



令和2年4月7日

高松市議会 議長 殿

氏名 十川 信孝



政務活動費収支報告書

高松市議会政務活動費の交付に関する条例第6条により、次のとおり令和元年度（平成31年度）の交付に係る政務活動費の収支を報告します。

1 収入 1,200,000円

2 支出 1,200,000円

支出の内訳

(単位：円)

経費の区分	金額	摘要
1 調査研究費	99,456	内訳別紙のとおり
2 研修費	356,140	内訳別紙のとおり
3 広報費	356,852	内訳別紙のとおり
4 広聴費		
5 要請・陳情活動費		
6 会議費		
7 資料作成費	230,313	内訳別紙のとおり
8 資料購入費	157,239	内訳別紙のとおり
9 人件費		
10 事務所費		

3 残額 0円

注

- 「経費の区分」欄には高松市議会政務活動費の交付に関する条例施行規則別表の左欄に掲げる経費の区分を、「金額」欄には当該経費に充てた金額の総額を、「摘要」欄には当該経費の区分における支出の内訳について同表の右欄に掲げる費用ごとの金額を、それぞれ記入すること。
- この報告書には、領収書等の証拠書類の写しを添付すること。

政務活動費 金銭内訳票

高松市議会議員 十川 信孝

項 目	内 訳	金額 (円)	項 目	内 訳	金額 (円)
1 調査研究費	1 交通費		6 会議費	1 会場借上げ料	
	2 宿泊費			2 出席者負担金	
	3 委託料			3 会費	
	4 その他の費用	99,456		4 交通費	
2 研修費	1 会場借上げ料			5 宿泊費	
	2 講師謝金			6 その他の費用	
	3 出席者負担金	107,000	7 資料作成費	1 印刷製本費	
	4 会費			2 委託料	
	5 交通費	216,140		3 事務用品購入費	168,992
	6 宿泊費	33,000		4 事務機器賃借料	54,429
	7 その他の費用			5 その他の費用	6,892
3 広報費	1 広報紙等印刷費	286,393	8 資料購入費	1 図書購入費	157,239
	2 広報紙等送料	67,573		2 資料等購入費	
	3 会場借上げ料			3 その他の費用	
	4 湯茶代		9 人件費	1 給料	
	5 その他の費用	2,886		2 賃金	
4 広聴費	1 会場借上げ料			3 労働保険等保険料	
	2 印刷費			4 その他の費用	
	3 湯茶代		10 事務所費	1 賃借料	
	4 その他の費用			2 維持管理費	
5 要請・陳情活動費	1 交通費			3 備品購入費	
	2 宿泊費			4 事務用品購入費	
	3 その他の費用			5 事務機器賃借料	
				6 その他の費用	

No. 8

項 目	内 訳	金額（円）	摘 要（円）
1 調査研究費	4 その他の費用	1,342	インターネット接続料
3 広報費	1 広報紙等印刷費	30,643	たかまつシティ・封筒印刷代
	2 広報紙等送料	373	たかまつシティ郵送料
	5 その他の費用	2,886	サーバー管理料
7 資料作成費	3 事務用品購入費	6,564	PC及び周辺機器の購入代
	4 事務機器賃借料	7,125	デジタル複合機リース料
	5 その他の費用	6,892	複合機プリント代金
8 資料購入費	1 図書購入費	16,420	新聞代

支出合計 72,245 円

政務活動費領収書等添付用紙

使途項目	1-4	領収書総額	¥12,768 円
使途内容	十川信孝が川代	按分率	1/2
		政務活動費支出額	¥6,384 円
備考	(領収書等貼付欄)		

ENEOS

納品書(領収書)

2019年04月26日 12:59

売上
現金フリー
6-670090-49996-000
現金フリー
車両番号 実車番

レギュラー P-07
27.2L
(147円) ¥4,000
合計 ¥4,000
(内消費税等(8.00%)) ¥296
お預り ¥10,000
お釣り ¥6,000

凡例：()内は消費税等(8.00%)の金額です。

久米加株式会社
オアシスエアポート
香川県 高松市
上天神町773-1
TEL:087-886-4666 SS-670090
CS-No 6738-03 TEL-No1366-1367
009セルフ 2019/04/26

1/2 ¥2,000

EneJet

※納品書(領収書)

高松石油株式会社
1177-221一の宮
高松市一宮町141-4
TEL:087-889-8283
2019/04/10(水)11:57

売上 nanaco Speedpass
レギュラー
630000 ¥4000
28.37L @141.0 L-4 N-10

小計 ¥4,000
(内消費税等 ¥296)
合計 ¥4,000

カードID
取引日時 2019/04/10(水)11:58
nanaco支払額 ¥4,000
nanaco残高 ¥6,200
取引残高 429 P
20年03月末期(4/1) 429 P
取引通番 00026
端末ID 01200002000004155009
※上記にて領収書とさせていただきます
今期nanacoポイント 28 P
※上記ポイントは3日以内に
当S、7-11各店等での残高確認・
チャージにより受取できます
詳しくは当店スタッフまで
いまなら電子マネーナナコで
お支払いいただくと、ガソリン
軽油1Lにつき2ポイント！
No.3805 担当:0000
POS番号01
2019/04/10

