

第6次高松市総合計画（平成28年度～令和5年度）

高松市まちづくり戦略計画

第4期 令和4年度・5年度

令和4年3月
高松市

目 次

ページ

第1章	第4期まちづくり戦略計画の概要	1
1	策定の趣旨	2
2	計画の期間	3
3	計画の範囲	3
4	計画の進行管理	4
5	体系	5
6	SDGs（持続可能な開発目標）の実現	7
第2章	重点取組事業	9
1	重点取組事業一覧	10
2	計画期間内の重点取組事業の概算事業費	16
3	まちづくりの目標別重点取組事業	
3-1	健やかにいきいきと暮らせるまち	17
3-2	心豊かで未来を築く人を育むまち	39
3-3	産業の活力と文化の魅力あふれる創造性豊かなまち	49
3-4	安全で安心して暮らし続けられるまち	67
3-5	環瀬戸内海圏の中核都市としてふさわしいまち	81
3-6	市民と行政がともに力を発揮できるまち	95
4	第4期まちづくり戦略計画において掲げるテーマ	108
5	第4期まちづくり戦略計画における新型コロナウイルス感染症対策	110
第3章	体系別事業一覧	113
1	健やかにいきいきと暮らせるまち	114
2	心豊かで未来を築く人を育むまち	117
3	産業の活力と文化の魅力あふれる創造性豊かなまち	120
4	安全で安心して暮らし続けられるまち	123
5	環瀬戸内海圏の中核都市としてふさわしいまち	128
6	市民と行政がともに力を発揮できるまち	130
第4章	分野別計画	133

第1章

第4期まちづくり戦略計画の概要

1 策定の趣旨

本市では、第6次高松市総合計画の基本構想で掲げた目指すべき都市像「活力にあふれ創造性豊かな 瀬戸の都・高松」を実現するべく、6つのまちづくりの目標達成に向けて重点的、戦略的に推進する主要な施策・事業等について、実施年度、事業量等を具体化する短期的な実施計画として「まちづくり戦略計画」を定めています。

「第4期まちづくり戦略計画」は、第6次高松市総合計画の計画期間中、最終の「まちづくり戦略計画」となるため、これまでの計画の継続性にも配慮しつつ、総合計画の総仕上げとして、施策目標の達成に主眼を置いた調整を行い、新たに着手・拡充する事業も含め、向こう2年間において、重点的・戦略的に取り組む施策・事業を取りまとめています。

計画の取りまとめに当たっては、人口減少、少子・超高齢社会の進展が更に本格化する中、30年後、50年後の将来を見据え、活力を失わず、市民が生き生きと暮らせるまちの実現を目指し、昨今の厳しい社会情勢や市民ニーズの変化にも対応できるよう、重要課題として取り組む「地域共生社会の構築」、「コンパクト・プラス・ネットワークのまちづくり」、「スマートシティの推進」及び「ゼロカーボンシティの実現」の4つをテーマに掲げ、市民の生活を支える基盤づくりを、ハード・ソフト両面から推進することとしています。

また、令和2年1月に国内で初めての感染者が確認された新型コロナウイルス感染症については、未だ収束の見通しが立っておらず、本市においても、市民生活や地域経済に大きな影響が生じています。

このため、ウィズコロナからポストコロナを見据え、各事業について、「新しい生活様式」を踏まえた取組を継続し、定着を図るとともに、感染リスクの最小化を図りながら、社会経済活動を活性化させることができるよう、あらゆる分野でICTなどのデジタル技術の活用を図りながら、デジタルトランスフォーメーションを推進するなど、将来にわたり持続可能な市政運営を確立するという視点で、事業内容等を調整しています。

