

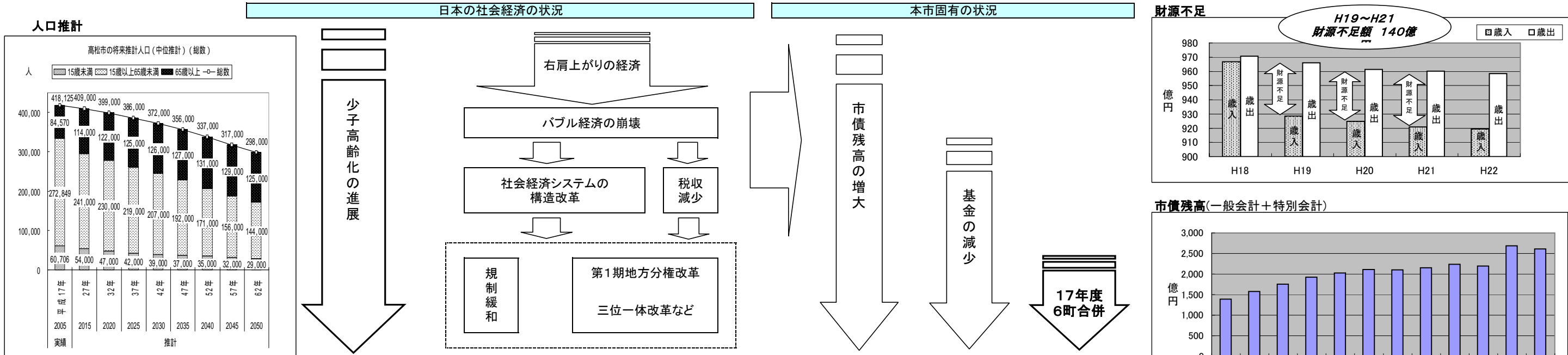
# 第4次高松市行財政改革計画

～地方分権時代の自立的で健全な公共経営をめざして～

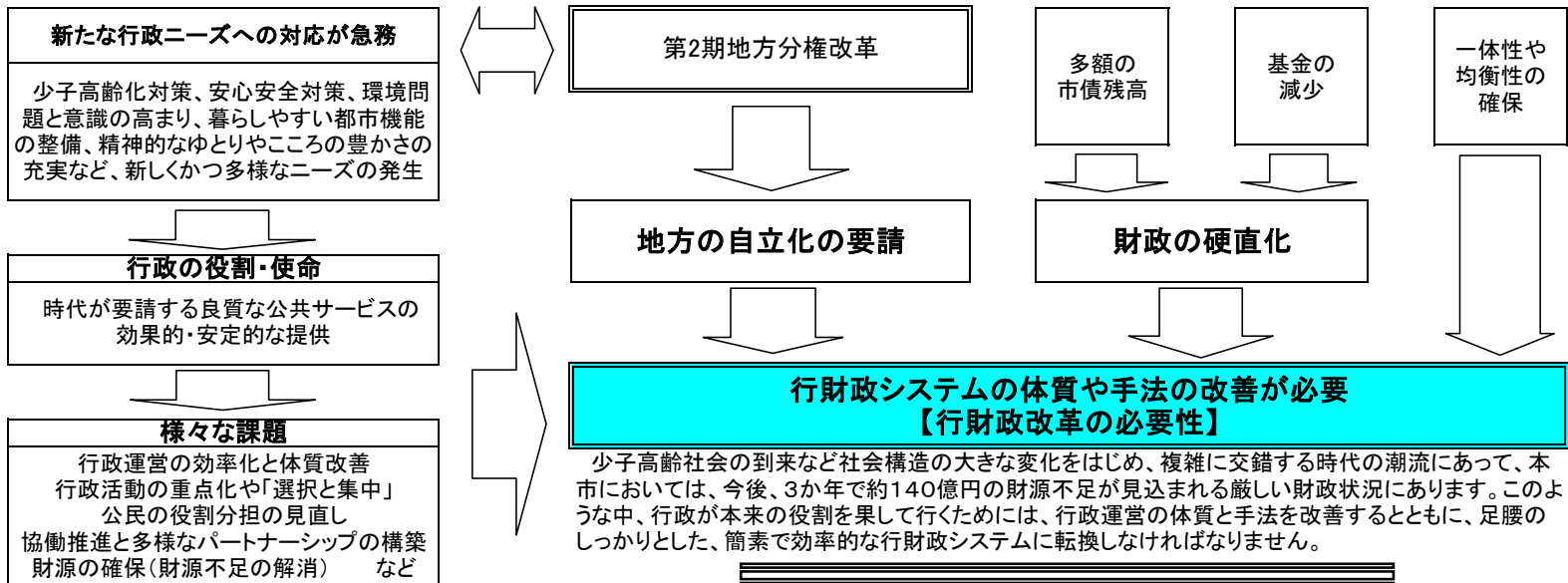
計画期間：平成19年度～21年度

概要版

市民の皆さんの負託に応え、信頼される市役所となるため、  
 行財政改革を積極的に進めます。  
 改革の本質は、市民本位の政策を実現するための土台や足腰をしっかりさせることです。  
 そのためには、行政運営の体質や手法を改善することが急務です。  
