

令和 5年度（ 4年度決算分）高松市事務事業評価表 【事中・事後評価】

総合計画体系	まちづくりの目標	産業の活力と文化の魅力あふれる創造性豊かなまち	評価担当	局名	創造都市推進局
	政策	文化芸術の振興と発信		課(室)名	美術館美術課
	施策	文化芸術の振興		電話番号	087-823-1711
	基本事業	文化芸術施設の整備と機能の充実		事業実施主体	市
	事務事業	美術館運営事業		事業期間	平成 28年度～令和 5年度

【事業全体概要】

事業の概要	市民に優れた芸術を鑑賞できる機会を提供するため、美術館主催展として常設展及び特別展を開催するとともに、エントランスミニコンサートなどの催し物を開催する。				
5年度概要	市民に優れた芸術を鑑賞できる機会を提供するため、魅力的な特別展や収蔵品を活用した常設展を開催するとともに、エントランスミニコンサートなどの催し物を開催する。 また、塩江美術館では、主に地元ゆかりの美術作品を鑑賞する企画展や常設展を開催するとともに、様々な催し物を開催する。				
重点取組事業		市長マニフェスト		事務事業の類型	ソフト事業（法律による実施義務有）

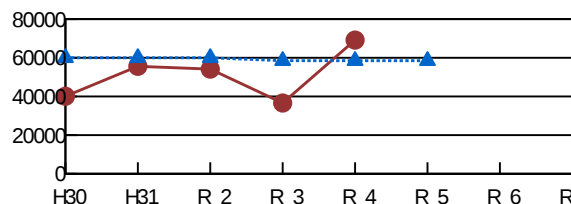
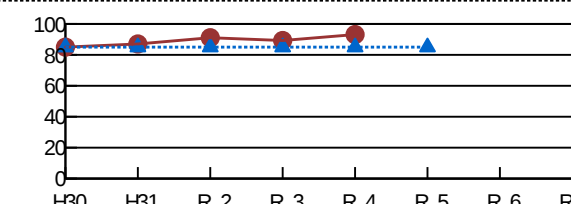
【事業の目的】

対象（何を）	高松市民
意図（どのような状態にしたいか）	魅力ある展覧会の開催により、より多くの来館者に芸術に親しんでもらう。

【事業の活動】

活動指標名（具体的にどのような活動をしたか）	単位	R 2	R 3	R 4	R 5	中期目標 R 5
高松市美術館主催展覧会数	回	9	9	9	9	9

【事業の成果】

成果指標	成果指標名（どのような成果が得られたか）		単位	種別	R 2	R 3	R 4	R 5	中期目標 R 5
	高松市美術館主催展入場者数		人	目標値	60,000	58,500	58,500	58,500	58,500
				実績値	54,144	36,604	69,158		
	成果指標の達成度（目標に対してどれだけ達成できたか） ファミリー向けの展覧会や、県外からの来館者を見込んだ展覧会に予想以上の集客があった。また、瀬戸内国際芸術祭との相乗効果も加わったことで、目標値を大幅に上回った。 (目標達成度) 		 (達成度) 118.2% 35点						
成果指標	成果指標名（どのような成果が得られたか）		単位	種別	R 2	R 3	R 4	R 5	中期目標 R 5
	展覧会鑑賞に満足した人の割合		%	目標値	85	85	85	85	85
				実績値	91.08	89.27	93.13		
	成果指標の達成度（目標に対してどれだけ達成できたか） 魅力的な展覧会ラインナップにより、様々な世代の鑑賞者に満足してもらい、高い評価をいただくことができた。 (目標達成度) 		 (達成度) 109.6% 35点						

【コストの推移】

指標名	単位	令和 2年度（決算）	令和 3年度（決算）	令和 4年度（決算）	令和 5年度（予算）
トータルコスト	〔円〕	81,994	83,009	84,637	78,435
（事業費）	〔円〕	63,289	64,134	65,927	59,725
（職員人件費）	〔円〕	18,705	18,875	18,710	18,710

【評価】

評価ランク（A～D）	A	今後の方向性（拡充、継続、改善継続、縮小、廃止）	継続
【昨年度の実施状況と課題】（評価ランクの結果に対する理由などを分析して記入） ファミリー向けの展覧会や、県外からの来館者を見込んだ展覧会に予想以上の集客があった。また、瀬戸内国際芸術祭との相乗効果も加わったことで、目標値を大幅に上回った。			
【今後の事業方針】（評価ランクの結果を受けて、上記課題に向けた今後の方針を具体的に記入） 事業経費のスリム化に努めるとともに、市民ニーズに即した展覧会事業を開催する。			

