

高松市監査委員告示第8号

包括外部監査結果に基づき、措置を講じた旨の通知があったので、地方自治法第252条の38第6項の規定により、別紙のとおり公表します。

令和5年3月31日

高松市監査委員	木	田	一	彦
同	鍋	嶋	明	人
同	十	川	信	孝
同	春	田	敬	司

監査結果に基づく措置通知

(包括外部監査)

(令和5年3月31日)



高松市監査委員

活力にあふれ 創造性豊かな 瀬戸の都・高松

☎ 087-839-2652

✉ kansa@city.takamatsu.lg.jp

包括外部監査結果に基づく措置通知一覧

監査実施年度 平成16年度

監査テーマ1 少子高齢化対策事業に関する財務事務の執行について

措置通知No.	区分※	項目	報告書該当ページ	所管課等		措置通知日
1	意見	少子化対策の実効性を上げるためには、保育に欠けるという入所条件を緩和することが有効と考えることについて	P28	健康福祉局	こども保育教育課	R5.2.14

監査実施年度 平成24年度

監査テーマ2 高松市の関連諸団体

措置通知No.	区分※	項目	報告書該当ページ	所管課等		措置通知日
2	意見	会員等が立替払を行う場合には、必要事項を記入の上、精算の様式を使用することについて（高松市歴史資料館讃岐村塾（友の会））	P145、280	創造都市推進局	文化財課	R5.3.10
3	意見	団体が行う契約は市に準拠するなどの規程化と一定額以上の支払に係る承認について（高松市歴史資料館讃岐村塾（友の会））	P145、280			
4	意見	納品や実施後の検収は、発注書に基づき事務処理担当者以外により行われることについて（高松市歴史資料館讃岐村塾（友の会））	P145、146、280			
5	意見	商品、消耗品、引き換え券、白地の会員券等の管理規程を策定し、管理することについて（高松市歴史資料館讃岐村塾（友の会））	P147、280			
6	意見	財産目録、基本情報の注記を掲載した計算書類を総会資料として作成することについて（高松市歴史資料館讃岐村塾（友の会））	P147、280			

監査実施年度 平成30年度

監査テーマ 教育及び子育てに関する財務事務の執行について

措置通知No.	区分※	項目	報告書該当ページ	所管課等		措置通知日
7	意見	すくすく子育てプランにおける保育の「量の見込みと確保方策」について	P33	健康福祉局	こども保育教育課	R5.2.14
8	意見	維持管理の業務委託契約単位の見直しについて	P61			
9	意見	地域子育て事業に関する委託業務の契約事務について	P62			

包括外部監査結果に基づく措置通知一覧

措置通知 No.	区分 ※	項目	報告書 該当ページ	所管課等		措置通知日
10	意見	財務会計システムからアウトプットされる歳出予算執行状況について	P78	健康福祉局	こども保育教育課	R5.2.14
11	意見	就園奨励費の振込について	P79			

監査実施年度 令和2年度

監査テーマ 持続可能な財政運営

措置通知 No.	区分 ※	項目	報告書 該当ページ	所管課等		措置通知日
12	意見	集会施設の活用に係る維持管理の検討について	P185	市民政策局	牟礼総合センター	R5.3.6
13	意見	集会施設の活用に係る維持管理の検討について	P185		香川総合センター	
14	意見	利用頻度が低い施設の用途廃止等の検討について	P197	健康福祉局	長寿福祉課	R5.3.1

※ 意見 …… 組織及び運営の合理化の観点から改善が望まれるとしたもの。

包括外部監査結果に基づく措置通知

措置通知No.