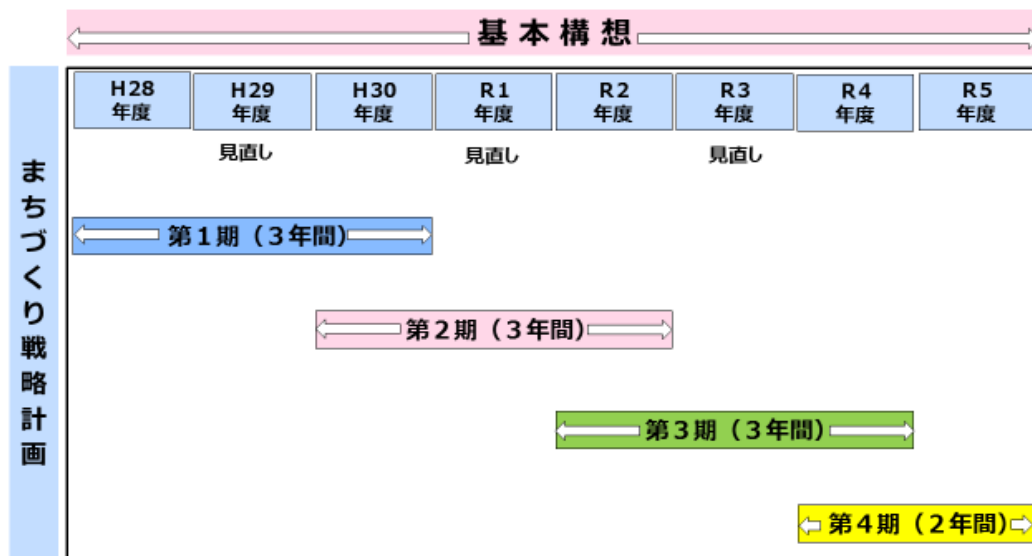
総合計画に掲げるまちづくりの目標達成に向け、本計画を、毎年度の予算編成及び事業実施の指針として、総合的かつ計画的な市政運営を推進していきます。

2 計画の期間

第4期計画は、令和4年度及び令和5年度の2年間です。

まちづくり戦略計画は、基本構想に基づく政策・施策を計画的、効果的に実施し、時代の潮流や市民ニーズに対応した実効性の高い計画となるよう、総合計画の基本構想の期間（8年間）を4期に分け、2年ごとに見直しを行うローリング方式とし、第4期までの計画を策定していきます。

第1期から第3期までは3年間、第4期は2年間です。



3 計画の範囲

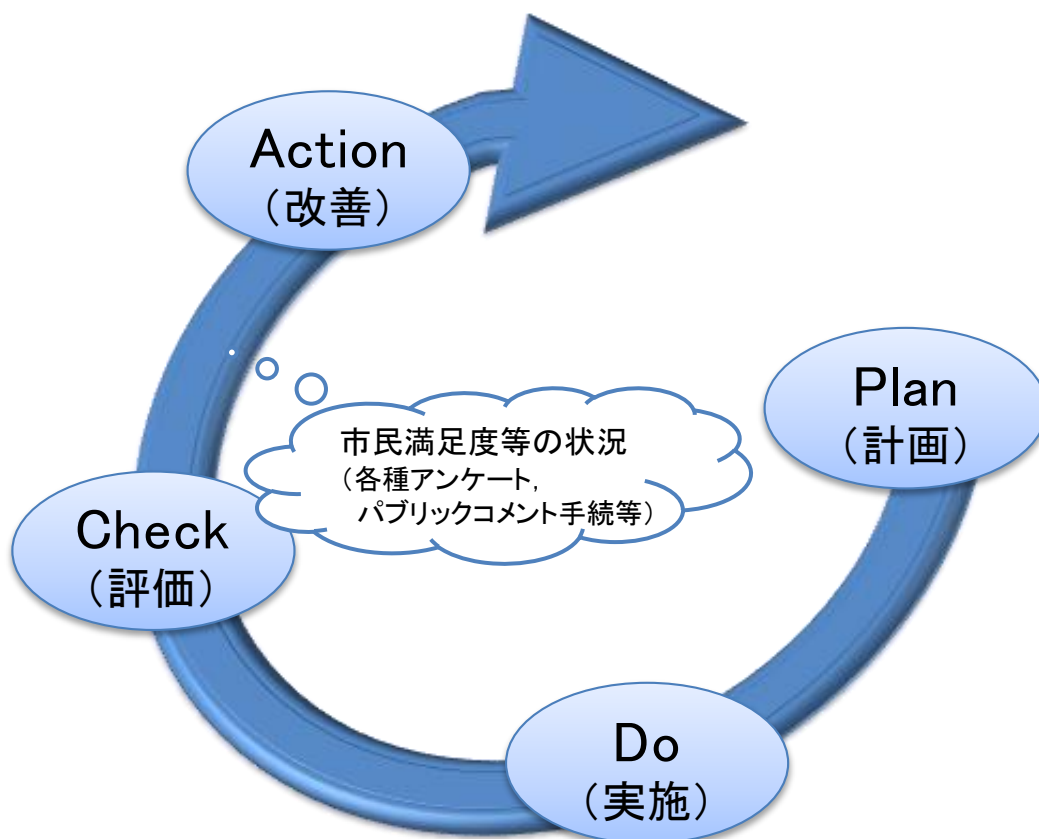
この計画は、基本構想に掲げる本市の目指すべき都市像の実現に向け、施策の大綱に基づき定めた施策体系に位置付けられた各種事業のうち、計画期間内に取り組む主な事業を対象とします。