令和 5年度（ 4年度決算分）高松市事務事業評価表 【事中・事後評価】

総合計画体系	まちづくりの目標	産業の活力と文化の魅力あふれる創造性豊かなまち	評価担当	局名	創造都市推進局
	政策	文化芸術の振興と発信		課(室)名	文化財課
	施策	文化芸術の振興		電話番号	087-861-4502
	基本事業	文化芸術施設の整備と機能の充実		事業実施主体	市
	事務事業	菊池寛記念館管理運営事業		事業期間	平成 28年度～令和 5年度

【事業全体概要】

事業の概要	郷土が生んだ文豪「菊池寛」を顕彰し、菊池寛や寛が創設した芥川賞・直木賞等に関する資料の収集、保管及び展示を行い、後世に伝えるとともに、市民の教養の向上と市民文化の発展に寄与する。				
	5年度概要 ・菊池寛記念館常設展示 ・菊池寛や芥川賞・直木賞等に関する資料の収集・保管及び展示 ・菊池寛記念館展示ケース照明器具修繕				
重点取組事業		市長マニフェスト	事務事業の類型		インフラ・施設等維持管理

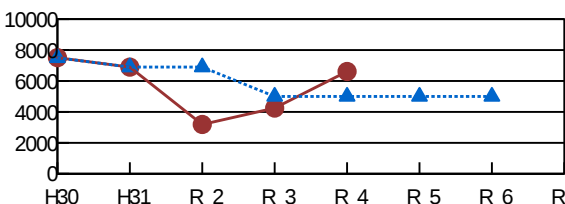
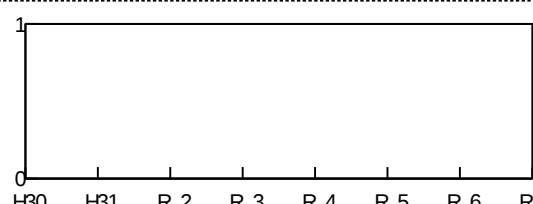
【事業の目的】

対象（何を）	市民（小学生から高齢者）
意図（どのような状態にしたいか）	郷土が生んだ文豪「菊池寛」を顕彰し、市民の教養の向上と市民文化の発展に寄与する。

【事業の活動】

活動指標名（具体的にどのような活動をしたか）	単位	R 2	R 3	R 4	R 5	中期目標 R 5
菊池寛記念館開館日数	日	290	225	308	308	308

【事業の成果】

成果指標	成果指標名（どのような成果が得られたか）		単位	種別	R 2	R 3	R 4	R 5	中期目標 R 5
	菊池寛記念館利用者数（常設展，コレクション展）		人	目標値	6,900	5,000	5,000	5,000	5,000
				実績値	3,189	4,249	6,614		
	成果指標の達成度（目標に対してどれだけ達成できたか） 新型コロナウイルス感染症による厳しい状況が緩和され、サンクリスタル高松が開館30周年を迎える中、年間を通じ、魅力あるテーマでコレクション展を企画する等取り組み、利用者数は目標値を上回った。 (目標達成度) 					(達成度) 132.3% 35点			
成果指標	成果指標名（どのような成果が得られたか）		単位	種別	R 2	R 3	R 4	R 5	中期目標 R 5
				目標値					
				実績値					
	成果指標の達成度（目標に対してどれだけ達成できたか） (目標達成度)					(達成度)			

【コストの推移】

指標名	単位	令和 2年度（決算）	令和 3年度（決算）	令和 4年度（決算）	令和 5年度（予算）
トータルコスト	〔円〕	21,569	22,276	22,276	22,979
（事業費）	〔円〕	14,087	14,726	14,792	15,495
（職員人件費）	〔円〕	7,482	7,550	7,484	7,484

【評価】

評価ランク（A～D）	A	今後の方向性（拡充、継続、改善継続、縮小、廃止）	継続
【昨年度の実施状況と課題】（評価ランクの結果に対する理由などを分析して記入） 新型コロナウイルス感染症による厳しい状況が緩和され、サンクリスタル高松が開館30周年を迎える中、年間を通じ、魅力あるテーマでコレクション展を企画するなど取り組んだことで、利用者数は目標値を上回った。			
【今後の事業方針】（評価ランクの結果を受けて、上記課題に向けた今後の方針を具体的に記入） 関連資料の収集及び整理並びに新たな菊池寛の魅力発見に努めるとともに、メモリアルイヤーなどの時機を捉え、菊池寛及び菊池寛記念館を市民に広く周知する。			