1/2 ¥2,000

ENEOS

納品書(領収書)

お得意Eクレジット申込受付中
2019年04月16日 12:32

売上
現金フリー
6-037021-49999-000
現金フリー
車両番号 実車番

レギュラー P-02
32.00L
149円 ¥4,768
(内ガソリン税53.80円) ¥1,722
合計 ¥4,768
(内消費税等(8.00%)) ¥353

凡例：()内は消費税等(8.00%)の金額です。

篠原商事 株式会社
エスバル空港通り
香川県 高松市
鹿角町字蘭夫203-11
TEL:087-888-0303 SS-037021
CS-No 3770-01 TEL-No7856-7857
008 2019/04/16

1/2 ¥2,384

政務活動費領収書等添付用紙

使途項目	1-4	領収書総額	¥12,590 円
使途内容	+川居着のワゴン代	按分率	1/2
		政務活動費支出額	¥6,295 円
備考			

(領収書等貼付欄)

EneJet

EneJet

※内容記載(領収書又書)
高橋石油株式会社
〒471-0101 高松市一宮町1-4-1-4
TEL:087-889-8283
2019/05/17(金)12:54

売上 nanaco Speedpass+
レギュラー
020000 27.78L 0144.0 L- 4 N-10
¥4000
¥295
小計 ¥4,000
合計 ¥4,000

カードID
取引日時 2019/05/17(金)12:54
nanaco支払額 ¥4,000
nanaco残高 ¥416
お支払残高 457P
2019/05/31(金)00:00期切れ
取引通番 00029
端末ID 0120X002800004255039

※上記にて領収書とさせていただきます
今回nanacoポイント 54P
(内ボーナスポイント 27P)
※上記ポイントは3日以内に
当SS、7-11各店等での残高確認
チャージにより受取できます
※詳しくは当店スタッフまで
いまなら電子マネーナナコで
お支払いいただくと、ガソリン
軽油1Lにつき2ポイント!
No.2091 担当:0000
POS番号01
2019/05/17

※内容記載(領収書又書)
高橋石油株式会社
〒471-0101 高松市一宮町1-4-1-4
TEL:087-889-8283
2019/05/31(金)12:07

売上 nanaco Speedpass+
レギュラー
020000 154.0 L- 6 N-16
¥4000
¥295
小計 ¥4,000
合計 ¥4,000

カードID
取引日時 2019/05/31(金)12:07
nanaco支払額 ¥4,000
nanaco残高 ¥6,416
お支払残高 523P
2019/05/31(金)00:00期切れ
取引通番 00031
端末ID 0120X002800006155039

※上記にて領収書とさせていただきます
今回nanacoポイント 54P
(内ボーナスポイント 27P)
※上記ポイントは3日以内に
当SS、7-11各店等での残高確認
チャージにより受取できます
※詳しくは当店スタッフまで
いまなら電子マネーナナコで
お支払いいただくと、ガソリン
軽油1Lにつき2ポイント!
No.8416 担当:0000
POS番号01
2019/05/31

ENEOS

納品書(領収書)

お得意Eクレジット申込受付中
2019年06月02日 09:53

売上 14000
ENEOS Iカード会員 様
9005003702105017
ENEOS Iカード
車両番号 実車番

レギュラー P-01
30.40L 151円 ¥4,590
(内ガソリン税53.80円 ¥1,636)
合計 ¥4,590
(内消費税等(8.00%) ¥340)
14000:基本P 21P
特別P 0P
特別P(SS) 42P
今回計 63P
利用ポイント 0P
利用可能ポイント 114P

本日付与されたポイントは2~3日
目以降に反映されます。有効期限切
等の理由で、Iカードにポイントが
加算されないことがあります。
詳細はwww.etoile.jpにてご確認ください。

現金でお支払いの場合は領収書として発行いたします。

藤原商事 株式会社
エスバル空港通り
香川県 高松市
鹿角町字関夫203-11
TEL:087-888-0303 SS-037021
IカードNo 0394-01 F-No 7682-7683
006 2019/06/02

1/2 ¥2,000

1/2 ¥2,000

1/2 ¥2,295

政務活動費領収書等添付用紙

使途項目	1-4	領収書総額	¥12,000 円
使途内容	+川信孝のソリ代	按分率	1/2
		政務活動費 支出額	¥6,000 円
備考			

(領収書等貼付欄)

PETRAS

納品書【領収書】

★泡手洗い洗車・コーティング★
お買い物中にピカピカに仕上げます！
メカベトロ株式会社 ベトラス徳川店
香川県綾歌郡綾川町萱原下所826-1
TEL:087(876)8455 SS:95724

2019年06月14日 20:12 レシートNo 1266
上 +川信孝 様
4-95724-000007 0000 *
売上 現金

レギュラーガソリン 200000 + 17-1
28.17 L 9142.0 ¥4000
(内ガソリン税 253.8 ¥1516)

