100.0	人 (0) 0	% (0) 0.0
令和6年 12月1日現在	1級	人 (1) 6	% (9.1) 12.8	人 (0) 0	% (0) 0	人 (0) 0	% (0) 0	人 (7) 7	% (15.9) 15.9	人 (0) 0	% (0) 0
	2級	人 (2) 11	% (18.2) 23.4	人 (29.8) 79	% (31.0) 31.0	人 (3) 3	% (6.8) 6.8	人 (22.7) 10	% (15.9) 15.9	人 (0) 0	% (0) 0
	3級	人 (8) 25	% (72.7) 53.2	人 (17.4) 46	% (100.0) 43.0	人 (35.6) 31	% (17.2) 17.2	人 (8) 8	% (18.2) 18.2	人 (0) 0	% (0) 0
	4級	人 (5) 5	% (10.6) 10.6	人 (114) 114	% (43.0) 43.0	人 (31) 31	% (35.6) 35.6	人 (7) 7	% (15.9) 15.9	人 (0) 0	% (0) 0
	5級	人 (0) 0	% (0) 0	人 (12) 12	% (4.5) 4.5	人 (15) 15	% (17.2) 17.2	人 (8) 8	% (18.2) 18.2	人 (0) 0	% (0) 0
	6級	人 (0) 0	% (0) 0	人 (14) 14	% (5.3) 5.3	人 (6) 6	% (7.0) 7.0	人 (6) 6	% (13.6) 13.6	人 (0) 0	% (0) 0
	7級	人 (0) 0	% (0) 0	人 (0) 0	% (0) 0	人 (0) 0	% (0) 0	人 (2) 2	% (4.5) 4.5	人 (0) 0	% (0) 0
	8級	人 (0) 0	% (0) 0	人 (0) 0	% (0) 0	人 (0) 0	% (0) 0	人 (1) 1	% (2.4) 2.4	人 (0) 0	% (0) 0
	9級	人 (0) 0	% (0) 0	人 (0) 0	% (0) 0	人 (0) 0	% (0) 0	人 (0) 0	% (0) 0	人 (0) 0	% (0) 0
	計	人 (11) 47	% (100.0) 100.0	人 (5) 265	% (100.0) 100.0	人 (87) 87	% (100.0) 100.0	人 (0) 44	% (0) 100.0	人 (0) 0	% (0) 0.0

※ 職員数欄及び構成比欄の( )内は、短時間勤務職員について外書き

## (4) 特殊勤務手当(令和7年12月1日現在)

区 分	全職種	医 師・ 歯科医師	助産師・ 看護 師	医療技術 職 員	事 務 員	そ の 他 職 員
給料総額に対する比率	% 7.3	% 13.7	% 6.5	% 1.7	% 0.3	% -
支給対象職員の比率	88.5	100.0	95.6	96.4	16.3	-
支給対象職員1人当たり 平均支給月額	円 44,055	円 156,635	円 30,541	円 7,340	円 8,317	円 -
代 表 的 な 特殊勤務手当の名称	(支給額の多い手当) 夜間看護等手当、研究手当、診療指導手当、看護職員等処遇改善手当、診療手当、 待機手当  (多くの職員に支給されている手当) 夜間看護等手当、年末年始等勤務手当、看護職員等処遇改善手当、診療手当、 有害物等取扱手当					

## (5) 期末手当・勤勉手当

区 分	支給期別支給率		支給率計 (月分)	職制上の段階、職務の 級等による加算措置
	6月(月分)	12月(月分)		
本年度	(1.200) 2.30	(1.250) 2.35	(2.45) 4.65	有
前年度	(1.200) 2.30	(1.200) 2.30	(2.40) 4.6	有
一般会計の制度	(1.200) 2.30	(1.250) 2.35	(2.45) 4.65	有

※ ( )内は、再任用職員の支給率

## (6) 定年退職及び勤続奨励退職に係る退職手当(令和8年4月1日現在)

区 分	20 年 勤続の者 (月分)	25 年 勤続の者 (月分)	35 年 勤続の者 (月分)	最高限度 (月分)	その他の加算措置等
支給率等	26.3655	33.27075	47.709	47.709	定年前早期退職特例措置 (2%~24%加算)
一般会計の制度 (支給率等)	26.3655	33.27075	47.709	47.709	定年前早期退職特例措置 (2%~24%加算)

## (7) その他の手当

区 分	一般会計の制度との異同	差異の内容
扶 養 手 当	同 じ	
地 域 手 当	同 じ	
住 居 手 当	同 じ	
通 勤 手 当	同 じ	

# 債 務 負 担 行 為 に 関 す る 調 書

(令和8年度提出に係る分)