令和 5年度（ 4年度決算分）高松市事務事業評価表 【事中・事後評価】

総合計画体系	まちづくりの目標	産業の活力と文化の魅力あふれる創造性豊かなまち	評価担当	局名	創造都市推進局
	政策	文化芸術の振興と発信		課(室)名	美術館美術課
	施策	文化芸術の振興		電話番号	087-823-1711
	基本事業	文化芸術施設の整備と機能の充実		事業実施主体	市
	事務事業	美術館資料収集事業	事業期間	平成 28年度～令和 5年度	

【事業全体概要】

事業の概要	美術品の取得方針に基づき、美術館に収蔵する美術品を計画的・系統的に購入するとともに、リニューアルオープン以降、さらに高松市の文化芸術の発信拠点の一つとなるべく、より優れた美術品等購入によりコレクションの拡充を図る。 また、美術図書及び映像資料を継続的に収集する。				
5年度概要	本市の文化芸術の発信拠点の一つとなるべく、美術館の取得方針に基づき、より優れた美術品を計画的・系統的に購入することによりコレクションを拡充する。 また、美術図書も継続的に収集する。				
重点取組事業		市長マニフェスト		事務事業の類型	ソフト事業（法律による実施義務有）

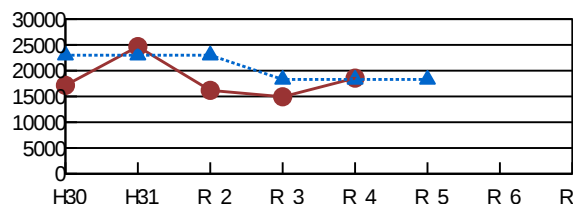
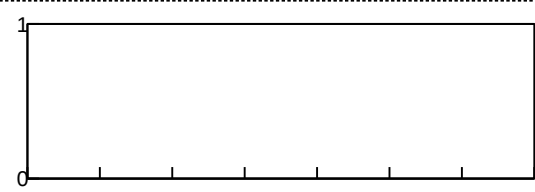
【事業の目的】

対象（何を）	高松市民
意図（どのような状態にしたいか）	文化芸術の拠点として、優れた美術作品を購入、展示公開することによって、来館者の満足度が増加する。

【事業の活動】

活動指標名（具体的にどのような活動をしたか）	単位	R 2	R 3	R 4	R 5	中期目標 R 5
美術品購入点数	点	10	6	9	20	20

【事業の成果】

成果指標	成果指標名（どのような成果が得られたか）		単位	種別	R 2	R 3	R 4	R 5	中期目標 R 5
	高松市美術館常設展入場者数		人	目標値	23,000	18,300	18,300	18,300	18,300
				実績値	16,182	14,937	18,555		
	成果指標の達成度（目標に対してどれだけ達成できたか） 収集した美術品を常設展等で公開している。本年度は特別展の集客が増加した影響や、瀬戸内国際芸術祭との相乗効果により、目標を達成できた。		(目標達成度)   (達成度) 101.4% 35点						
成果指標	成果指標名（どのような成果が得られたか）		単位	種別	R 2	R 3	R 4	R 5	中期目標 R 5
				目標値					
				実績値					
	成果指標の達成度（目標に対してどれだけ達成できたか）		(目標達成度)  (達成度)						

【コストの推移】

指標名	単位	令和 2年度（決算）	令和 3年度（決算）	令和 4年度（決算）	令和 5年度（予算）
トータルコスト	〔円〕	19,760	20,462	19,833	20,293
（事業費）	〔円〕	11,530	12,157	11,601	12,061
（職員人件費）	〔円〕	8,230	8,305	8,232	8,232

【評価】

評価ランク（A～D）	A	今後の方向性（拡充、継続、改善継続、縮小、廃止）	継続
【昨年度の実施状況と課題】（評価ランクの結果に対する理由などを分析して記入） 質の高い作品を収蔵できたことに加え、これまでに購入・収蔵してきたコレクションに関わりの深い作品が寄贈され、一層コレクションが充実した。収集した美術品については、常設展等で公開しているが、本年度は特別展の集客が増加した影響や、瀬戸内国際芸術祭との相乗効果により、多数の集客があった。			
【今後の事業方針】（評価ランクの結果を受けて、上記課題に向けた今後の方針を具体的に記入） 効率の良い事業経費を目指すとともに、魅力的な収蔵品の拡充を行う。			