No.1

指摘又は意見

監査実施年度／ 監査テーマ	平成16年度／少子高齢化対策事業に関する財務事務の執行について	
区 分	意 見	
意見の項目	少子化対策の実効性を上げるためには、保育に欠けるという入所条件を緩和することが有効と考えることについて	
意見の内容	<p>少子化対策の実効性を上げるためには、逆に保育に欠けるという入所条件を緩和することが有効と考える。</p> <p>最近の調査では、家で一人で子育てする専業主婦の方が共稼ぎ世帯より育児不安が強く、子供の数も少ないとのことであり（平成16年12月25日、日本経済新聞）、保護者が共稼ぎか専業主婦世帯かを問わず入所させることによりすべての子育て家庭への支援を充実させるとともに、少子化に歯止めをかけ、高松市の将来の活性化を図るべきである。</p> <p>それによる入所児童の増加への対応や受益者負担としての保育料の検討等の課題もあるが、今後を背負う世代の確保のためには、国と自治体が真剣に実効性ある少子化対策を行う時期に来ているものと考えている。</p>	
報告書該当 ページ	P28	
報告書への リンク	https://www.city.takamatsu.kagawa.jp/kurashi/shinotorikumi/johokokai/kansa/kekka/hokatsu.files/ho2004224-1.pdf	

指摘又は意見に対する措置

措置通知日	令和5年2月14日
所管課等	健康福祉局 こども保育教育課
措置結果	本件意見については、児童福祉法、子ども・子育て支援法等において、「家庭において必要な保育を受けることが困難である」場合に、保育施設を利用できる旨が規定されていることから、現行の入所条件で対応することとしている。

包括外部監査結果に基づく措置通知

措置通知No.

No.2

指摘又は意見

監査実施年度／ 監査テーマ	平成24年度／高松市の関連諸団体	
区 分	意 見	
意見の項目	会員等が立替払を行う場合には、必要事項を記入の上、精算の様式を使用することについて（高松市歴史資料館讃岐村塾（友の会））	
意見の内容	現金の支出から会の精算までの日数は、著しくかい離しないことを原則とすることが望まれる。 また、会員等が立替払を行う場合には、用途・支払者（立替者）を記入のうえ、会計担当者が予算費目等を記入し、精算の様式の使用を原則とするべきである。	
報告書該当 ページ	P145、280	
報告書への リンク	https://www.city.takamatsu.kagawa.jp/kurashi/shinotorikumi/johokokai/kansa/kekka/hokatsu.files/ho2012220b.pdf	

指摘又は意見に対する措置

措置通知日	令和5年3月10日
所管課等	創造都市推進局 文化財課
措置結果	本件意見については、当会事業に伴う事務処理内容を確認した結果、会員等による立替払を行っていないため、精算の様式は不要と判断し、作成しないこととした。

包括外部監査結果に基づく措置通知

措置通知No.

No.3

指摘又は意見

監査実施年度／ 監査テーマ	平成24年度／高松市の関連諸団体	
区 分	意 見	
意見の項目	団体が行う契約は市に準拠するなどの規程化と一定額以上の支払に係る承認について（高松市歴史資料館讃岐村塾（友の会））	
意見の内容	<p>団体で行われる契約は、原則として市に準拠するなどの規程化が望まれる。また、見積合せを行う金額の水準は、団体の規模が小さいことから考えると、市よりも低い金額水準とすることが望まれる。</p> <p>また、10万円など、一定額以上の支払いが予定される場合、契約（発注）以前に承認を得る制度とすることが望まれる。</p>	
報告書該当 ページ	P145、280	
報告書への リンク	https://www.city.takamatsu.kagawa.jp/kurashi/shinotorikumi/johokokai/kansa/kekka/hokatsu.files/ho2012220b.pdf	

指摘又は意見に対する措置

措置通知日	令和5年3月10日
所管課等	創造都市推進局 文化財課
措置結果	本件意見については、平成29年度当会総会において会計規程を改正し、支出は、原則として支出何により決裁を受けた上で行うこととし、契約は、本市に準じた方法により行うこととした。

包括外部監査結果に基づく措置通知

措置通知No.