合計 ¥4,000

(内消費税等 ¥296)
1等当選
1388 領 ¥10,000 約 ¥6,000

06 02566

お得な割引/パスワード配信中！！

イオンのガソリンスタンド

PETRAS

LINE お友だち登録中



SOLATTO

納品書(領収書)

太陽石油販売株式会社
セルフ太田
香川県高松市太田下町3007-9
TEL:087-864-5139

2019/10/06(日)14:04 2019/10/06

0-11045-00002-151701-0000
売上 現金フリー

4197 002000
SOLATTO 799
27.97L 4 8163 L-7 M-19
(内ガソリン税 253.8 ¥1505)

合計 ¥4,000
(内消費税等 ¥296)
お預り ¥10,000 お釣り ¥6,000

※上記にて領収書とさせていただきます

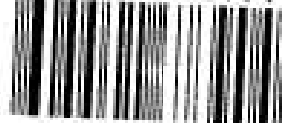
No.5250

担当:セルフ 01

次回ご利用下さいね♪
2019/10/06(日)14:04
レギュラー軽油
6円/L 優待
有効期限 2019/12/05

167390

2 815541 073904



1/2 ¥2,000

ENEOS

納品書(領収書)

お得なEクレジット申込受付中

2019年07月14日 15:43

売上 +川信孝 様
ENEOS Iカード会員 様
9006003702109366
ENEOS Iカード
車両番号 実車番

レギュラー P-02
27.63L *
148円 ¥4,000
(内ガソリン税53.80円 ¥1,454)
合計 ¥4,000
(内消費税等(8.00%) ¥296)
はつた:基本P 18P
特別P 0P
特別P(SS) 36P
今回計 54P
利用可能ポイント 1170P

このI会員番号は会員情報が未反映のためポイントは貯まりませんがご利用はできません。ポイント利用されるには、お客様ご自身で、カード裏面のIサイトより会員情報登録をおねがいたします。(14)

本日付与されたポイントは2~3日目以降に反映されます。有効期限切等の理由で、Iカードにポイントが加算されないことがあります。詳細はwww.tsita.jpにてご確認ください。

※本領収書は、Eクレジットの領収書としてご利用いただけます。

藤原商事 株式会社
エスバル空港通り
香川県 高松市
鹿角町字間夫203-11
TEL:087-868-0383 SS:037021
レシートNo. 4654-01 777-9966476-6477
006 2019/07/14

1/2 ¥2,000

政務活動費領収書等添付用紙

使途項目	1-4	領収書総額	¥1,972 円
使途内容	+川信孝カソル代	按分率	1/2
		政務活動費支出額	¥5,986 円
備考	(領収書等貼付欄)		



領収書

印 紙

125974
フォーユー三栄SS
TEL 087-866-8973
(株) 本田石油
香川県高松市三条町字下所110番地1
TEL 087-866-8973

売上 2019年 7月28日 10:32
上 +川信孝 様 手
現金フリー 00-125974-90001-0001-9

出光ゼアス P-7(内)
27.59L 8145.0 4000円
01200.00
スロット値引 -81.0 -28円
01982.00

合計 3,972円
(内、消費税等(8.00%)) 294円
預り金 4,000円
約銭 28円

66No: 10365 担当: 8800

<約銭預り券>

1/2 ¥1,986

ENEOS

納品書 (領収書)

(株) ヤマウチ
田村町SS
香川県高松市田村町549-1
TEL: 087-866-3488

2019/09/01(日) 09:01 2019/09/01

上 +川信孝 様
10-223123-00000-0000 00223
売上 現金 (自SS)

5785 001000
レギュラー ¥4000
27.78L 8144 L-4 P-10

合計 ¥4,000
(内消費税等 ¥296)
※上記にて領収書とさせていただきます

No. 3500 担当:

1/2 ¥2,000

ENEOS

納品書 (領収書)

2019年09月29日 12:05

売上 +川信孝 様
現金フリー
6-670090-49996-000
現金フリー
車両番号 大車番

レギュラー P-07
27.21L (147円) ¥4,000
合計 ¥4,000
(内消費税等(8.00%)) ¥296
お預り ¥5,000
お釣り ¥1,000

久米加株式会社
オアシスエアポート
香川県 高松市
上天神町773-1
TEL: 087-866-4666 SS 6/8050
E-mail: 3763_03 TEL: 965576-5577
00912AL/7 2019/06/29

1/2 ¥2,000

政務活動費領収書等添付用紙

使途項目	1-4	領収書総額	¥10,417 円
使途内容	十川信孝が代	按分率	1/2
		政務活動費支出額	¥5,208 円
備考			
(領収書等貼付欄)			

EneJet

※納品書(領収書)

高松石油株式会社
0127-231-の宮
高松市一宮町1-4-1-4
TEL:087-880-8283
2019/08/13(火)15:46

売上 nanao(Speedpass+)
レギュラー
020000 ¥4000
29.7L 8144.0 L 2 N-4
小計 ¥4,000
(内消費税等 ¥396)
合計 ¥4,396

