第２回高松市下水道事業運営検討委員会	資料３
令和６年８月６日（火）	

【議題３】　高松市下水道事業基本計画の中間見直しについて

1　高松市下水道事業基本計画の概要

（１）目的

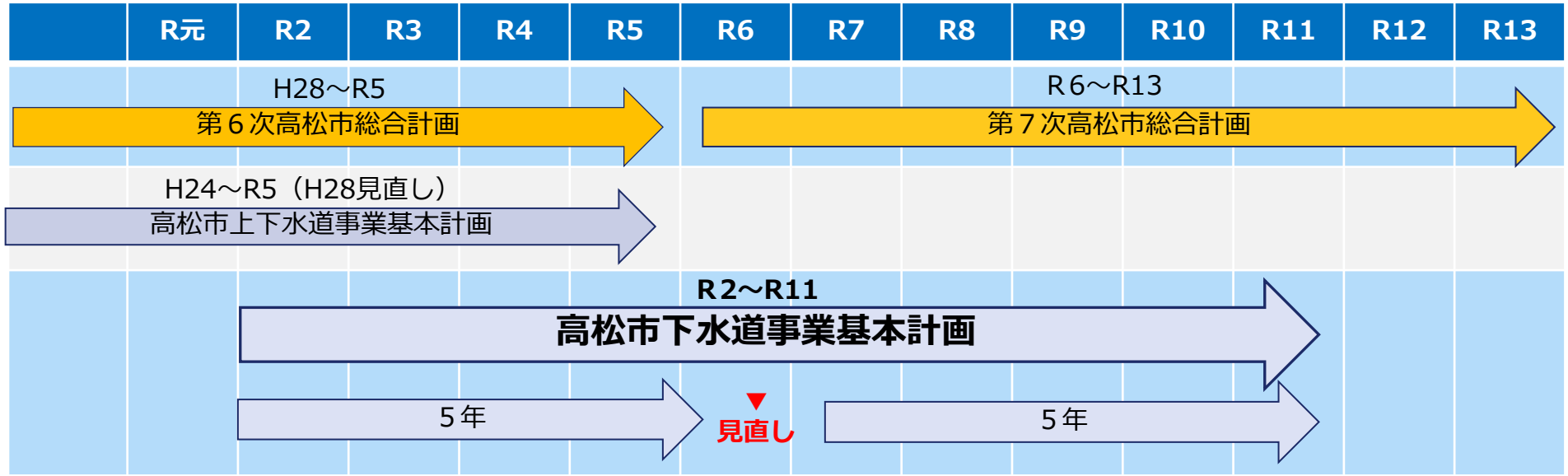
　様々な下水道を取り巻く環境の変化に対応するとともに、下水道事業運営の効率化、浸水対策など、本市の課題を解決し、かつ、市民生活を支える重要なライフラインとして、持続可能な下水道事業の運営を推進するために策定。

　また、本計画は「経営戦略」を兼ねた計画である。

⇒下水道事業を含む公営企業が将来にわたり、サービス提供を安定的に継続するための中長期的な経営の基本計画

（※公営企業 → 地方公共団体が、住民の福祉の増進を目的として、主に、その経費を経営に伴う収入をもって賄うことを原則として、直接経営する企業）

（２）計画期間



1　高松市下水道事業基本計画の概要

（３）計画の位置づけ

●国の計画
・新下水道ビジョン
・新下水道ビジョン加速戦略（Ｒ4年度改定版）

●香川県の計画
・第４次香川県全県域生活排水処理構想
・備讃瀬戸海域流域別下水道整備総合計画

●関連計画（高松市）
・高松市都市計画マスタープラン
・高松市多核連携型ｺﾝﾊﾟｸﾄ・ｴｺｼﾃｨ推進計画
・高松市立地適正化計画
・高松市水環境基本計画
・第９次高松市行財政改革計画
・高松市地域防災計画　　など

●上位計画（高松市）
・第７次高松市総合計画（第１期高松まちづくりプラン）

高松市下水道事業基本計画
※経営戦略を兼ねた計画

●関連計画（高松市下水道事業関係）
・第４次高松市生活排水対策推進計画
・高松市下水道事業計画
・高松市下水道ストックマネジメント計画
・高松市下水道総合地震対策計画
・高松市下水道事業財政収支計画
・高松市下水道事業業務継続計画