No.4

指摘又は意見

監査実施年度／ 監査テーマ	平成24年度／高松市の関連諸団体	
区 分	意 見	
意見の項目	納品や実施後の検収は、発注書に基づき事務処理担当者以外により行われることについて（高松市歴史資料館讃岐村塾（友の会））	
意見の内容	納品や実施後の検収は、支払承認と同様に、発注書に基づき、事務処理担当者以外により行われることが望まれる。	
報告書該当 ページ	P145、146、280	
報告書への リンク	https://www.city.takamatsu.kagawa.jp/kurashi/shinotorikumi/johokokai/kansa/kekka/hokatsu.files/ho2012220b.pdf	

指摘又は意見に対する措置

措置通知日	令和5年3月10日
所管課等	創造都市推進局 文化財課
措置結果	本件意見については、令和元年度から、事務処理担当者以外で納品後の検収を行うこととした。

包括外部監査結果に基づく措置通知

措置通知No.

No.5

指摘又は意見

監査実施年度／ 監査テーマ	平成24年度／高松市の関連諸団体	
区 分	意 見	
意見の項目	商品、消耗品、引き換え券、白地の会員券等の管理規程を策定し、管理することについて（高松市歴史資料館讃岐村塾（友の会））	
意見の内容	商品、消耗品、引き換え券、白地の会員券等の管理規程を策定し、管理することが望まれる。	
報告書該当 ページ	P147、280	
報告書への リンク	https://www.city.takamatsu.kagawa.jp/kurashi/shinotorikumi/johokokai/kansa/kekka/hokatsu.files/ho2012220b.pdf	

指摘又は意見に対する措置

措置通知日	令和5年3月10日
所管課等	創造都市推進局 文化財課
措置結果	<p>本件意見については、当会会計規程によって適正な運用を図ることとしているため、新たに管理規程を策定していないが、令和元年度から、消耗品管理台帳を作成して管理するとともに、郵便切手に関しては、本市様式に準じた材料品受払票を作成して管理することとした。</p> <p>なお、現在、商品、引換券、白地の会員券等は、所有していない。</p>

包括外部監査結果に基づく措置通知

措置通知No.

No.6

指摘又は意見

監査実施年度／ 監査テーマ	平成24年度／高松市の関連諸団体	
区 分	意 見	
意見の項目	財産目録、基本情報の注記を掲載した計算書類を総会資料として作成することについて（高松市歴史資料館讃岐村塾（友の会））	
意見の内容	<p>計算書類として、NPO法人の計算書類の様式を基本とするなどにより、財産目録、基本情報の注記を掲載した計算書類を総会資料として作成することが望まれる。</p> <p>少なくとも、期末現預金と収支計算書の残高との差額の明細は記載することが望まれる。</p>	
報告書該当 ページ	P147、280	
報告書への リンク	https://www.city.takamatsu.kagawa.jp/kurashi/shinotorikumi/johokokai/kansa/kekka/hokatsu.files/ho2012220b.pdf	

指摘又は意見に対する措置

措置通知日	令和5年3月10日
所管課等	創造都市推進局 文化財課
措置結果	<p>本件意見については、平成27年度から、注記を記載した収支計算書を作成し、当会総会資料として添付することとした。</p> <p>また、現在、財産目録に記載すべき備品等は存在しないが、今後、備品等を所有することとなった場合は、財産目録を作成するとともに、作成者以外の者の監査を受けた上で、総会資料として添付することとしている。</p>

包括外部監査結果に基づく措置通知

措置通知No.

No.7

指摘又は意見

監査実施年度／ 監査テーマ	平成30年度／教育及び子育てに関する財務事務の執行について	
区 分	意 見	
意見の項目	すくすく子育てプランにおける保育の「量の見込みと確保方策」について	
意見の内容	<p>「高松すくすく子育てプラン平成29年度中間見直し」において、保育の「量の見込みと確保の方策」が見直されている。29年度には当初計画より、認定こども園をより多く新規設置されるように読める。しかし、実際には、旧幼稚園、旧保育所からの移行が多く、施設が純増する訳ではないとのことである。新設と移行を区別して実態が分かるように記載すべきである。</p> <p>また、同じく「確保方策」の欄について、28年度までは、この欄に私立のみを記載し、29年度からは、市立と私立の両方を記載しているとのことであった。「量の見込み（必要利用定員）」は、市立・私立の両方併せた人数であるため、両方を記載しないと整合しないが、「高松すくすく子育てプラン平成29年度中間見直し」においては、27年度から並べて記載されており、29年度から施設の確保数が急に増加しているように読める。29年度からは市立と私立の両方を記載していることを注記により説明すべきである。</p> <p>保育の確保方策は市民にとっても関心が高い点であり、実態に則した分かりやすい説明にすることが望まれる。</p>	
報告書該当 ページ	P33	
報告書への リンク	https://www.city.takamatsu.kagawa.jp/kurashi/shinotorikumi/johokokai/kansa/kekka/hokatsu.files/ho300219.pdf	