カードID
取引日時 2019/08/13 14:45
nanao支払額 ¥4,000
nanao残高 ¥2,416
残引残高 623P
20年03月末加盟店ID 429P
取引通貨 00032
請求ID 01511081180003
※上記にて領収書。ご了承ください
今回nanaoポイント 15P
※上記ポイントは3日以内に
当店の7-11各店等での残高確認
チェーンにより変動します
※詳しくは当店スタッフまで
Speedpass+ID 201511081180003
来月はお誕生日ですね。
来月の当店初回の給油は
バースデー割引が適用されます。
ご来店お待ちしております。
期間中当店3000円以上のご利用
で、東京ディズニーランド貸切ナイト
など素敵な商品が当たる!詳しくは
ENEOS貸切ナイトで検索
★☆7月1日~9月30日★☆
No.2081 担当:0800
POS番号04
2019/08/13

ENEOS

納品書(領収書)

石油元Eクレジット申込受付中
2019年08月12日 09:24

売上 + 信孝
ENEOS カード会
000003702105017
ENEOS カード
車両番号 実車番

レギュラー P-01
73.70L
148円 ¥3,433
(内ガソリン税3.80円 ¥1,248)
合計 ¥3,433
(内消費税等(8.00%) ¥254)
14-Liter:基本P 15P
特別P 0P
特別P(33) 30P
今回計 45P
利用ポイント
利用可能ポイント 1,771P
※お付与されたポイントは2~3日
日以降に反映されます。有効期限切
等の理由で、Tカードにポイントが
加算されないことがあります
詳細はJamu,1Site,詳しくは確認下さ
い。

誠原商事 株式会社
エス・エル空港通り
香川県 高松市
鹿角町字間入2-03-1-1
TEL:087-198-0305 047021
E-Mail: 7777-01 04-940288-2889
0000 2019/08/12

1/2 ¥1,716

ENEOS

納品書(領収書)

2019年09月25日 14:32

売上 + 信孝
現金フリ 6-670030-49996-000
現金フリ
車両番号 実車番

レギュラー P-10
20.72L
(144円) ¥2,984
合計 ¥2,984
(内消費税等(8.00%) ¥221)
お預り ¥3,000
お釣り ¥16
E-Mail: 087-880-4666 087-880-4666

久米加藤株式会社
オアシスエアポート
香川県 高松市
上天神町773-1
TEL:087-880-4666 087-880-4666
E-Mail: 5872-04 04-940288-2889
0000 2019/09/25

1/2 ¥1,492

1/2 ¥2,000

政務活動費領収書等添付用紙

使途項目	1-4	領収書総額	¥11,000円
使途内容	十川信孝カソリン代	按分率	1/2
		政務活動費支出額	¥5,500円
備考			

ENEOS

納品書(領収書)

お得意様クレジット申込み中
2019年09月18日 14:04

売上 十川信孝 様
ENEOS 1カード会員 様
XXXXXXXXXX9366
ENEOS 1カード
車両番号 実車番

レギュラー P-06
27.59L
145円 ¥4,000
(内ガソリン税53.80円) ¥1,484
合計 ¥4,000
(内消費税等(8.00%)) ¥296
16.12L:基本P 1.8P
特別P 0P
特別P(SS) 3.6P
今累計 5.4P
利用可能ポイント 1,224P

このT会員番号は会員情報が未反映のためポイントは貯まりませんがご利用はできません。ポイント利用されるには、お客様ご自身で、カード裏面のTサイトより会員情報登録をおねがいいたします。(14)
本日付与されたポイントは2~3日目に反映されます。有効期限切等の理由で、Tカードにポイントが加算されないことがあります。詳細はwww.tsite.jpにてご確認ください。

現金 (145円/27.59L) 4.000円

協賛商事 株式会社
エスバール空港通り
香川県 高松市
鹿角町字間夫2-03-11
TEL:087-858-0303 FAX:087-858-0311
E-MAIL:087-858-0311
2019/09/18

ヤマウチ
セルフ

納品書
(領収書)

株式会社ヤマウチ
ヤマウチセルフ太田給油所
香川県高松市太田上町今原407
TEL:087-815-1780

2019/10/27(日)06:53 2019/10/27

上 十川信孝 様
10-223433-00003-0000 00223
売上 現金 (自SS)

7670 001000
レギュラー ¥3000
20.86L 0143.8 L-3 N-7

合計 ¥3,000
(内消費税等 ¥273)
※上記にて領収書とさせていただきます

No.3404 担当: 01

ガソリン 6円/L 税別
2019/10/27(日)06:53
カソリン・車室油
6円/L 税別 割引月
有効期限 2019/11/26

031507
※本日は使用できません。
期間中一回のみ発行店で利用可能
他の割引特典との併用は不可です
給油・洗車後の割引はできません

2 403958 315071



1/2 ¥1,500

EneJet

系内品書(令買又書)