事 項	限度額	前年度末までの支払 義務発生（見込）額		当該年度以降の 支払義務発生予定額		左の財源内訳		
		期間	金額	期間	金額	企業債	一般会計 負担金	自己財源
手術支援ロボット 保守点検業務委託	千円 21,428		千円	令和9年度	千円 21,428	千円	千円 10,714	千円 10,714
院内保育所 運営業務委託	135,121			令和9年度 から 令和13年度 まで	135,121			135,121
附属医療施設 大規模改修工事	586,368			令和9年度	586,368	586,300		68
附属医療施設 大規模改修工事 監理業務委託	19,407			令和9年度	19,407	19,400		7

(過年度議決済みに係る分)

事 項	限度額	前年度末までの支払 義務発生（見込）額		当該年度以降の 支払義務発生予定額		左の財源内訳		
		期間	金額	期間	金額	企業債	一般会計 負担金	自己財源
医 事 業 務 委 託	千円 520,215	令和7年度	千円 163,786	令和8年度 から 令和9年度 まで	千円 353,894	千円	千円	千円 353,894
給 食 業 務 委 託	640,861	令和7年度	204,576	令和8年度 から 令和9年度 まで	416,885			416,885
清 掃 業 務 委 託	220,250	令和7年度	51,480	令和8年度 から 令和9年度 まで	102,960			102,960
総合管理業務委託	525,903	令和7年度	171,600	令和8年度 から 令和9年度 まで	343,200			343,200
滅 菌 業 務 委 託	79,715	令和7年度	26,565	令和8年度 から 令和9年度 まで	53,130			53,130
院内物品物流管理 業 務 委 託	128,621	令和7年度	40,392	令和8年度 から 令和9年度 まで	80,784			80,784
基 準 寝 具 等 賃 借	74,929			令和8年度 から 令和10年度 まで	74,929			74,929
カ ー テ ン 賃 借	19,481			令和8年度 から 令和14年度 まで	19,314			19,314
院内・院外洗濯 業 務 委 託	46,496			令和8年度 から 令和10年度 まで	46,496			46,496
夜間看護補助者派遣 業 務 委 託	119,631			令和8年度 から 令和10年度 まで	119,631			119,631

令和7年度高松市病院事業予定損益計算書（病院事業全体）

（令和7年4月1日から令和8年3月31日まで）

（単位：円）

1 医 業 収 益			
（1）入 院 収 益	5,499,138,000		
（2）外 来 収 益	2,174,990,000		
（3）そ の 他 医 業 収 益	739,970,000	8,414,098,000	
2 医 業 費 用			
（1）給 与 費	5,522,703,000		
（2）材 料 費	2,030,896,000		
（3）経 費	1,796,734,000		
（4）減 価 償 却 費	1,087,838,000		
（5）資 産 減 耗 費	11,501,000		
（6）研 究 研 修 費	39,525,000		
（7）長期前払消費税償却	95,941,000	10,585,138,000	
医 業 損 失			2,171,040,000
3 医 業 外 収 益			
（1）受 取 利 息 配 当 金	692,000		
（2）一 般 会 計 負 担 金	1,018,392,000		
（3）県 補 助 金	5,778,000		
（4）長 期 前 受 金 戻 入	476,936,000		
（5）そ の 他 医 業 外 収 益	31,638,000	1,533,436,000	
4 医 業 外 費 用			
（1）支 払 利 息 及 び 企 業 債 取 扱 諸 費	78,375,000		
（2）雑 損 失	362,309,000	440,684,000	
5 附 帯 事 業 収 益			
（1）訪 問 看 護 事 業 収 益	17,347,000	17,347,000	
6 附 帯 事 業 費 用			
（1）訪 問 看 護 事 業 費 用	24,083,000	24,083,000	1,086,016,000
経 常 損 失			1,085,024,000
7 特 別 利 益			
（1）過 年 度 損 益 修 正 益	510,000		
（2）そ の 他 特 別 利 益	181,083,000	181,593,000	
8 特 別 損 失			
（1）過 年 度 損 益 修 正 損	2,000,000		
（2）そ の 他 特 別 損 失	80,171,000	82,171,000	99,422,000
当 年 度 純 損 失			985,602,000
前 年 度 繰 越 欠 損 金			13,527,998,338
当 年 度 未 処 理 欠 損 金			14,513,600,338