指摘又は意見に対する措置

措置通知日	令和5年2月14日
所管課等	健康福祉局 こども保育教育課
措置結果	<p>本件意見については、令和2年3月に策定された「第2期高松市子ども・子育て支援推進計画（高松すくすく子育てプラン）」における、教育・保育の「量の見込みと確保方策」において、認定こども園の創設と移行を区別し、実態が分かる記載とした。</p> <p>また、「確保方策」については、「量の見込み（必要利用定員）」と同様に、平成29年度分から市立と私立を含めて記載していることから、同計画において、改めて注記による説明を記載しないこととした。</p>

包括外部監査結果に基づく措置通知

措置通知No.

No.8

指摘又は意見

監査実施年度／ 監査テーマ	平成30年度／教育及び子育てに関する財務事務の執行について	
区 分	意 見	
意見の項目	維持管理の業務委託契約単位の見直しについて	
意見の内容	<p>平成29年度の維持管理業務委託契約の一覧表を確認したところ、少額の同種業務が施設ごとに契約されており、全体として契約数が多くなっていた。</p> <p>(略)</p> <p>これらの契約が細かく分かれていることについて理由を質問したところ、業者数が限られており、定期点検シーズンが集中するので、業者負荷を分散させるためや複数業者の受注機会確保といった意図があるため、また予算の状況をみて臨機応変な発注を凶っているためであるとのことであった。この点、受注の機会確保も公平性の観点から考慮することも理解できるが、契約単位を集約することにより、局内での事務負担は相当程度軽減されると考えられる。契約単位としては、エリア別、複数年度などが考えられるが、受注業者も実施計画をしやすくなり、作業効率も向上する効果も期待できる。市立の保育所、認定こども園、幼稚園の維持管理業務のうち、契約が多くなっている浄化槽清掃や園庭整備の業務委託については、契約単位の見直しを検討することが望ましい。</p>	
報告書該当 ページ	P61	
報告書への リンク	https://www.city.takamatsu.kagawa.jp/kurashi/shinotorikumi/johokokai/kansa/kekka/hokatsu.files/ho300219.pdf	

指摘又は意見に対する措置

措置通知日	令和5年2月14日
所管課等	健康福祉局 こども保育教育課
措置結果	<p>本件意見については、令和元年度から、園庭整備や浄化槽清掃の委託契約を、近隣の施設を併せたエリア単位での契約とすることなどにより、ある程度、契約件数を確保しながらも、業者負荷を分散させ、複数業者の受注機会を確保できるよう契約単位を見直した。</p>

包括外部監査結果に基づく措置通知

措置通知No.

No.9

指摘又は意見

監査実施年度／ 監査テーマ	平成30年度／教育及び子育てに関する財務事務の執行について	
区 分	意 見	
意見の項目	地域子育て事業に関する委託業務の契約事務について	
意見の内容	<p>こども園総務課（現こども保育教育課）では、担当していない子育て支援関連の事業の契約事務を行っている。この場合、子育て支援拠点を今後減らしたり増やしたりといった情報がこども園総務課では得にくく、給付の適切性を判断することなく、前例踏襲の業務となりがちになると考えられる。この点、子育て支援課で行っている地域子育て支援拠点事業及び利用者支援事業の2事業についての契約事務は、事業を担当する子育て支援課で実施する方が自然である。担当する事業に応じて、契約事務を実施することが望ましい。</p>	
報告書該当 ページ	P62	
報告書への リンク	https://www.city.takamatsu.kagawa.jp/kurashi/shinotorikumi/johokokai/kansa/kekka/hokatsu.files/ho300219.pdf	