高松石油株式会社
O/A 221-の宮
高松市一宮町141-4
TEL:087-889-8283
2019/11/13(水)21:18

売上 nanaco(Speedpass+) 645595 様
レギュラー
020000 28.99L 8138.0 L-2 N-4 ¥4000

小計 ¥4,000
(10%対象) ¥4,000
内消費税 ¥384
合計 ¥4,000

カードID
取引日時 2019/11/13(水)21:18
nanaco支払額 ¥4,000
nanaco残高 ¥3,416
6円/リッター
20年03月末期限(7)
取引通番 00034
端末ID 01200002800002155039
上記にて領収書とさせていただきます
今回nanacoポイント 18P

※上記ポイントは3日以内に
当SS、7-11各店等での残高確認・
チャージにより受取できます
※詳しくは当店スタッフまで
Speedpass+ID 2015110011890638
No.4681 担当:0000
POS番号01
2019/11/13

1/2 ¥2,000

1/2 ¥2,000

政務活動費領収書等添付用紙

使途項目	1 - 4	領収書総額	¥10,000 円
使途内容	十川信孝のソリタ	按 分 率	1/2
		政務活動費 支 出 額	¥5,000 円
備 考			

(領収書等貼付欄)



納品書
(領収書)

株式会社ヤマウチ
ヤマウチセルフ太田給油所
香川県高松市太田上町2丁目407
TEL:087-815-1780

2019/11/02(土)09:18 2019/11/02

上 十川信孝 様
10-223433-00003-0000 00223
売上 現金 (白SS)

2704 001000
レギュラー ¥2000
13.91L, 3 8143.8 L- 2 N- 4

合計 ¥2,000
(内消費税等 ¥182)
※上記にて領収書とさせていただきます

No. 6219 担当: 01

1/2 ¥1,000

EneJet

※納品書(金額・文書)

高松石油株式会社
1477231-の宮
高松市一宮町141-4
TEL:087-889-8263
2019/11/29(金)12:05

645585

売上 nanaco(Speedpass+)
レギュラー
630000 ¥4000
28.95L 8138.0 L- 4 N-10

小計 ¥4,000
(10%対象 ¥4,000
内消費税 ¥364)
合計 ¥4,000

カードID [REDACTED]
取引日時 2019/11/29(金)12:03

nanaco支払額 ¥4,000
nanaco残高 ¥9,416

5ヶ月残高 613P
2019.03月末(期)5ヶ月 429P

取引通番 00036
端末ID 01200002600004155039

上記にて領収書とさせていただきます
今回nanacoポイント 18P

※上記ポイントは3日目以降に
当SS、7-11各店等での残高確認・

チャージにより受取できます
※詳しくは当店スタッフまで

Speedpass+ID 2015110011890636
No. 2075 担当:0000

POS番号01
2019/11/29

1/2 ¥2,000

ENEOS

納品書(領収書)

お得意様クレジット申込受付中
2019年12月17日 13:27

売上 十川信孝 様
ENEOS Tカード会員
XXXXXXXXXXXX9366
ENEOS Tカード

車両番号 実車番 [REDACTED]

レギュラー P-02
26.85L

149円 ¥4,000
(内ガソリン税53.80円 ¥1,445)

合計 ¥4,000
(消費税10%対象 ¥4,000
内消費税等 ¥364)

Tカード基本P 18P
特別P 0P

特別P(SS) 36P
今回計 54P

利用可能ポイント 1278P

このT会員番号は会員情報が未反映
のためポイントは貯まりませんがご利

用はできません。ポイント利用され
るには、お客様ご自身で、カード裏

面のTサイトより会員情報登録をお
ねがいたします。 (14)

本日付与されたポイントは2~3日
目以降に反映されます。有効期限切

等の理由で、Tカードにポイントが
加算されないことがあります。

詳細はwww.tsite.jpにてご確認ください。

現金でも領収書(1)の納品書(1)を提出していただけます。

高松商事 株式会社
エス・パル空港通り

香川県 高松市
鹿角町字間夫203-11

TEL:087-888-0303 SS-037021
E-mail: 5108-01 〒440-0309-0310

007 [REDACTED] 2019/12/17

1/2 ¥2,000

使途項目	1-4	領収書総額	¥11,974 円
使途内容	十川信孝 代行	按 分 率	1/2
		政務活動費 支 出 額	¥5,987 円
備 考			
(領収書等貼付欄)			



IDEMITSU

07 200

-125974

フォークユー三栄SS
TEL 087-886-8973
(株) 本田石油
香川県高松市三栄町字下所110番地1
TEL 087-886-8973

売上 2020年 1月 2日 15:28 上 手
現金フリー 00-125874-00001-0001-9

出光ゼアス	P-1(内)
28.49 L	4000円
01200.00	
スロット値引	-01.0
01962.00	-28円

合計	3,974円
(内、消費税等(10.00%)	362円
預り金	4,000円
釣銭	26円

品名: 10010 规格: 8000

約款のお受け取りまたは入金紙幣の払い戻しは、「自動清算機」にてお願いいたします。

2020年 1月 2日 16:20
上水 01

お預り金額	¥4,000
お買上金額	¥3,974
納税金額	¥26

預り番号 112-0302



太陽石油販売株式会社
セルフ太田
香川県高松市太田下町3007-9
TEL: 087-864-5139

2020/01/22 (水) 12:04 2020/01/22

0-11045-00002-151701-0000
専上 現金フリー

7009 002000			
SOLATOR [®] ガシ			¥4000
27.78L コ	0144	L- 5 N-13	
(内 ガシ 税別)	053.8		¥1495