令和7年度高松市病院事業予定損益計算書（みんなの病院）

（令和7年4月1日から令和8年3月31日まで）

（単位：円）

1	医	業	収	益				
(1)	入	院	収	益	5,499,138,000			
(2)	外	来	収	益	2,030,952,000			
(3)	そ	の	他	医	業	収	益	
					736,177,000	8,266,267,000		
2	医	業	費	用				
(1)	給	与	費		5,268,053,000			
(2)	材	料	費		1,974,271,000			
(3)	経		費		1,717,194,000			
(4)	減	価	償	却	費			
					1,074,787,000			
(5)	資	産	減	耗	費			
					10,201,000			
(6)	研	究	研	修	費			
					37,161,000			
(7)	長	期	前	払	消	費	税	
					償	却		
					95,386,000	10,177,053,000		
医	業	損	失				1,910,786,000	
3	医	業	外	収	益			
(1)	受	取	利	息	配	当	金	
					672,000			
(2)	一	般	会	計	負	担	金	
					788,776,000			
(3)	県	補	助	金				
					5,284,000			
(4)	長	期	前	受	金	戻	入	
					473,982,000			
(5)	そ	の	他	医	業	外	収	益
					28,836,000	1,297,550,000		
4	医	業	外	費	用			
(1)	支	払	利	息	及	び		
	企	業	債	取	扱	諸	費	
					77,238,000			
(2)	雑	損	失		348,542,000	425,780,000	871,770,000	
経	常	損	失				1,039,016,000	
5	特	別	利	益				
(1)	過	年	度	損	益	修	正	益
					500,000			
(2)	そ	の	他	特	別	利	益	
					56,193,000	56,693,000		
6	特	別	損	失				
(1)	過	年	度	損	益	修	正	損
					2,000,000			
(2)	そ	の	他	特	別	損	失	
					74,817,000	76,817,000	△ 20,124,000	
当	年	度	純	損	失		1,059,140,000	
前	年	度	繰	越	欠	損	金	
							12,917,977,368	
当	年	度	未	処	理	欠	損	金
							13,977,117,368	

令和7年度高松市病院事業予定損益計算書（塩江分院）

（令和7年4月1日から令和8年3月31日まで）

（単位：円）

1 医 業 収 益			
（1）外 来 収 益	144,038,000		
（2）そ の 他 医 業 収 益	3,793,000	147,831,000	
2 医 業 費 用			
（1）給 与 費	254,650,000		
（2）材 料 費	56,625,000		
（3）経 費	79,540,000		
（4）減 価 償 却 費	13,051,000		
（5）資 産 減 耗 費	1,300,000		
（6）研 究 研 修 費	2,364,000		
（7）長期前払消費税償却	555,000	408,085,000	
医 業 損 失			260,254,000
3 医 業 外 収 益			
（1）受 取 利 息 配 当 金	20,000		
（2）一 般 会 計 負 担 金	229,616,000		
（3）県 補 助 金	494,000		
（4）長 期 前 受 金 戻 入	2,954,000		
（5）そ の 他 医 業 外 収 益	2,802,000	235,886,000	
4 医 業 外 費 用			
（1）支 払 利 息 及 び 企 業 債 取 扱 諸 費	1,137,000		
（2）雑 損 失	13,767,000	14,904,000	
5 附 帯 事 業 収 益			
（1）訪 問 看 護 事 業 収 益	17,347,000	17,347,000	
6 附 帯 事 業 費 用			
（1）訪 問 看 護 事 業 費 用	24,083,000	24,083,000	214,246,000
経 常 損 失			46,008,000
7 特 別 利 益			
（1）過 年 度 損 益 修 正 益	10,000		
（2）そ の 他 特 別 利 益	124,890,000	124,900,000	
8 特 別 損 失			
（1）そ の 他 特 別 損 失	5,354,000	5,354,000	119,546,000
当 年 度 純 利 益			73,538,000
前 年 度 繰 越 欠 損 金			610,020,970
当 年 度 未 処 理 欠 損 金			536,482,970

令和7年度高松市病院事業予定貸借対照表（病院事業全体）

（令和8年3月31日）

資 産 の 部			（単位：円）
1	固 定 資 産		
(1)	有 形 固 定 資 産		
ア	土 地	1,154,649,546	
イ	建 物	19,159,751,142	
	減 価 償 却 累 計 額	9,741,067,813	9,418,683,329
ウ	構 築 物	1,470,155,440	
	減 価 償 却 累 計 額	774,861,779	695,293,661
エ	器 械 備 品	6,143,281,141	
	減 価 償 却 累 計 額	4,540,566,005	1,602,715,136
オ	その他有形固定資産	32,993,208	
	減 価 償 却 累 計 額	31,022,875	1,970,333
カ	建 設 仮 勘 定	12,906,000	
	有 形 固 定 資 産 合 計		12,886,218,005
(2)	無 形 固 定 資 産		
ア	電 話 加 入 権	2,656,200	
	無 形 固 定 資 産 合 計		2,656,200
(3)	投資その他の資産		
ア	長 期 貸 付 金	4,050,000	
イ	長期貸付金貸倒引当金	△ 4,050,000	
ウ	長期前払消費税	849,978,283	
	投資その他の資産合計		849,978,283
	固 定 資 産 合 計		13,738,852,488
2	流 動 資 産		
(1)	現 金 ・ 預 金	2,354,104,193	
(2)	未 収 金	1,631,154,520	
(3)	未収金貸倒引当金	△ 78,320,000	
(4)	有 価 証 券	50,000	
(5)	貯 蔵 品	162,701,451	
	流 動 資 産 合 計		4,069,690,164
	資 産 合 計		17,808,542,652