この計画書では、対象事業のうち、重点的・戦略的に推進する取組や事業について、「重点取組事業」として取りまとめて掲載するほか、「重点取組事業」を含め、全事業について、「体系別事業一覧」として掲載します。

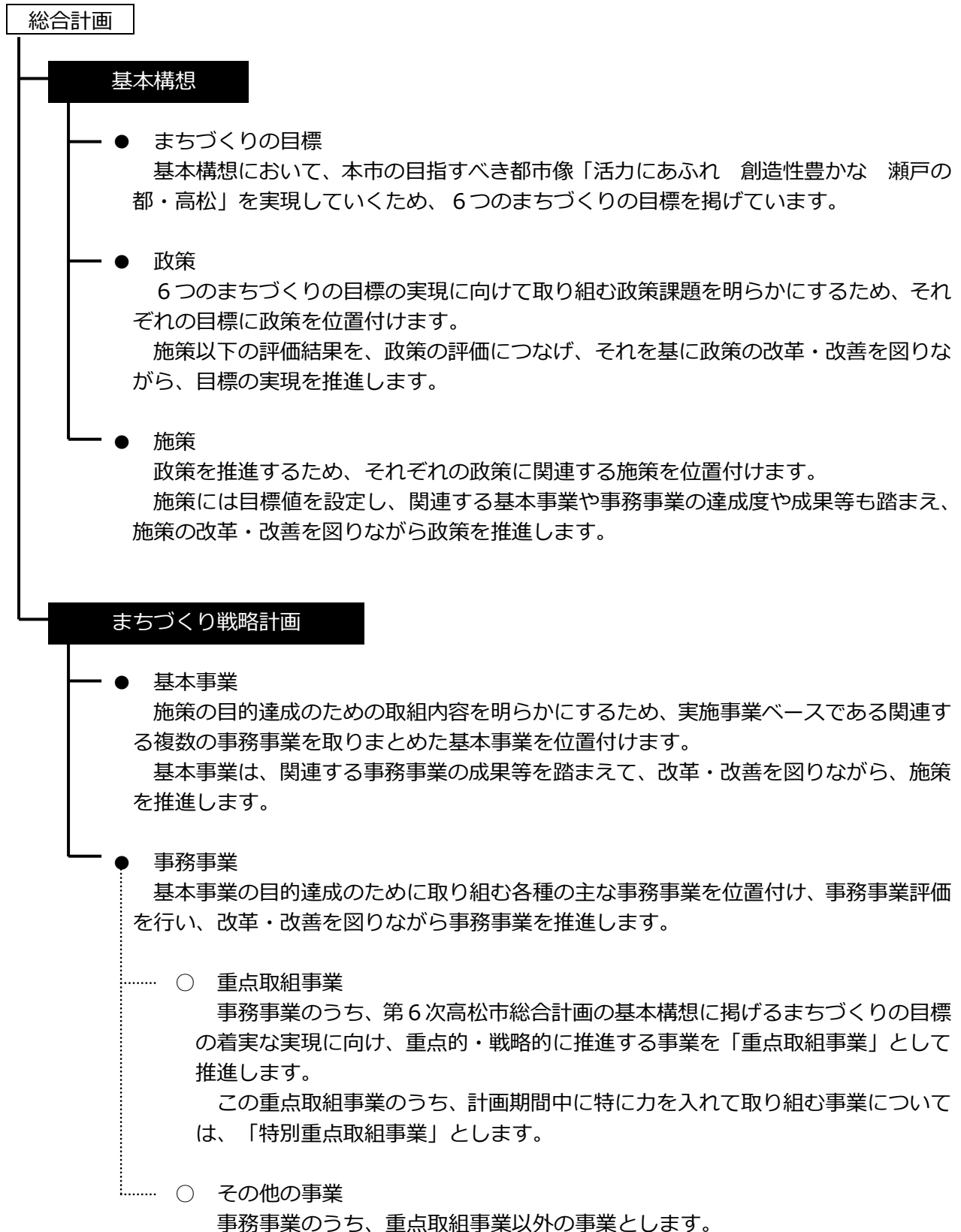
4 計画の進行管理

