

# 質 疑（代表質問）

発言者 斉 藤 修

| 発 言 の 要 旨（その１）                                                  |
|-----------------------------------------------------------------|
| 1 政治姿勢について                                                      |
| (1) 市政運営                                                        |
| 残された任期において、どのように市政運営に取り組むのか。                                    |
| (2) 人口減少対策                                                      |
| ① 現在の人口減少の状況をどのように認識し、これまでの取組をどのように評価しているのか。                    |
| ② 残された任期を含め、今後、本市として人口減少にどのように向き合い、持続可能な高松の実現につなげていくべきと考えているのか。 |
| 2 財政運営について                                                      |
| (1) 令和７年度一般会計決算の総括と今後の財政運営                                      |
| (2) 令和９年度予算編成に対する基本的な考え                                         |
| (3) 自主財源の確保                                                     |
| ① 自主財源の確保、及び自主財源比率の向上に向けた取組                                     |
| ② 財政調整基金をはじめとする、財源対策基金の適正な規模を確保する考え                             |
| 3 物価高騰下における地域事業者を支える環境の整備について                                   |
| (1) 予定価格の設定や最低制限価格制度の運用など、適切な価格転嫁に向けたこれまでの取組                    |
| (2) 官公需における価格転嫁・取引適正化を推進する考え                                    |
| 4 市民サービス維持・向上と業務効率化の両立について                                      |
| (1) 行政ＤＸを推進する中で、窓口対応時間の短縮による市民への影響を最小限に抑える考え                    |
| (2) 窓口手続きのデジタル化に伴い、窓口に来られた方への支援や案内を、今後どのように充実していくのか。            |
| (3) 市民課でのＡＩオペレーターによる電話対応の実証実験の成果や、課題を踏まえ                        |

| 発 言 の 要 旨 (その2)                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------|
| た今後の対応                                                                  |
| (4) 市民対応や庁内業務における、今後のA I活用の考え方                                          |
| 5 市有財産の有効活用と老朽化対策について                                                   |
| (1) かがわP P P / P F I 地域プラットフォームにおける、サウンディング型市場調査を通じた民間提案を積極的に事業化につなげる考え |
| (2) 今後の市有施設の老朽化対策のため、ファシリティマネジメントを推進し、財政負担の軽減や平準化を図る考え                  |
| (3) 民間活力を活用しながら、本市の学校給食調理場の整備を進める考え                                     |
| 6 国の地域未来戦略に基づく本市の成長戦略について                                               |
| (1) 国が示す地域未来戦略に基づく、本市の地場産業成長プランを策定する考え                                  |
| (2) 地場産業成長プラン策定後、伝統工芸品の振興にどのように取り組んでいくのか。                               |
| 7 臨海部・サンポートエリアの活性化について                                                  |
| (1) サンポートエリアの政策的位置づけと、臨海部活性化の進め方                                        |
| (2) 観光国内宿泊旅行調査の総合満足度で、香川県が2年連続全国第1位となった評価を受けて、さらなる観光振興に取り組む考え           |
| (3) 海外富裕層を含む来訪者の受入れに向けた、高付加価値な観光コンテンツの創出や滞在型観光の推進                       |
| 8 中心市街地のにぎわいづくりについて                                                     |
| (1) コンサートや大規模イベント等によるにぎわいを一過性のものにせず、中心市街地の継続的な活性化につなげる取組                |
| (2) 商店街、中央公園、公共交通、宿泊・飲食等を連動させた、来訪の促進と回遊性向上の取組                           |
| 9 本市の歴史文化を生かした都市の魅力向上にも関わる高松城天守について                                     |
| 高松城天守再現に向けた現状と今後の取組                                                     |

| 発 言 の 要 旨 (その3) |                                                                    |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------|
| 10              | スポーツを生かしたまちづくりの推進について                                              |
|                 | (1) プロスポーツや大規模大会などの、見るスポーツによる地域活性化を推進する考え                          |
|                 | (2) スポーツ推進委員の活動を通じて、するスポーツの機会を拡充させる考え                              |
| 11              | 福祉行政について                                                           |
|                 | (1) 地域共生社会の実現に向けた今後の展開                                             |
|                 | (2) 成年後見制度の利用促進に、今後どのように取り組んでいくのか。                                 |
| 12              | たかまつ障がい者プランについて                                                    |
|                 | (1) 現行のたかまつ障がい者プランの進捗状況                                            |
|                 | (2) 障害者やその家族等関係者の意見を反映した、次期たかまつ障がい者プラン策定の考え                        |
| 13              | 次期たかまつ男女共同参画プランについて                                                |
|                 | (1) 令和7年度男女共同参画に関する、市民生活意識調査等の結果に対する受け止め                           |
|                 | (2) 次期たかまつ男女共同参画プラン策定に当たっての基本的な考え                                  |
| 14              | 中学校部活動の地域展開について                                                    |
|                 | (1) 保護者や関係者の不安を払拭するための具体的な情報発信                                     |
|                 | (2) 地域クラブ活動の受皿づくりや財政的支援、保護者負担の軽減、安全・安心な活動環境の整備への取組                 |
| 15              | 市道の舗装修繕について                                                        |
|                 | 重点的な予算措置による市民要望の積み残し解消の成果と、道路の老朽化や資材価格等の高騰を踏まえた令和9年度以降の計画的な修繕の取組方針 |
| 16              | 四国の新幹線計画について                                                       |
|                 | (1) 四国の新幹線が、調査対象路線に選定されたことについての受け止め                                |

## 発 言 の 要 旨 (その4)

(2) 四国の新幹線整備に関する、まちづくり調査の検討状況

17 本市レンタサイクル事業の今後の見通しについて

18 新たな防災気象情報に対応した危機管理体制について

(1) 新たな防災気象情報、及び警戒レベルに応じた行動の周知

(2) 気象情報に伴う中止判断基準の全庁的な指針を示す考え

19 国の新たな水田政策を踏まえた本市の農業振興における基本的な考え方について

20 農業用水路や農道に係る受益者負担の在り方について

## 現時点での検討状況と今後の対応

21 みんなの病院の令和7年度決算について

(1) 令和7年度決算を受けての所見

(2) 持続可能な病院事業に向けた経営健全化への取組

## 22 投票環境の充実について

(1) 香川県知事選挙の投票率に対する受け止め

(2) 投票環境の向上に関する所管事務調査の提言を踏まえた検討状況と、今後の投票環境の充実に向けた取組