

# 令和6年度 高松市外郭団体 経営評価シート

## 1 団体情報

|          |   |    |           |              |                  |            |                    |  |
|----------|---|----|-----------|--------------|------------------|------------|--------------------|--|
| No.      | 7   | 種別 | 公益財団法人    | 団体名          | 公益財団法人 高松市文化芸術財団 |            |                    |  |
| 所在地      | 香川県高松市サンポート2番1号   |    |           |              |                  |            |                    |  |
| 電話番号     | 087-825-5000  |    | FAX番号     | 087-825-5040 |                  | 所管<br>部局   | 創造都市推進局<br>文化芸術振興課 |  |
| 団体ホームページ | <a href="https://www.sunport-hall.jp/">https://www.sunport-hall.jp/</a>   |    |           |              |                  |            |                    |  |
| 代表者職氏名   | 理事長 橋本 一仁   |    |           | 設立年月日        | 平成15年1月29日       |            |                    |  |
| 基本財産     | 10,000 千円   |    | 市出資等額(割合) | 10,000 千円    |                  | ( 100.0% ) |                    |  |
| 設立目的     | 幅広い市民とともに、文化芸術活動の振興・普及を図り、人と人、心と心がふれあう、高松らしい文化の創造と交流に寄与することを目的としております。  |    |           |              |                  |            |                    |  |
| 事業概要     | 1.市民の自主的な文化芸術活動に対する支援、育成<br>2.市民の文化芸術活動への参加促進および鑑賞機会の提供<br>3.文化芸術の交流、連携および情報提供<br>4.地方公共団体から委託を受ける文化施設等の管理運営<br>5.地方公共団体から委託を受ける文化芸術の振興普及<br>6.その他目的を達成するために必要な事業 |    |           |              |                  |            |                    |  |
| 評価対象決算期  | 令和6年4月1日  |    |           | ～            | 令和7年3月31日        |            |                    |  |

## 2 組織の状況(4月1日現在)

|             | 令和6年度      | 令和5年度      | 令和4年度      |
|-------------|------------|------------|------------|
| 役員数(非常勤含む)  | 11 人       | 11 人       | 11 人       |
| うち市派遣(兼務含む) | 2(非常勤) 人   | 2(非常勤) 人   | 2(非常勤) 人   |
| うち市退職者      | 1 人        | 1 人        | 1 人        |
| 役員平均年間報酬    | 388 千円     | 386 千円     | 386 千円     |
| 職員数(非常勤含む)  | 28 人       | 28 人       | 21 人       |
| うち市派遣(兼務含む) | 0 人        | 0 人        | 0 人        |
| うち市退職者      | 4(常勤役員除) 人 | 4(常勤役員除) 人 | 4(常勤役員除) 人 |
| 職員平均年間報酬    | 3,156 千円   | 2,950 千円   | 2,905 千円   |

## 3 主要事業一覧及び概要

| 事業名              | 事業概要  | 令和6年度事業費   |
|------------------|---|------------|
| 高松市文化芸術ホール指定管理業務 | 高松市文化芸術ホール指定管理者選定要項等に基づき、同ホールの管理運営を行う事業                         | 393,223 千円 |
| 高松市文化芸術ホール自主事業   | 高松市の文化芸術の振興やホールの活性化等に寄与するため、指定管理者として行う事業                        | 23,531 千円  |
| 高松市文化芸術振興事業委託    | 文化芸術の振興に向けて、幅広い年齢層の市民に対して、より身近に鑑賞の機会を提供、文化芸術の普及、市民参加の促進を目的とする事業 | 16,942 千円  |

## 4 市の財政的関与の状況

|         | 令和6年度      | 令和5年度      | 令和4年度      |
|---------|------------|------------|------------|
| 補助金     | 23,531 千円  | 10,000 千円  | 10,000 千円  |
| 委託料     | 410,131 千円 | 485,767 千円 | 328,139 千円 |
| うち指定管理料 | 393,223 千円 | 330,522 千円 | 312,507 千円 |
| その他     | 0 千円       | 0 千円       | 0 千円       |

## 5 財務状況

### ①正味財産増減計算書

| 区分          | 令和6年度       | 令和5年度       | 令和4年度      |
|-------------|-------------|-------------|------------|
| 経常収益        | 533,253 千円  | 341,063 千円  | 299,253 千円 |
| 経常費用        | 557,837 千円  | 351,244 千円  | 298,117 千円 |
| 当期経常増減額     | △ 24,584 千円 | △ 10,181 千円 | 1,136 千円   |
| 経常外収益       | 0 千円        | 0 千円        | 0 千円       |
| 経常外費用       | 0 千円        | 0 千円        | 0 千円       |
| 当期経常外増減額    | 0 千円        | 0 千円        | 0 千円       |
| 当期一般正味財産増減額 | △ 24,584 千円 | △ 10,181 千円 | 1,136 千円   |
| 当期特定正味財産増減額 | 0 千円        | 0 千円        | 0 千円       |
| 当期正味財産増減額合計 | △ 24,584 千円 | △ 10,181 千円 | 1,136 千円   |