負 債 の 部

(単位：円)

3 固 定 負 債

(1) 企 業 債

ア 建設改良費等の財源に  
充てるための企業債 10,827,791,231

イ その他の企業債 19,000,000

企業債合計

10,846,791,231

(2) 他 会 計 借 入 金

ア その他の長期借入金 2,075,500,000

他会計借入金合計

2,075,500,000

(3) 引 当 金

ア 退職給付引当金 2,342,762,399

引当金合計

2,342,762,399

固定負債合計

15,265,053,630

4 流 動 負 債

(1) 企 業 債

ア 建設改良費等の財源に  
充てるための企業債 810,597,714

企業債合計

810,597,714

(2) 他 会 計 借 入 金

ア その他の長期借入金 138,250,000

他会計借入金合計

138,250,000

(3) 未 払 金

400,221,900

(4) 引 当 金

ア 賞与引当金 340,247,000

イ 法定福利費引当金 64,621,000

引当金合計

404,868,000

(5) 預 り 金

61,100,000

(6) 預 り 有 価 証 券

50,000

流動負債合計

1,815,087,614

5 繰 延 収 益

(1) 長 期 前 受 金

ア 受贈財産評価額 28,501,940

収益化累計額 21,510,060 6,991,880

イ 補助金 1,373,578,427

収益化累計額 846,825,912 526,752,515

ウ 一般会計負担金 3,059,793,641

収益化累計額 2,582,114,962 477,678,679

エ その他長期前受金 6,011,000

収益化累計額 2,933,772 3,077,228

長期前受金合計

1,014,500,302

繰延収益合計

1,014,500,302

負債合計

18,094,641,546

資 本 の 部

(単位：円)

6 資 本 金		
(1) 資 本 金	13,986,098,654	
資 本 金 合 計		13,986,098,654
7 剰 余 金		
(1) 資 本 剰 余 金		
ア 受 贈 財 産 評 価 額	76,795,000	
イ 一 般 会 計 負 担 金	164,607,790	
資 本 剰 余 金 合 計	241,402,790	
(2) 欠 損 金		
ア 当 年 度 未 処 理 欠 損 金	14,513,600,338	
欠 損 金 合 計	14,513,600,338	
剰 余 金 合 計		△ 14,272,197,548
資 本 合 計		△ 286,098,894
負 債 資 本 合 計		17,808,542,652

(注1) 企業債の償還に係る他会計の負担

予定貸借対照表に計上されている企業債（当該事業年度の末日の翌日から起算して1年以内に償還予定のものも含む。）のうち、他会計が負担すると見込まれる額は8,374,399千円である。

(注2) 退職給付引当金の取崩し

令和7年度において、退職手当として28,420千円を支給するため、退職給付引当金を28,420千円取り崩す。

(注3) 病院間運用金

みんなの病院から塩江分院への病院間運用金50,000千円は、病院事業会計内の運用であるため、流動資産及び流動負債から控除している。

令和7年度高松市病院事業予定貸借対照表（みんなの病院）

（令和8年3月31日）

資 産 の 部		（単位：円）
1 固 定 資 産		
（1）有 形 固 定 資 産		
ア 土 地	1,023,085,712	
イ 建 物	18,383,422,708	
減価償却累計額	9,107,017,473	9,276,405,235
ウ 構 築 物	1,352,502,699	
減価償却累計額	686,397,485	666,105,214
エ 器 械 備 品	5,861,835,333	
減価償却累計額	4,291,138,106	1,570,697,227
オ その他有形固定資産	32,993,208	
減価償却累計額	31,022,875	1,970,333
有形固定資産合計		12,538,263,721
（2）無 形 固 定 資 産		
ア 電 話 加 入 権	2,656,200	
無形固定資産合計		2,656,200
（3）投資その他の資産		
ア 長 期 貸 付 金	4,050,000	
イ 長期貸付金貸倒引当金	△ 4,050,000	
ウ 長期前払消費税	836,282,002	
投資その他の資産合計		836,282,002
固 定 資 産 合 計		13,377,201,923
2 流 動 資 産		
（1）現 金 ・ 預 金	2,283,782,358	
（2）未 収 金	1,481,341,169	
（3）未収金貸倒引当金	△ 78,242,000	
（4）貯 蔵 品	152,416,833	
（5）その他流動資産 （病院間運用金）	50,000,000	
流動資産合計		3,889,298,360
資 産 合 計		17,266,500,283