2　令和５年度までの取組状況等と今後の課題

（１）令和５年度までの取組状況

●計画策定：令和２年3月

●高松市下水道事業基本計画推進委員会の開催（年１回、令和２年度～）

⇒　高松市下水道事業基本計画に定める各施策を総合的かつ効果的に推進するために、下水道部職員で構成。

・計画の取組状況、推進等に関して、意見をとりまとめ、本会議終了後、高松市ホームページで公表。

・令和５年度取組状況　→【別添資料１】のとおり

指標の達成状況

年度	達成項目数	達成率
R2	9／20	45%
R3	12／20	60%
R4	9／20	45%
R5（見込）	10／20	50%

2　令和５年度までの取組状況等と今後の課題

（２）　下水道事業会計の決算状況（令和５年度）

【別添資料２】のとおり

（３）　取組状況や決算状況を踏まえた今後の課題

●人口減少、節水機器の普及などによる有収水量の低下等のため、使用料収入が減少傾向

実績	R1	R2	R3	R4	R5	対R1比
有収水量（万㎥）	2,738	2,726	2,700	2,663	2,650	△ 88
使用料収入（百万円）	3,928	3,875	3,838	3,807	3,804	△ 124

●老朽化等による施設の修繕・改築・更新の増加

実績	R1	R2	R3	R4	R5	対R1比
老朽化率（%）	21.43	21.38	22.94	24.46	26.02	4.59

●物価高騰・電気代高騰による経費の増加

実績	R1	R2	R3	R4	R5	対R1比
電気料金（千円）	389,553	361,966	383,913	472,307	452,684	63,131

●持続可能な事業運営を行うため、
- 下水道使用料の適正化
- 施設の適正管理・長寿命化
- 民間活力の活用も含めた施設の維持管理体制のあり方の検討

等が必要

3　中間見直しの方針

（１）本計画に基づく施策の継続的な推進

①「基本方針」等の継続

中間見直しであることを踏まえ、「基本方針」、「目標」及び「基本施策」の見直しは行わない。（【別添資料１】のとおり）

② 指標（項目、目標値）の検証・見直し

指標をモニタリングしながら、事業の進捗管理を行い、これまでの実績等を踏まえ、必要に応じて、今後５年間の目標値等を検証・見直す。

3　中間見直しの方針

（２）　経営戦略の見直し

① 財政収支見通しの更新

・下水道事業の財政状況を正確に把握するため、収入・支出の見込額を精査
・計画策定後の実績や社会経済情勢等を踏まえ、正確な予測となる財政収支見通しに更新

② 経費回収率の向上に向けたロードマップの明記

少なくとも５年に１回の頻度で、下水道使用料の改定の必要性に関する検証を行うとともに、検証結果を踏まえ、経費回収率の向上に向けたロードマップを明記する必要がある。

【※国の社会資本整備総合
交付金等の交付要件化】

⇒概ね１０年程度での段階的な使用料適正化や経営改善等の具体的取組、実施予定時期及び業績指標を記載（有識者等の意見を聴いてつくられたもの）

※経費回収率：下水道使用料で回収すべき経費が、どの程度、下水道使用料収入で賄えているかを示す。

4　今後のスケジュール（令和６年度）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
運営検討委員会		第1回（会長選任等）		**第2回（趣旨等説明）**			第3回（見直し案提示）			第4回（最終見直し案提示）		
庁内会議			第1回部内検討委員会			第2回部内検討委員会						
議会調査会 ﾊﾟﾌﾞﾘｯｸｺﾒﾝﾄ										議会調査会 （最終見直し案提示）	パブリック コメント	策定

※今後の運営検討委員会（予定）

【第２回（今回）】

【概要説明】

・これまでの取組状況
・今後の課題
・中間見直しの方針
・今後のスケジュール　等

【第３回（１１月予定）】

【見直し（案）提示】

・施策目標項目、目標値の検証・見直し
・財政収支見通し及び経営健全化のための方針の見直し　等

【第４回（１月予定）】

【最終見直し（案）提示】

・最終（案）を提示し、全体を通じた意見集約　等