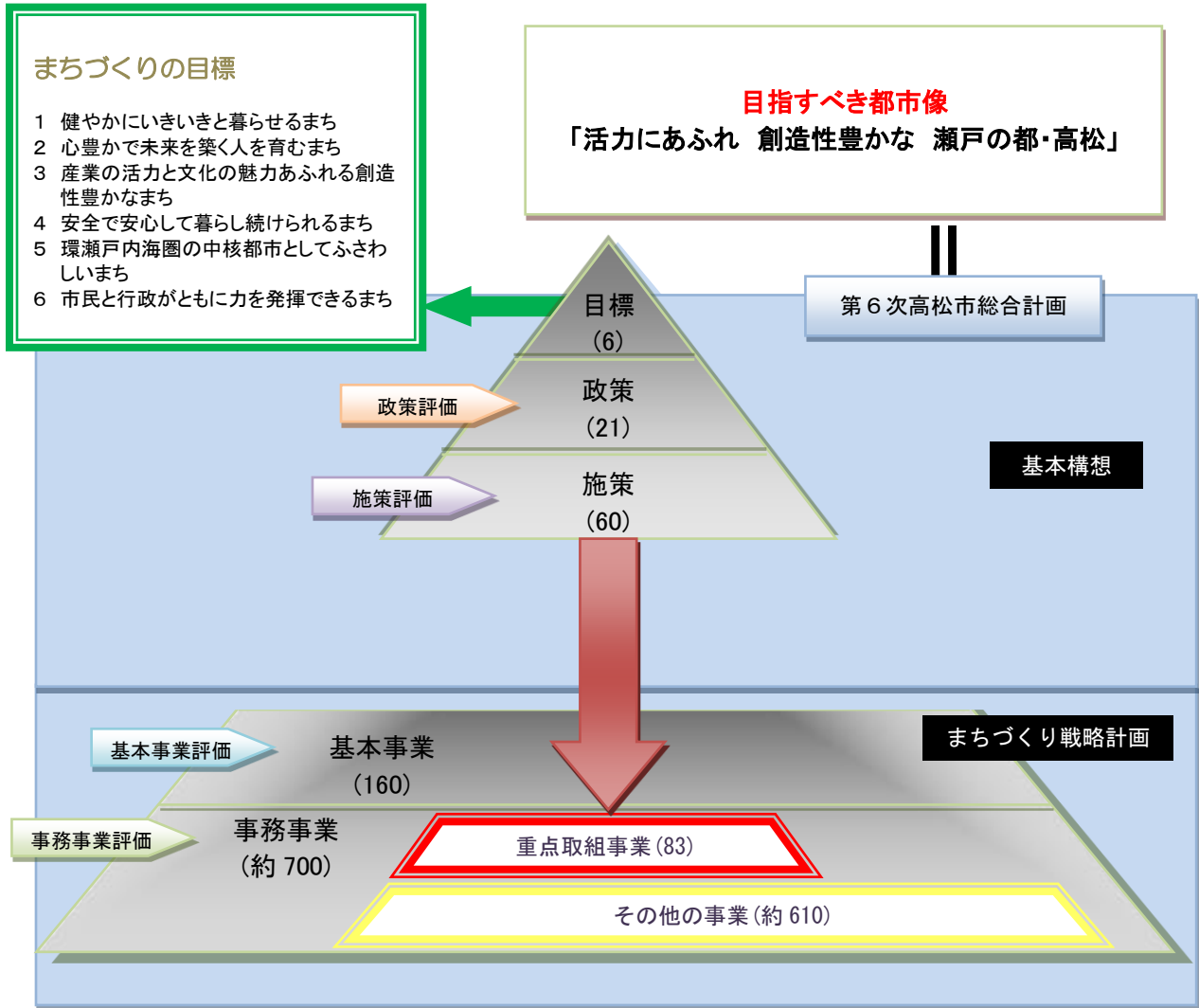
計画の進行管理については、財務会計システムと連携した行政評価システムを導入し、Plan（計画）-Do（実施）-Check（評価）-Action（改善）のマネジメントサイクル（PDCAマネジメントサイクル）に従った進行管理を行います。