負 債 の 部

(単位：円)

3 固 定 負 債

(1) 企 業 債

ア 建設改良費等の財源に 充てるための企業債	10,804,188,164	
企業債合計		10,804,188,164

(2) 他 会 計 借 入 金

ア その他の長期借入金	2,075,500,000	
他会計借入金合計		2,075,500,000

(3) 引 当 金

ア 退職給付引当金	2,214,688,026	
引当金合計		2,214,688,026

固定負債合計 15,094,376,190

4 流 動 負 債

(1) 企 業 債

ア 建設改良費等の財源に 充てるための企業債	808,399,378	
企業債合計		808,399,378

(2) 他 会 計 借 入 金

ア その他の長期借入金	138,250,000	
他会計借入金合計		138,250,000

(3) 未 払 金

388,218,900

(4) 引 当 金

ア 賞与引当金	321,562,000	
イ 法定福利費引当金	61,156,000	
引当金合計		382,718,000

(5) 預 り 金

31,100,000

流動負債合計 1,748,686,278

5 繰 延 収 益

(1) 長 期 前 受 金

ア 受贈財産評価額	10,346,375	
収益化累計額	9,197,948	1,148,427
イ 補助金	1,370,549,100	
収益化累計額	845,297,328	525,251,772
ウ 一般会計負担金	2,987,985,641	
収益化累計額	2,548,260,276	439,725,365
エ その他長期前受金	3,910,000	
収益化累計額	1,421,232	2,488,768

長期前受金合計 968,614,332

繰延収益合計 968,614,332

負債合計 17,811,676,800

資 本 の 部

(単位：円)

6 資 本 金			
(1) 資 本 金		13,244,538,061	
資 本 金 合 計			13,244,538,061
7 剰 余 金			
(1) 資 本 剰 余 金			
ア 受 贈 財 産 評 価 額	22,795,000		
イ 一 般 会 計 負 担 金	164,607,790		
資 本 剰 余 金 合 計		187,402,790	
(2) 欠 損 金			
ア 当 年 度 未 処 理 欠 損 金	13,977,117,368		
欠 損 金 合 計		13,977,117,368	
剰 余 金 合 計			△ 13,789,714,578
資 本 合 計			△ 545,176,517
負 債 資 本 合 計			17,266,500,283

(注1) 企業債の償還に係る他会計の負担

予定貸借対照表に計上されている企業債（当該事業年度の末日の翌日から起算して1年以内に償還予定のものも含む。）のうち、他会計が負担すると見込まれる額は8,135,448千円である。

令和7年度高松市病院事業予定貸借対照表（塩江分院）

（令和8年3月31日）

資 産 の 部			（単位：円）
1	固 定 資 産		
(1)	有 形 固 定 資 産		
ア	土 地	131,563,834	
イ	建 物	776,328,434	
	減価償却累計額	634,050,340	142,278,094
ウ	構 築 物	117,652,741	
	減価償却累計額	88,464,294	29,188,447
エ	器 械 備 品	281,445,808	
	減価償却累計額	249,427,899	32,017,909
オ	建 設 仮 勘 定	12,906,000	
	有形固定資産合計		347,954,284
(2)	投資その他の資産		
ア	長期前払消費税	13,696,281	
	投資その他の資産合計		13,696,281
	固 定 資 産 合 計		361,650,565
2	流 動 資 産		
(1)	現 金 ・ 預 金	70,321,835	
(2)	未 収 金	149,813,351	
(3)	未収金貸倒引当金	△ 78,000	
(4)	有 価 証 券	50,000	
(5)	貯 蔵 品	10,284,618	
	流 動 資 産 合 計		230,391,804
	資 産 合 計		592,042,369

負 債 の 部

(単位：円)

3 固 定 負 債

(1) 企 業 債

ア 建設改良費等の財源に  
充てるための企業債

23,603,067

イ その他の企業債

19,000,000

企業債合計

42,603,067

(2) 引 当 金

ア 退職給付引当金

128,074,373

引当金合計

128,074,373

固定負債合計

170,677,440

4 流 動 負 債

(1) 企 業 債

ア 建設改良費等の財源に  
充てるための企業債

2,198,336

企業債合計

2,198,336

(2) 未 払 金

12,003,000

(3) 引 当 金

ア 賞与引当金

18,685,000

イ 法定福利費引当金

3,465,000

引当金合計

22,150,000

(4) 預 り 金

30,000,000

(5) 預 り 有 価 証 券

50,000

その他流動負債  
(病院間運用金)