合計	¥4,000	
(内消費税等)		¥364
お釣り	¥4,000	お釣り ¥0

※上記にて領収書とさせていただきます

No. 4598 担当: セルフ 01

 $\frac{1}{2} \times 7000$ $\frac{1}{2} \text{ at } 1.987$

ENEOS

お得なEクレジット申込受付中
2020年02月05日 15:02

売上
ENEOS Tカード会員
XXXXXXXXXXXX9366
ENEOS Tカード
車両番号 車両番

レギュラー	P-02
26,49L	+
(151円)	¥4,000
(内ガソリン税)53.80円	¥1,425
合計	¥4,000
(消費税10%対象)	¥4,000
内消費税等	¥364
ポイント:基本P	18P
特別P	0P
特別P(SS)	36P
今累計	54P
利用可能ポイント	1332P

このT会員番号は会員情報が未反映のためポイントは貯まりませんがご利用はできません。ポイント利用されるには、お客様で白身で、カード裏面のTサイトより会員情報登録をおねがいいたします。(4)

本日付与されたポイントは2〜3日
目以降に反映されます。有効期限切
等の理由で、Tカードにポイントが
加算されないことがあります。
詳細はwww.tsite.jpにてご確認ください。

● 過去に「**日本銀行の経営**」という雑誌があった。これは、日本銀行の経営者や関係者のために作られた雑誌で、内容は日本銀行の経営に関するものだった。これは、日本銀行の経営者や関係者のために作られた雑誌で、内容は日本銀行の経営に関するものだった。

藤原商事 株式会社
エス・バル空港通り
香川県 高松市
豊岡町字関夫 203-11
TEL:087-868-0303 S5-037021
55-No 2090-01 F-No1025-1026
007 2020/02/05

 $\frac{1}{2} \approx 2.000$

政務活動費領収書等添付用紙

使途項目	1 - 4	領収書総額	¥8,000 円
使途内容	ナリ信者ナリ代	按 分 率	1/2
		政務活動費 支 出 額	¥4,000 円
備 考	(領収書等貼付欄)		

ENEOS

納品書(領収書)

お得なEクレジット申込受付中
2020年02月27日 11:31

売上 ナリ信者
ENEOS Tカード会員 様
XXXXXXXXXX9366
ENEOS Tカード
車両番号 実車番

レギュラー P-02
27.5ℓ
145円 ¥4,000
(内ガソリン税53.80円 ¥1,484)
合計 ¥4,000
(消費税10%対象 ¥4,000)
内消費税等 ¥364
Tサイト:基本P 1.8P
特別P 0P
特別P(SS) 3.6P
今回計 5.4P
利用可能ポイント 1386P

このT会員番号は会員情報が未反映のためポイントは貯まりますがご利用はできません。ポイント利用されるには、お客様ご自身で、カード裏面のTサイトより会員情報登録をおねがいたします。(14)

本日付与されたポイントは2~3日目以降に反映されます。有効期限切等の理由で、Tカードにポイントが加算されないことがあります。詳細はwww.tsite.jpにてご確認ください。

※Eクレジットの領収書は必ず「E」マークを添付します。

藤原商事 株式会社
エスバル空港通り
香川県 高松市
鹿角町字間夫203-11
TEL:087-868-0303 SS-037021
EメールNo. 4367-01 EメールNo.5857-5858
012応援者 2020/02/27

ENEOS

納品書(領収書)

お得なEクレジット申込受付中
2020年03月23日 16:31

売上 ナリ信者
ENEOS Tカード会員 様
XXXXXXXXXX9366
ENEOS Tカード
車両番号 実車番

レギュラー P-06
30.3ℓ
(132円) ¥4,000
(内ガソリン税53.80円 ¥1,630)
合計 ¥4,000
(消費税10%対象 ¥4,000)
内消費税等 ¥364
Tサイト:基本P 1.8P
特別P 0P
特別P(SS) 3.6P
今回計 5.4P
利用可能ポイント 1440P

このT会員番号は会員情報が未反映のためポイントは貯まりますがご利用はできません。ポイント利用されるには、お客様ご自身で、カード裏面のTサイトより会員情報登録をおねがいたします。(14)

本日付与されたポイントは2~3日目以降に反映されます。有効期限切等の理由で、Tカードにポイントが加算されないことがあります。詳細はwww.tsite.jpにてご確認ください。

※Eクレジットの領収書は必ず「E」マークを添付します。

藤原商事 株式会社
エスバル空港通り
香川県 高松市
鹿角町字間夫203-11
TEL:087-868-0303 SS-037021
EメールNo. 6792-02 EメールNo.0987-0988
006 2020/03/23