※四捨五入の関係上、千円でずれる場合があります。

### ②貸借対照表

| 区分     | 令和6年度      | 令和5年度      | 令和4年度      |
|--------|------------|------------|------------|
| 流動資産   | 115,488 千円 | 100,455 千円 | 121,062 千円 |
| 固定資産   | 13,135 千円  | 24,088 千円  | 20,520 千円  |
| 資産計    | 128,623 千円 | 124,543 千円 | 141,582 千円 |
| 流動負債   | 77,171 千円  | 48,426 千円  | 55,203 千円  |
| 固定負債   | 0 千円       | 0 千円       | 0 千円       |
| 負債計    | 77,171 千円  | 48,426 千円  | 55,203 千円  |
| 指定正味財産 | 10,000 千円  | 10,000 千円  | 10,000 千円  |
| 一般正味財産 | 41,453 千円  | 66,117 千円  | 76,378 千円  |
| 正味財産計  | 51,453 千円  | 76,117 千円  | 86,378 千円  |

※四捨五入の関係上、千円でずれる場合があります。

### <主な経営指標>

| 区分                        | 令和6年度 | 令和5年度 | 令和4年度 |
|---------------------------|-------|-------|-------|
| 流動比率<br>(流動資産÷流動負債)       | 150 % | 207 % | 219 % |
| 自己資本比率<br>(正味財産計÷負債・正味財産) | 40 %  | 61 %  | 61 %  |

## 6 経営評価の総括

| 項目                  | 外郭団体による総括   | 所管課による評価   |
|---------------------|---|--|
| ①公益的使命・市が期待する役割への対応 | 財団設立以来、7期26年連続で高松市文化芸術ホールの指定管理業務を受託し、関係法令に基づき、安全・安心な貸館運営の提供に努めるとともに、文化芸術の振興及び地域社会の健全な発展を目的とする事業の実施に取り組んでいる。 | ホールの指定管理者として利用者に公正・公平な提供をに努めるとともに、自主事業で文化芸術の振興に向けた取り組みを行っている。今後も財団の定款に沿った事業及び適切な運営が継続されることを期待する。 |
| ②業務・組織管理            | 事務局長を兼ねている常務理事を総括責任者とし、管理職員以下32名の嘱託職員で業務を行っている。また、舞台管理業務及び貸館の夜間業務については、外部委託により、コストの縮減、組織のスリム化に取り組んでいる。      | コストの削減、組織のスリム化を行っているが、断続的に欠員が発生し、特に、事業グループの欠員は慢性的であり、解消に向けた努力を期待する。                              |

|                    |   |  |
|--------------------|---|--|
| <p>③財務状況</p>       | <p>令和6年度決算については、会計全体としては、2,400万円余の赤字であったが、公益目的事業会計の収支相償を達成すると同時に収益事業等会計の黒字を達成した。リニューアルオープン直後は、施設利用が低調であったが、昨年夏ごろから利用が回復し、その後順調に推移している。しかしながら、物価・人件費の高騰がそのまま続いていくと、今後財政状況がひっ迫することが予想される。</p>   | <p>令和6年度にはホールの利用料収入の増収に向けPR活動等を指定管理者で行ったが、依然として更なる増収の余地があると考えられる。現在は指定管理業務とそれに関する収入以外の財源がなく、経営体制と合わせて事業全体の見直しを進め、計画的かつ持続可能な経営が図られることを期待する。</p>   |
| <p>④今後の方向性及び課題</p> | <p>これまで培ってきたノウハウを活かし、今後とも高松市と連携しながら、効率的かつ適切な事業運営に取り組んでいくが、近年の急激な物価や人件費の高騰が財団運営を圧迫している。また、人手不足が社会問題となる中、当財団においても今後、人員の確保が困難となることが想定され、その対応も課題となっている。徹底した経費の削減と自己財源の確保、各種補助金の活用を図り、経営の安定化に取り組んでいくとともに、引き続き、物価及び賃金スライド制度の導入を高松市に求めていく。</p> | <p>高松市の文化芸術振興をけん引する団体である。その目的を達成するため、市民文化の創造と交流の拠点となるホールの管理運営・文化芸術振興に関する事業について今後も質の高い取り組みを進めるとともに変化する市民ニーズに応じた施設の管理運営・事業運営を、引き続き、主体性を持って取り組んでいただきたい。<br/>また、質が高く、市民のニーズに応えられる事業の実施や施設・事業についてもより戦略的な取組・方針に基づき行っていただきたい。</p> |

**【再掲】各指標の推移**