50,000,000

流動負債合計

116,401,336

5 繰 延 収 益

(1) 長 期 前 受 金

ア 受贈財産評価額

18,155,565

収益化累計額

12,312,112

5,843,453

イ 補助金

3,029,327

収益化累計額

1,528,584

1,500,743

ウ 一般会計負担金

71,808,000

収益化累計額

33,854,686

37,953,314

エ その他長期前受金

2,101,000

収益化累計額

1,512,540

588,460

長期前受金合計

45,885,970

繰延収益合計

45,885,970

負債合計

332,964,746

資 本 の 部

(単位：円)

6 資 本 金			
(1) 資 本 金		741,560,593	
資 本 金 合 計			741,560,593
7 剰 余 金			
(1) 資 本 剰 余 金			
ア 受 贈 財 産 評 価 額	54,000,000		
資 本 剰 余 金 合 計		54,000,000	
(2) 欠 損 金			
ア 当 年 度 未 処 理 欠 損 金	536,482,970		
欠 損 金 合 計		536,482,970	
剰 余 金 合 計			△ 482,482,970
資 本 合 計			259,077,623
負 債 資 本 合 計			592,042,369

(注1) 企業債の償還に係る他会計の負担

予定貸借対照表に計上されている企業債（当該事業年度の末日の翌日から起算して1年以内に償還予定のものも含む。）のうち、他会計が負担すると見込まれる額は238,951千円である。

(注2) 退職給付引当金の取崩し

令和7年度において、退職手当として28,420千円を支給するため、退職給付引当金を28,420千円取り崩す。



令和8年度高松市病院事業予定貸借対照表（病院事業全体）

（令和9年3月31日）

資 産 の 部		（単位：円）
1 固 定 資 産		
（1）有 形 固 定 資 産		
ア 土 地	1,122,044,087	
イ 建 物	19,159,751,142	
減価償却累計額	10,307,349,813	8,852,401,329
ウ 構 築 物	1,470,155,440	
減価償却累計額	849,402,779	620,752,661
エ 器 械 備 品	6,484,330,141	
減価償却累計額	4,745,695,005	1,738,635,136
オ その他有形固定資産	32,993,208	
減価償却累計額	31,115,875	1,877,333
カ 建 設 仮 勘 定	604,661,000	
有形固定資産合計		12,940,371,546
（2）無 形 固 定 資 産		
ア 電 話 加 入 権	2,656,200	
無形固定資産合計		2,656,200
（3）投 資 そ の 他 の 資 産		
ア 長 期 貸 付 金	6,450,000	
イ 長期貸付金貸倒引当金	△ 6,450,000	
ウ 長 期 前 払 消 費 税	837,002,217	
投資その他の資産合計		837,002,217
固 定 資 産 合 計		13,780,029,963
2 流 動 資 産		
（1）現 金 ・ 預 金	1,516,694,240	
（2）未 収 金	1,479,994,520	
（3）未収金貸倒引当金	△ 72,461,000	
（4）有 価 証 券	50,000	
（5）貯 蔵 品	158,254,451	
流動資産合計		3,082,532,211
資 産 合 計		16,862,562,174

負 債 の 部

(単位：円)

3 固 定 負 債

(1) 企 業 債

ア 建設改良費等の財源に 充てるための企業債	10,891,224,231	
イ その他の企業債	49,700,000	
企業債合計		10,940,924,231

(2) 他 会 計 借 入 金

ア その他の長期借入金	1,937,250,000	
他会計借入金合計		1,937,250,000

(3) 引 当 金

ア 退職給付引当金	2,278,542,399	
引当金合計		2,278,542,399

固定負債合計 15,156,716,630

4 流 動 負 債

(1) 企 業 債

ア 建設改良費等の財源に 充てるための企業債	881,842,714	
企業債合計		881,842,714

(2) 他 会 計 借 入 金

ア その他の長期借入金	138,250,000	
他会計借入金合計		138,250,000

(3) 未 払 金

438,776,422

(4) 引 当 金

ア 賞与引当金	353,078,000	
イ 法定福利費引当金	68,421,000	
引当金合計		421,499,000

(5) 預 り 金

61,100,000

(6) 預 り 有 価 証 券

50,000

流動負債合計 1,941,518,136

5 繰 延 収 益

(1) 長 期 前 受 金

ア 受贈財産評価額	28,501,940	
収益化累計額	22,395,060	6,106,880
イ 補助金	1,373,578,427	
収益化累計額	896,621,912	476,956,515
ウ 一般会計負担金	3,515,605,234	
収益化累計額	3,006,272,962	509,332,272
エ その他長期前受金	6,011,000	
収益化累計額	3,895,772	2,115,228