指摘又は意見に対する措置

措置通知日	令和5年2月14日
所管課等	健康福祉局 こども保育教育課
措置結果	<p>本件意見については、令和4年11月に、子育て支援課と検討した結果、受託者が「教育・保育施設」の運営者であり、業務実施場所が「教育・保育施設」であることから、当課所管の教育・保育業務と関係が深く、また、当該委託業務が、当課所管の他事業と重複していないか確認する必要があるため、引き続き、当課において契約事務を行うこととした。</p>

包括外部監査結果に基づく措置通知

措置通知No.

No.10

指摘又は意見

監査実施年度／ 監査テーマ	平成30年度／教育及び子育てに関する財務事務の執行について	
区 分	意 見	
意見の項目	財務会計システムからアウトプットされる歳出予算執行状況について	
意見の内容	<p>市の財務会計システムから打ち出した「歳出予算執行状況」は、一覧性がないため、課によっては、一覧性のある資料を別途、表計算ソフトで一つの表に要約して作成しているところが多い。また、その方が予算流用の状況も把握しやすいものであった。課の予算を総括的に管理し、予算流用の状況を把握するには、一覧性のある予算実績の比較資料が必要であり、財務会計システムからこのような資料を直接、アウトプットできるようにすることが望ましい。</p>	
報告書該当 ページ	P78	
報告書への リンク	https://www.city.takamatsu.kagawa.jp/kurashi/shinotorikumi/johokokai/kansa/kekka/hokatsu.files/ho300219.pdf	

指摘又は意見に対する措置

措置通知日	令和5年2月14日
所管課等	健康福祉局 こども保育教育課
措置結果	<p>本件意見については、令和4年11月に、財務会計システムを管理する情報マネジメント課と協議した結果、本システムの見直しに合わせて、本件意見に対応したシステム改修を検討することから、当課においては、本システム見直し後に当該資料が出力可能となれば、活用することとする。</p>

包括外部監査結果に基づく措置通知

措置通知No.

No.11

指摘又は意見

監査実施年度／ 監査テーマ	平成30年度／教育及び子育てに関する財務事務の執行について	
区 分	意 見	
意見の項目	就園奨励費の振込について	
意見の内容	<p>就園奨励費については、こども園運営課（現こども保育教育課）で支給額を計算するが、幼稚園ごとに合計金額で幼稚園の口座に振り込まれ、幼稚園側で、こども園運営課から送られる明細を元に、各々の利用者への振込手続を実施し、受領書を回収し、こども園運営課に送付している。こども園運営課では、受領書を市の明細とチェックし保管している。</p> <p>こども園運営課から直接、各々の利用者に振り込みすれば、銀行の振込金受取書が受領書となり、幼稚園の作業も無くなり、効率的と思われる。市から直接振り込む方法への変更の検討が望まれる。</p>	
報告書該当 ページ	P79	
報告書への リンク	https://www.city.takamatsu.kagawa.jp/kurashi/shinotorikumi/johokokai/kansa/kekka/hokatsu.files/ho300219.pdf	

指摘又は意見に対する措置

措置通知日	令和5年2月14日	
所管課等	健康福祉局 こども保育教育課	
措置結果	<p>本件意見については、令和元年10月から、国が実施する幼児教育・保育無償化に伴い、子ども・子育て支援法第30条の11の規定により、市町村が施設等利用給付認定保護者に対し、施設等利用費を支給することになったため、同年9月30日までの適用で就園奨励費事業が終了した。</p> <p>なお、幼児教育・保育無償化に伴う施設等利用費の支給については、施設が保護者から利用費を徴さず、その相当額を市が施設に支払う、法定代理受領の方法もあるが、原則的には、市が保護者に対し、償還払として直接振り込む方法としている。</p>	

包括外部監査結果に基づく措置通知

措置通知No.