また、この進行管理においては、施策、事務事業の各段階において市民にも分かりやすい指標(目標値)を設定することにより、市民の目線での進捗状況の的確な把握に努めるとともに、その達成度や成果についての評価を基に施策展開の内部的な見直しを進めるほか、市民満足度調査の結果等の外部的視点も踏まえる中で、選択と集中による施策・事業の重点化を図ります。



基本構想で定めた施策の大綱に基づき、まちづくりの目標から事務事業までをまちづくり戦略計画の体系として定め、政策・施策を具体的に展開していきます。





6 SDGs（持続可能な開発目標）の実現

2015年9月の国連サミットで採択されたSDGsは、国際社会全体で持続可能な開発を実現するため、2030年に向けて設定された17の開発目標です。

全ての関係者（先進国、途上国、民間企業、NGO、有識者等）の役割を重視し、「誰一人取り残さない」社会の実現を目指して、経済・社会・環境分野をめぐる広範な課題に統合的に取り組むものとされています。

第4期まちづくり戦略計画において取り組む各重点取組事業について、SDGsの各目標との関連を整理します。

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



第2章

重点取組事業

第2章

重点取組事業

1 重点取組事業一覧

全83事業（うち新規事業9事業）

まちづくりの目標1

健やかにいきいきと暮らせるまち

政策	施策	【重点取組事業】 21事業（うち新規2事業）	特別重点	ページ
1 子どもが健やかに生まれ育つ環境の充実	1 子どもの成長への支援	① 妊娠期からの子育て世代包括支援事業		18
		② 不妊治療支援事業		19
		③ 保育所・幼稚園等施設整備事業		20
		④ 医療的ケア児支援事業		21
	2 子育て家庭への支援	⑤ 子ども食堂等支援事業		22
		⑥ 放課後児童クラブ事業	●	23
		⑦ 放課後子ども教室事業		24
		⑧ 保育士確保対策事業		25
2 支え合い、自分らしく暮らせる福祉社会の形成	1 地域福祉の推進	⑨ ほっとかんまち高松づくり事業（高松型地域共生社会構築事業）	●	26
		⑩ 共助の基盤づくり事業（新規）	●	27
	2 地域包括ケアシステムの構築	⑪ 在宅医療・介護連携推進事業		28
		⑫ 生活支援・介護予防サービス提供体制構築事業		29
		⑬ 65歳からのプラチナ世代元気応援事業		30
		⑭ 高齢者居場所づくり事業		31
		⑮ 高齢者見守り事業		32
		⑯ 認知症ケア推進事業	●	33
		⑰ 地域包括支援センター民間委託推進事業（新規）		34
	3 障がい者の自立支援と社会参加の促進	⑱ 障がい者地域生活支援推進事業		35
⑲ 手話言語・障がい者コミュニケーション手段の普及促進事業			36	
3 健康で元気に暮らせる環境づくり	1 健康づくりの推進	⑳ がん対策推進事業		37
	2 医療体制の充実	㉑ 附属医療施設（塩江分院）整備事業	●	38