長期前受金合計 994,510,895

繰延収益合計 994,510,895

負債合計 18,092,745,661

## 資 本 の 部

(単位：円)

6 資 本 金			
(1) 資 本 金		14,180,350,654	
資 本 金 合 計			14,180,350,654
7 剰 余 金			
(1) 資 本 剰 余 金			
ア 受 贈 財 産 評 価 額	76,795,000		
イ 一 般 会 計 負 担 金	185,446,197		
資 本 剰 余 金 合 計		262,241,197	
(2) 欠 損 金			
ア 当 年 度 未 処 理 欠 損 金	15,672,775,338		
欠 損 金 合 計		15,672,775,338	
剰 余 金 合 計			△ 15,410,534,141
資 本 合 計			△ 1,230,183,487
負 債 資 本 合 計			16,862,562,174

(注1) 企業債の償還に係る他会計の負担

予定貸借対照表に計上されている企業債（当該事業年度の末日の翌日から起算して1年以内に償還予定のものも含む。）のうち、他会計が負担すると見込まれる額は7,885,523千円である。

(注2) 退職給付引当金の取崩し

令和8年度において、退職手当として72,755千円を支給するため、退職給付引当金を72,755千円取り崩す。

(注3) 病院間運用金

みんなの病院からしおのえ診療所への病院間運用金50,000千円は、病院事業会計内の運用であるため、病院間運用として、流動資産及び流動負債から控除している。

令和8年度高松市病院事業予定貸借対照表（みんなの病院）

（令和9年3月31日）

資 産 の 部		（単位：円）
1 固 定 資 産		
（1）有 形 固 定 資 産		
ア 土 地	1,023,085,712	
イ 建 物	18,383,422,708	
減 価 償 却 累 計 額	9,664,916,473	8,718,506,235
ウ 構 築 物	1,352,502,699	
減 価 償 却 累 計 額	759,554,485	592,948,214
エ 器 械 備 品	6,212,884,333	
減 価 償 却 累 計 額	4,501,923,106	1,710,961,227
オ その他有形固定資産	32,993,208	
減 価 償 却 累 計 額	31,115,875	1,877,333
有形固定資産合計		12,047,378,721
（2）無 形 固 定 資 産		
ア 電 話 加 入 権	2,656,200	
無形固定資産合計		2,656,200
（3）投資その他の資産		
ア 長 期 貸 付 金	6,450,000	
イ 長期貸付金貸倒引当金	△ 6,450,000	
ウ 長 期 前 払 消 費 税	788,899,982	
投資その他の資産合計		788,899,982
固 定 資 産 合 計		12,838,934,903
2 流 動 資 産		
（1）現 金 ・ 預 金	1,454,697,559	
（2）未 収 金	1,449,571,169	
（3）未収金貸倒引当金	△ 72,383,000	
（4）貯 蔵 品	148,069,833	
（5）その他流動資産 （病院間運用金）	50,000,000	
流動資産合計		3,029,955,561
資 産 合 計		15,868,890,464

負 債 の 部

(単位：円)

3 固 定 負 債

(1) 企 業 債

ア 建設改良費等の財源に 充てるための企業債	10,471,750,164	
企業債合計		10,471,750,164

(2) 他 会 計 借 入 金

ア その他の長期借入金	1,937,250,000	
他会計借入金合計		1,937,250,000

(3) 引 当 金

ア 退職給付引当金	2,176,775,026	
引当金合計		2,176,775,026

固定負債合計 14,585,775,190

4 流 動 負 債

(1) 企 業 債

ア 建設改良費等の財源に 充てるための企業債	878,487,378	
企業債合計		878,487,378

(2) 他 会 計 借 入 金

ア その他の長期借入金	138,250,000	
他会計借入金合計		138,250,000

(3) 未 払 金

427,294,081

(4) 引 当 金

ア 賞与引当金	333,625,000	
イ 法定福利費引当金	64,843,000	
引当金合計		398,468,000

(5) 預 り 金

31,100,000

流動負債合計 1,873,599,459

5 繰 延 収 益

(1) 長 期 前 受 金

ア 受贈財産評価額	10,346,375	
収益化累計額	9,615,948	730,427
イ 補助金	1,370,549,100	
収益化累計額	894,248,328	476,300,772
ウ 一般会計負担金	3,460,033,234	
収益化累計額	2,970,716,276	489,316,958
エ その他長期前受金	3,910,000	
収益化累計額	2,005,232	1,904,768

長期前受金合計 968,252,925

繰延収益合計 968,252,925

負債合計 17,427,627,574

## 資 本 の 部

(単位：円)