令和 5年度（ 4年度決算分）高松市事務事業評価表 【事中・事後評価】

総合計画体系	まちづくりの目標		産業の活力と文化の魅力あふれる創造性豊かなまち	評価担当	局名	創造都市推進局
	政策		文化芸術の振興と発信		課(室)名	文化芸術振興課
	施策		文化芸術の振興		電話番号	839-2636
	基本事業		文化芸術施設の整備と機能の充実		事業実施主体	市
	事務事業		高松市文化芸術ホール改修事業		事業期間	平成 30年度～令和 5年度

【事業全体概要】

事業の概要	高松市文化芸術ホールは平成16年5月の開館から18年が経過し、毎年保守点検を行っているものの、音響・照明・舞台設備等の専門的設備についてはメーカー保証年数を超過しており、製品によっては補修部品の製造が終了しているものがある。また、ホール特定天井については、東日本大震災において、大規模空間に有する安全な建築物の天井が脱落した事案が多数生じたこと直されたことにより、文化芸術ホールは既存不適格建築物として改修等の対応が必要となっている。このため、平成30・31年度に改修及び更新方法検討業務を、令和2・3年度に改修及び更新実施設計業務を実施し、令和4・5年度に一部を除き休館の上で改修及び更新工事を実施する。				
5年度概要	改修工事委託 監理業務委託等委託 備品運搬保管等委託 改修工事（繰越分） 監理業務委託（繰越分）				
重点取組事業	一般重点	市長マニフェスト	事務事業の類型	インフラ・施設等整備	

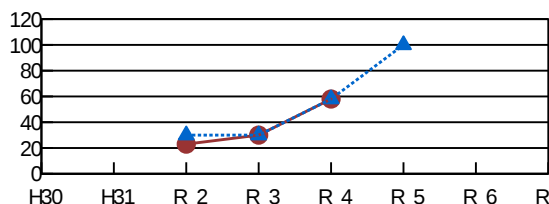
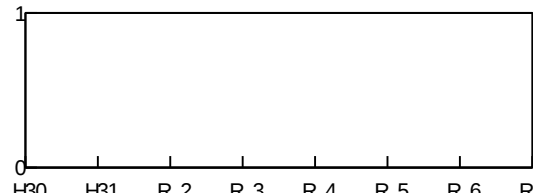
【事業の目的】

対象（何を）	高松市文化芸術ホール
意図（どのような状態にしたいか）	音響・照明・舞台設備等、更新が必要となるとともに、特定天井への対応も課題となっている。そのため、更新・改修に係る工法・範囲等の調査検討の上、効率的な更新改修計画に基づき実施設計し、休館期間を設けて更新・改修を行う。

【事業の活動】

活動指標名（具体的にどのような活動をしたか）	単位	R 2	R 3	R 4	R 5	中期目標 R 5
更新改修に係る進捗率（検討・実施設計・工事）	%	30	30	58	100	100

【事業の成果】

成果指標	成果指標名（どのような成果が得られたか）		単位	種別	R 2	R 3	R 4	R 5	中期目標 R 5
	文化芸術ホール改修進捗率		%	目標値	30	30	58	100	100
				実績値	23	30	58		
	成果指標の達成度（目標に対してどれだけ達成できたか） 改修・更新方法の調査検討業務は令和元年7月に、実施設計業務は令和3年7月に完了した。令和4年3月に改修工事に係る契約締結、同年6月に着工し、改修事業を進めている。  （目標達成度）							（達成度） 100.0%	35点
成果指標	成果指標名（どのような成果が得られたか）		単位	種別	R 2	R 3	R 4	R 5	中期目標 R 5
				目標値					
				実績値					
	成果指標の達成度（目標に対してどれだけ達成できたか） （目標達成度）							（達成度）	

【コストの推移】

指標名	単位	令和 2年度（決算）	令和 3年度（決算）	令和 4年度（決算）	令和 5年度（予算）
トータルコスト	〔円〕	6,734	108,435	318,849	4,087,014
（事業費）	〔円〕		101,640	314,808	4,082,224
（職員人件費）	〔円〕	6,734	6,795	4,041	4,790

【評価】

評価ランク（A～D）	A	今後の方向性（拡充、継続、改善継続、縮小、廃止）	継続
【昨年度の実施状況と課題】（評価ランクの結果に対する理由などを分析して記入）			
・物価高騰・人件費上昇への対応が課題となっており、増加する費用については、可能な限り有利な起債を充当する。 ・社会情勢の変化による設備機器の納入遅延が想定されることから、工期延長や設計内容の一部変更を検討する。			
【今後の事業方針】（評価ランクの結果を受けて、上記課題に向けた今後の方針を具体的に記入）			
工事の進捗状況の確認について、監理業者や工事業者、指定管理者等と意思疎通を図り、予定通りの再オープンを目指す。			