No.12

指摘又は意見

監査実施年度／ 監査テーマ	令和2年度／持続可能な財政運営	
区 分	意 見	
意見の項目	集会施設の活用に係る維持管理の検討について	
意見の内容	集会施設について、コミュニティセンター以外は原則的に維持管理されない、とされている中で、将来的に、地域ごとの活動が十分に行える状態が維持できるのか、検討が必要と思われる。	
報告書該当 ページ	P185	
報告書への リンク	https://www.city.takamatsu.kagawa.jp/kurashi/shinotorikumi/johokokai/kansa/kekka/hokatsu.files/syuseihokatsu20210125.pdf	

指摘又は意見に対する措置

措置通知日	令和5年3月6日
所管課等	市民政策局 牟礼総合センター
措置結果	<p>本件意見に係る3施設（牟礼南会館、庵治やすらぎ会館、深間ふれあいセンター）については、使用実績があることなどから、「高松市公共施設再編整備計画（令和4年5月改定）」において、継続使用としており、今後も地域団体等の活動拠点として、適切な維持管理に努めることとしている。</p> <p>なお、深間ふれあいセンターについては、大規模改修を要する場合、廃止を含め、検討することとしている。</p>

包括外部監査結果に基づく措置通知

措置通知No.

No.13

指摘又は意見

監査実施年度／ 監査テーマ	令和2年度／持続可能な財政運営	
区 分	意 見	
意見の項目	集会施設の活用に係る維持管理の検討について	
意見の内容	集会施設について、コミュニティセンター以外は原則的に維持管理されない、とされている中で、将来的に、地域ごとの活動が十分に行える状態が維持できるのか、検討が必要と思われる。	
報告書該当 ペー ジ	P185	
報告書への リン ク	https://www.city.takamatsu.kagawa.jp/kurashi/shinotorikumi/johokokai/kansa/kekka/hokatsu.files/syuseihokatsu20210125.pdf	

指摘又は意見に対する措置

措置通知日	令和5年3月6日
所 管 課 等	市民政策局 香川総合センター
措置結果	<p>本件意見については、令和4年10月に、局内において、香川総合センターが所管する13の文化センターの今後の運用方法・在り方の検討を行った結果、必要最小限の経費で維持管理を行い、平成17年の高松市・香川町合併協議会での決定事項のとおり、普通財産として地域住民の各種集会等に使用することとした。</p> <p>なお、令和5年度からは、「高松市公共施設再編整備計画（令和4年5月改定）」に基づき、施設の築年数や使用頻度などを勘案し、「譲渡」又は「廃止」について、10年間を目途に地元との協議を行うこととしている。</p> <p>また、塩江地区の西山ふれあいセンターについては、山間部地域の選挙投票所として利用されていることから、継続して維持管理を行っていくこととした。</p>

包括外部監査結果に基づく措置通知

措置通知No.

No.14

指摘又は意見

監査実施年度／ 監査テーマ	令和2年度／持続可能な財政運営	
区 分	意 見	
意見の項目	利用頻度が低い施設の用途廃止等の検討について	
意見の内容	利用の少ない3施設については、用途廃止及び転用を検討することが望まれる。	
報告書該当 ページ	P197	
報告書への リンク	https://www.city.takamatsu.kagawa.jp/kurashi/shinotorikumi/johokokai/kansa/kekka/hokatsu.files/svuseihokatsu20210125.pdf	

指摘又は意見に対する措置

措置通知日	令和5年3月1日
所管課等	健康福祉局 長寿福祉課
措置結果	<p>本件意見のうち、披雲荘については、既に機能を廃止しており、局内において検討した結果、撤去の方向性とした。</p> <p>また、庵治朝日児童公園いこいの家については、令和2年10月に用途廃止し、4年3月に解体工事が完了している。</p> <p>なお、西二番丁荘については、2年7月に、運営団体から申し出があり、休止としていたが、4年11月に、地域の団体から施設を使用したいとの申し出があり、管理運営業務を委託した上で、利用が再開されている。</p>