6 資 本 金			
(1) 資 本 金		13,244,538,061	
資 本 金 合 計			13,244,538,061
7 剰 余 金			
(1) 資 本 剰 余 金			
ア 受 贈 財 産 評 価 額	22,795,000		
イ 一 般 会 計 負 担 金	185,446,197		
資 本 剰 余 金 合 計		208,241,197	
(2) 欠 損 金			
ア 当 年 度 未 処 理 欠 損 金	15,011,516,368		
欠 損 金 合 計		15,011,516,368	
剰 余 金 合 計			△ 14,803,275,171
資 本 合 計			△ 1,558,737,110
負 債 資 本 合 計			15,868,890,464

(注1) 企業債の償還に係る他会計の負担

予定貸借対照表に計上されている企業債（当該事業年度の末日の翌日から起算して1年以内に償還予定のものも含む。）のうち、他会計が負担すると見込まれる額は7,647,658千円である。

(注2) 退職給付引当金の取崩し

令和8年度において、退職手当として60,195千円を支給するため、退職給付引当金を60,195千円取り崩す。

令和8年度高松市病院事業予定貸借対照表（しおのえ診療所）

（令和9年3月31日）

資 産 の 部			（単位：円）
1	固 定 資 産		
(1)	有 形 固 定 資 産		
ア	土 地	98,958,375	
イ	建 物	776,328,434	
	減 価 償 却 累 計 額	642,433,340	133,895,094
ウ	構 築 物	117,652,741	
	減 価 償 却 累 計 額	89,848,294	27,804,447
エ	器 械 備 品	271,445,808	
	減 価 償 却 累 計 額	243,771,899	27,673,909
オ	建 設 仮 勘 定	604,661,000	
	有 形 固 定 資 産 合 計		892,992,825
(2)	投 資 そ の 他 の 資 産		
ア	長 期 前 払 消 費 税	48,102,235	
	投 資 そ の 他 の 資 産 合 計		48,102,235
	固 定 資 産 合 計		941,095,060
2	流 動 資 産		
(1)	現 金 ・ 預 金	61,996,681	
(2)	未 収 金	30,423,351	
(3)	未 収 金 貸 倒 引 当 金	△ 78,000	
(4)	有 価 証 券	50,000	
(5)	貯 蔵 品	10,184,618	
	流 動 資 産 合 計		102,576,650
	資 産 合 計		1,043,671,710

負 債 の 部

(単位：円)

3 固 定 負 債

(1) 企 業 債

ア 建設改良費等の財源に  
充てるための企業債

419,474,067

イ その他の企業債

49,700,000

企業債合計

469,174,067

(2) 引 当 金

ア 退職給付引当金

101,767,373

引当金合計

101,767,373

固定負債合計

570,941,440

4 流 動 負 債

(1) 企 業 債

ア 建設改良費等の財源に  
充てるための企業債

3,355,336

企業債合計

3,355,336

(2) 未 払 金

11,482,341

(3) 引 当 金

ア 賞与引当金

19,453,000

イ 法定福利費引当金

3,578,000

引当金合計

23,031,000

(4) 預 り 金

30,000,000

(5) 預 り 有 価 証 券

50,000

(6) その他の流動負債  
(病院間運用金)

50,000,000

流動負債合計

117,918,677

5 繰 延 収 益

(1) 長 期 前 受 金

ア 受贈財産評価額

18,155,565

収益化累計額

12,779,112

5,376,453

イ 補助金

3,029,327

収益化累計額

2,373,584

655,743

ウ 一般会計負担金

55,572,000

収益化累計額

35,556,686

20,015,314

エ その他長期前受金

2,101,000

収益化累計額

1,890,540

210,460

長期前受金合計

26,257,970

繰延収益合計

26,257,970

負債合計

715,118,087



## 資 本 の 部

(単位：円)

6 資 本 金			
(1) 資 本 金		935,812,593	
資 本 金 合 計			935,812,593
7 剰 余 金			
(1) 資 本 剰 余 金			
ア 受 贈 財 産 評 価 額	54,000,000		
資 本 剰 余 金 合 計		54,000,000	
(2) 欠 損 金			
ア 当 年 度 未 処 理 欠 損 金	661,258,970		
欠 損 金 合 計		661,258,970	
剰 余 金 合 計			△ 607,258,970
資 本 合 計			328,553,623
負 債 資 本 合 計			1,043,671,710

(注1) 企業債の償還に係る他会計の負担

予定貸借対照表に計上されている企業債（当該事業年度の末日の翌日から起算して1年以内に償還予定のものも含む。）のうち、他会計が負担すると見込まれる額は237,865千円である。

(注2) 退職給付引当金の取崩し

令和8年度において、退職手当として12,560千円を支給するため、退職給付引当金を12,560千円取り崩す。