政務活動費領収書等添付用紙

使途項目	1 - 4	領収書總額	¥95,508 円
使途内容	携帯電話代	按 分 率	$\frac{1}{2}$
		政務活動費 支 出 額	¥47,754 円
備 考			

● 0000011 00001/00001 ●

211

發行年月日 2017-02-28 2月28日 4頁 17日

781-8074

香川県高松市本田上町427-2

十川 信孝 様



05 50000011#-17D-AHKX11X

83

乙利用料金証明書

■のご利用料金

REF ID: A60000000000

ご請求月	ご利用金額(円)	うち消費税相当額(円)	備考
2019年 4月	8,703	476	
2019年 5月	7,166	478	
2019年 6月	7,128	476	
2019年 7月	7,128	476	
2019年 8月	9,251	638	
2019年 9月	6,883	425	
2019年10月	6,691	426	
2019年11月	7,902	633	
2019年12月	8,303	632	
2020年 1月	8,788	631	
2020年 2月	8,781	631	
2020年 3月	8,784	631	

合計	95,508	6,553
----	--------	-------

本書は、回線単位のご利用料金を記載したものであり、料金のお支払い額を証明しているものではありません。

761-8074
香川県高松市太田 上町427-2

最終修得日 2020年 4月17日

十川 信正 様

Abstract

05 50000031#-170-AGKX11X

89

支払証明書

證明書No. 0000000005

[illegible]

合計（クレジット会社決済分除く）	393,866	23,682
合計（クレジット会社決済分）	0	0

印刷費申請書
付につき新稿
校勘要項提出

上記の料金は、領収済であることを証明いたします。

クレジットカードでお支払いのお客様は、ご契約されているクレジットカード会社へ上記料金のお支払いがない場合、本証明書は無効となります。

2015年9月のご請求以降、ご請求を毎月以降に合算した場合も合算前の月を請求月として証明しております。

(無印係入明細)

9



年月日 取引先 振込元金額 振込先金額 残高(貸付高)

1-05-07 (KDDI料金) 電話 35,851

記録する欄が残り少なくなりましたので、窓口で新しい通帳に切り替えてください。

年月日 取引先 振込元金額 振込先金額 残高(貸付高)

1-05-31 (KDDI料金) 電話 31,389

1-07-01 (KDDI料金) 電話 33,025

(現在高(貸付高)の欄に「ファイナンス」がある場合は貸付高を記します)

(通帳を入った(現金)または(預金)に記入するときは、Xの印の所に記入してください)

年	月	日	取極品	取極品内容	取極品金額	現在高(取極品)
1	07	31	(KDDI料金)	電話	31,308	
1	09	02	(KDDI料金)	電話	33,346	
1	09	30	(KDDI料金)	電話	31,812	

[Redacted] (無印) 基幹		2		[Barcode]	
年月日	請求先	請求内容	請求金額	支払金額	支払日
1-10-31	(KDDI 料金)	電話	30,937	[Redacted]	
1-12-02	(KDDI 料金)	電話	32,538	[Redacted]	
2-01-06	(KDDI 料金)	電話	33,715	[Redacted]	
2-01-31	(KDDI 料金)	電話	33,354	[Redacted]	

① 請求内容: 請求内容
 ② 請求金額: 請求金額
 ③ 支払金額: 支払金額
 ④ 支払日: 支払日

年月日	品名	数量	単位	金額	備考
2-03-02	◇ (KDD 1 料金) 電話	33,289			
2-03-31	○ (KDD 1 料金) 電話	33,302			

政務活動費領収書等添付用紙

使途項目	2-3	領収書総額	¥15,000円
使途内容	受講料 地方議員研究会in札幌	按分率	/
		政務活動費 支出額	¥15,000円
備考	受講日 8月19日		

(領収書等貼付欄)

領 収 証

十川 信孝 様 2019 年 8 月 19 日

★

¥15,000

(注) 8/19 14:00～「国の医療政策と自治体病院」

研究会受講代として

上記正に領収いたしました

一般社団法人地方議員研究会

〒532-0004

大阪市淀川区西宮原2丁目6-16-639

TEL 06 (7878) 6297

政務活動費領収書等添付用紙

使途項目	2-3	領収書総額	¥88,000 円
使途内容	世界経営者会議 受講料	按 分 率	/
		政務活動費 支 出 額	¥85,000 円
備 考	受講日 10月28日~29日 昼食代¥1,500×2 ¥3,000		
(領収書等貼付欄)			

領 収 書

領収日: 2019年10月11日

十川 信孝 様

第21回日経フォーラム「世界経営者会議」

〒104-0061 東京都中央区銀座1-22-9 SKビル2204号

Tel. 03-5159-2330 Fax. 03-5159-2113

E-mail: reg.ngmf2019@nikkei-ngmf.jp

¥88,000-(税込)