まちづくりの目標 2

心豊かで未来を築く人を育むまち

政策	施策	【重点取組事業】 8事業		特別重点	ページ
1 男女共同参画社会の形成	1 男女共同参画の推進	①	女性の活躍促進事業		40
		②	小・中学校施設老朽化対策事業	●	41
2 社会を生き抜く力を育む教育の充実	2 学校教育環境の整備	③	小・中学校トイレ整備事業		42
		④	学校給食調理場整備事業		43
		⑤	高松第一高等学校校舎等改築事業		44
		⑥	教育 I C T 整備・活用推進事業	●	45
		6 大学等高等教育の充実	⑦	大学等連携による地域の魅力発信事業	
3 心豊かで地域力を育む生涯学習社会の形成	1 生涯学習の推進	⑧	サンクリスタル高松在り方検討事業		47

まちづくりの目標3

産業の活力と文化の魅力あふれる創造性豊かなまち

政策	施策	【重点取組事業】 17事業（うち新規2事業）		特別重点	ページ
1 地域を支える産業の振興と経済の活性化	1 商工業の振興	①	中小企業経営力強化支援事業		50
		②	中小企業等デジタルビジネス推進支援事業（新規）	●	51
		③	中央商店街にぎわい促進事業		52
		④	企業誘致・起業支援による地域経済活性化促進事業	●	53
	2 農林水産業の振興	⑤	担い手への支援・農地集積推進事業（新規）		54
		⑥	スマート農業推進事業		55
		⑦	卸売市場整備事業	●	56
	3 特産品の育成・振興とブランド力の向上	⑧	高松盆栽産地ブランド確立事業		57
2 文化芸術の振興と発信	1 文化芸術の振興	⑨	高松市文化芸術ホール改修事業		58
	2 文化財の保存・活用	⑩	史跡石清尾山古墳群保存・整備事業		59
		⑪	高松城跡整備事業	●	60
3 元気を生み出すスポーツの振興	1 スポーツの振興	⑫	全国高校総体（2022）推進事業		61
4 訪れたい観光・MICEの振興	1 観光客受入環境の整備	⑬	屋島活性化推進事業		62
		⑭	温泉をいかした塩江地域の観光振興事業	●	63
	2 観光客誘致の推進	⑮	誘客促進事業		64
5 国際・国内交流の推進と定住の促進	2 移住・交流の促進	⑯	移住・定住促進事業	●	65
		⑰	政策コンテスト開催事業		66