 行政活動の基礎である「財政健全化」と、市民協働の推進など多様なパートナーシップの構築を進めます。  
 市民の皆さんの理解と協力をいただきながら、  
 豊かで広がりのある「公共経営」に取り組みます。



## 現状と課題



**【取組の概要】**

行政が直接しなければならぬことを厳選します。行政活動の不効率な面を改善し、経費を節減します。また、行政活動の元手となる収入の確保と増大を図ります。

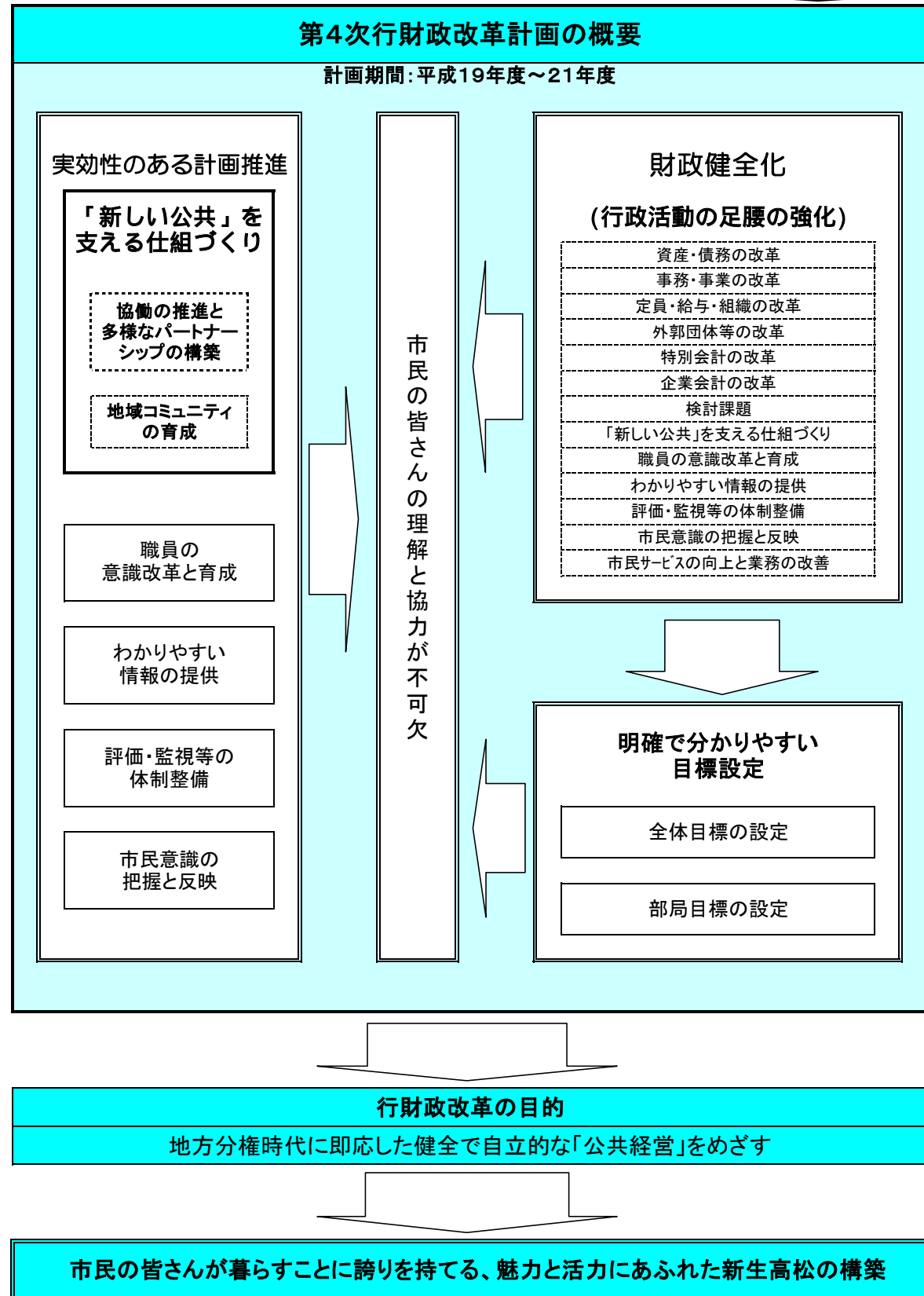
市民や企業との多様なパートナーシップによる協働の仕組みを拡大します。費用対効果に留意し、行政サービスの品質を高めます。

改革内容をわかりやすく情報提供し、コミュニケーションを高め、相互理解を深めます。

**【計画の進行管理と公表】**

総括管理  
年2回実施し、結果を公表します。(併せて、部局ごとの取組状況も公表します。)

部局進行管理制  
計画の進捗を確実なものとするため、計画全体を部局ごとに仕分けし、各部局が責任をもって改革を推進する体制を採用します。



**【計画の目標】**

**【全体目標】**

戦略的取組 : 一般会計の財政健全化  
 戦略的目標 : 目標効果額 **70億円**  
 計画期間内に見込まれる一般会計財源不足額の2分の1程度を、この計画に掲げる実施項目により解消します。  
 なお、残る70億円については、日常的な経費節減等を積極的に取り組むほか、今後の事業計画・予算の査定および競争入札の適正な執行などにより対処し、財源不足140億円の解消をめざします。

**【財政健全化の目標値】**

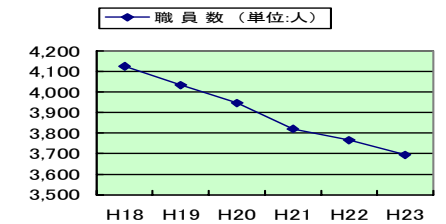
財政指標	目標値	平成17年度決算値		
		高松市	中核市平均	全国平均
経常収支比率	85.0%	88.9%	87.0%	90.2%
実質公債費比率	14.0%	16.3%	14.0%	14.8%
市債残高	1,300億円	平成18年度末現在高(見込)1,528億円		
財政調整基金残高	平成19年度末残高見込を維持する	平成18年度末現在高 92億円 平成19年度末残高見込額(約85億円)を設定		

**【職員数の適正化計画の目標値】**

(平成19年度から21年度まで 市全体)

計画人員数	305人
削減率	7.4%
効果額目標	約34億円(累積)

23年度までの5か年で  
431人(10.4%)



**【部局目標】**

全体計画を部局単位で仕分けし、部局ごとの計画項目および効果額目標を定めます。

部局名	計画項目	実施項目	効果額 (千円)		
			計	歳入	歳出
総務部	18	46	217,469	13,180	204,289
人件費抑制			2,906,471		2,906,471
			<b>【489,413】</b>		<b>【489,413】</b>
企画財政部	30	60	346,863	313,920	32,943
市税増収			882,000	882,000	
市民部	13	35	174,741 <b>【134,400】</b>	150 <b>【69,500】</b>	174,591 <b>【64,900】</b>
健康福祉部	13	55	355,756 <b>【81】</b>	145,989	209,767 <b>【81】</b>
病院部	2	5	<b>【332,750】</b>	<b>【307,250】</b>	<b>【25,500】</b>
環境部	11	28	743,935	256,095	487,840
産業部	7	33	97,479 <b>【159,332】</b>	<b>【720】</b>	97,479 <b>【158,612】</b>
都市整備部	20	49	751,501 <b>【319,762】</b>	35,470 <b>【32,547】</b>	716,031 <b>【287,215】</b>
消防局	6	6	232,026		232,026
水道局	19	19	<b>【234,154】</b>	<b>【33,314】</b>	<b>【200,840】</b>
教育部	16	57	298,476	32,175	266,301
文化部	8	16	44,029	9,276	34,753
監査・選挙・農業・議会	4	5	2,094		2,094
小計 (一般会計・一般財源)			7,052,840	1,688,255	5,364,585
小計 (特別・企業会計)		414	<b>【1,669,892】</b>	<b>【443,331】</b>	<b>【1,226,561】</b>
合計			8,722,732	2,131,586	6,591,146

監査事務局、選挙管理委員会事務局、農業委員会事務局、議会事務局

【 】内の数字は、特別・企業会計効果額

計画の詳細は、市のH・Pに掲載しています。url : <http://www.city.takamatsu.kagawa.jp/2640.html>

行財政改革についてのご意見は、 [kikaku@city.takamatsu.lg.jp](mailto:kikaku@city.takamatsu.lg.jp) までお寄せください。

高松市 企画財政部 企画課 行政改革推進室  
 〒760-8571 高松市番町一丁目8番15号  
 (電話)087-839-2160 (ファクシミリ)087-839-2125