まちづくりの目標 4

安全で安心して暮らし続けられるまち

政策	施策	【重点取組事業】 13事業（うち新規3事業）		特別重点	ページ	
1 安全で安心して暮らす社会環境の形成	1 消防・救急の充実強化	①	北消防署再整備事業 (新規)		68	
	2 防災・減災対策の充実	②	住宅建築物耐震改修等事業		69	
	3 交通安全対策の充実	③	高齢者等交通安全啓発推進事業		70	
	5 生活衛生の向上	④	犬猫一時保管施設整備事業		71	
2 環境と共生する持続可能な循環型社会の形成	1 ごみの減量と再資源化の推進	⑤	プラスチックごみ対策事業		72	
	2 廃棄物の適正処理	⑥	次期ごみ処理施設整備事業		73	
	4 地球温暖化対策の推進	⑦	再生可能エネルギー普及促進事業		74	
		⑧	ゼロカーボンシティ推進事業 (新規)	●	75	
3 豊かな暮らしを支える生活環境の向上	1 居住環境の整備	⑨	空き家等対策事業	●	76	
	2 身近な道路環境の整備	⑩	橋りょう改築修繕事業	●	77	
	3 河川・港湾の整備	⑪	地震・津波海岸堤防等対策事業		78	
	4 みどりの保全・創造	⑫	Park-PFI 導入事業 (新規)	●	79	
	6 汚水・雨水対策の充実		⑬	浸水対策施設整備事業		80

まちづくりの目標 5

環瀬戸内海圏の中核都市としてふさわしいまち

政策	施策	【重点取組事業】 1 2 事業		特別重点	ページ
1 コンパクトで魅力ある都市空間の形成	1 多核連携型コンパクト・エコシティの推進	①	多核連携型コンパクト・エコシティ推進事業	●	82
		②	豊かな住まいづくり事業	●	83
2 快適で人にやさしい都市交通の形成	1 公共交通の利便性の向上	③	地域公共交通再編事業	●	84
		④	J R 端岡駅周辺整備事業		85
		⑤	公共交通維持改善事業		86
		⑥	公共交通利用促進事業		87
	2 自転車の利用環境の向上	⑦	レンタサイクル事業		88
3 拠点性を発揮できる都市機能の充実	2 拠点性を高める道路ネットワークの整備	⑧	街路事業		89
	3 中心市街地の活性化	⑨	サンポート地区等都市再生推進事業	●	90
		⑩	中心市街地活性化推進事業		91
		⑪	高松丸亀町商店街再開発事業		92
		⑫	南部 3 町商店街における優良建築物等整備事業		93

まちづくりの目標6

市民と行政がともに力を発揮できるまち

政策	施策	【重点取組事業】 12事業（うち新規2事業）		特別重点	ページ
1 参画・協働によるコミュニティの再生	1 地域コミュニティの自立・活性化	①	地域コミュニティ協議会事務局体制強化支援事業		96
		②	地域まちづくり交付金事業		97
		③	自治会再生支援事業		98
	2 参画・協働の推進	④	デジタル広報プラットフォーム構築事業（新規）		99
		3 離島の振興	⑤	大島振興方策推進事業	
2 相互の特長をいかした多様な連携の推進	1 連携の推進	⑥	多様な主体との連携推進事業		101
3 健全で信頼される行政運営の確立	2 効率的で効果的な行財政運営の推進	⑦	次期総合計画策定事業	●	102
		⑧	総合センター整備事業	●	103
		⑨	社会保障・税番号制度推進事業		104
		⑩	オープンデータ利活用推進事業		105
		⑪	スマートシティたかまつ推進事業	●	106
		⑫	自治体DX推進事業（新規）	●	107

2 計画期間内の重点取組事業の概算事業費

(単位：百万円)

まちづくりの目標	令和4年度					令和4年度 ・5年度
	概算 事業費	財 源 内 訳				概算 総事業費
		国・県 支出金	市債	その他	一般財源	
1 健やかにいきいき と暮らせるまち	2,630	869	301	318	1,142	6,241
2 心豊かで未来を築 く人を育むまち	3,692	327	2,628	376	361	11,203
3 産業の活力と文化 の魅力あふれる創 造性豊かなまち	1,662	269	731	58	604	9,911
4 安全で安心して暮 らし続けられるま ち	1,474	593	732	6	143	4,299
5 環瀬戸内海圏の中 核都市としてふさ わしいまち	1,887	555	770	29	533	5,041
6 市民と行政がとも に力を発揮できる まち	1,624	414	602	154	454	2,619
合 計	12,969	3,027	5,764	941	3,237	39,314