但し、十川 信孝 様 分、第21回日経フォーラム「世界経営者会議」の受講料として

--

政務活動費領収書等添付用紙

使途項目	2-3	領収書総額	10,000円
使途内容	参加費 第81回全国都市問題会議	按分率	1
		政務活動費 支出額	7,000円
備考	研修日 11月7日~8日 昼食代 2,150円×2=4,300円		
(領収書等貼付欄)			

会議参加費領収書

十川信孝様

金 10,000円

但、「第81回全国都市問題会議」に係る会議参加費として
上記正に領収いたしました。

令和元年 11 月 7 日

第81回全国都市問題会議実行委員会

会長 中重 真

政務活動費領収書等添付用紙

使途項目	2-5	領収書総額	¥88,300 円
使途内容	交通宿泊費 地方議員研究会丸亀	按分率	/
		政務活動費 支出額	¥87,300 円
備考	経路高松~丸亀 8月19日~明朝食代 ¥1,000		
(領収書等貼付欄)			

BA No 102338

領 収 証

2019年08月08日
(190819-410007)

十川 信孝 様

金額 ¥88,300 ※

但し

ご旅行代金として【クレジットカード】ご利用

上記の金額正に領収いたしました。

Ref.No. 0000002347 予約No 27748

御注意

1. 手書きのもの並びに金額を訂正したものは無効とします。
2. 社用印、担当者印なきものは無効とします。

観光庁長官登録旅行業第245号
高松商運株式会社
市内営業所営業一課
TEL:087-802-5151
香川県高松市鍛冶屋町3番地
香川三友ビル1階
FAX:087-802-5152

担当者印



政務活動費領収書等添付用紙

使途項目	2 - 5	領収書総額	¥1,500 円
使途内容	駐屯堀代 地方議員研究会切立金	按 分 率	1
		政務活動費 支 出 額	¥1,500 円
備 考			

(領収書等貼付欄)

香南パーキング
+71倍券

領 収 証 U
2019年 ・・・63歳
08月20日19:08出
08月19日06:22入
駐車料金 A・・・1600円
D・・・1枚 100円
現金領収額・・・1500円

政務活動費領収書等添付用紙

使途項目	2-5	領収書総額	¥38,800 円
使途内容	世界経営者会 交通費 宿泊代	按 分 率	/
		政務活動費 支 出 額	¥37,800 円
備 考	経路 高松～羽田 受講日 10月28日～29日 朝食代 ¥1,000		
(領収書等貼付欄)			

領 収 証

No.A 929072

十川 信孝 様

2019年 10月 18日

金額									

但 AUA 航空券 宿泊代

現金									
小切手									
クレジット									

上記正に領収いたしました

JR四国旅客鉄道株式会社

〒760-8580 香川県高松市浜ノ町8番3号

発行箇所 ワープ高松支店

印紙税申告納
付につき高松
税務署承認済

係

35.11, 2×50×1,000 (中央納)

政務活動費領収書等添付用紙

使途項目	2-5	領収書総額	2,1600 円
使途内容	世界保健会 駐車場代	按 分 率	/
		政務活動費 支 出 額	2,1600 円
備 考			

(領収書等貼付欄)

香南 一ノキンク
十川信孝

算 定 日 U
2019年 ...71日
10月29日21:23迄
10月28日06:38迄
振替料金 A・・・1600円
現金振替額・・・1600円

政務活動費領収書等添付用紙

使途項目	2-5	領収書総額	¥44,500 円
使途内容	医療セミナー交通費	披 分 率	/
		政務活動費 支 出 額	¥44,500 円
備 考	経路 高松～羽田, 10月31日～11月1日		

補記内容「東京～高松間 航空券代、長野市宿泊代含む
※ただし、長野市で開催予定の中核市サミット（10/31・11/1）は
台風の影響により開催中止となったため、長野市は未泊。」

再発行

191297114
2019年9月4日

領 収 書

十川信孝

様

金額 ¥44,500.-

上記の金額正に領収いたしました。

※但し、航空券代・宿泊代等として

取扱番号：21421197

出票日：2019年10月31日(木)

発行所：JAL eトラベルプラザ

備 考：クレジットカード・その他のお支払い分を含みます

株式会社ジャルバック

〒140-8658 東京都品川区東品川2-4-11 野村不動産天王洲ビル

JALダイナミックパッケージ部 050-3155-3330

(電話受付時間 09:00～18:00)

政務活動費領収書等添付用紙

使途項目	2-5	領収書総額	¥1,600円
使途内容	医療セミナー参加代	按分率	/
		政務活動費 支出額	¥1,600円
備考	10月31日～11月1日		

(領収書等貼付欄)

香南(一社) 代表者
十川佳孝

領収証・U
2019年 ・・・58
11月01日21:45迄
10月31日06:36迄
総額計金 金・・・1600円
現金領収証・・・1600円

政務活動費領収書等添付用紙

使途項目	2-5	領収書総額	¥41,840 円
使途内容	村日都市問題会 交通費	按 分 率	/
		政務活動費 支 出 額	¥41,840 円
備 考	経路 高松~鹿児島JR		
(領収書等貼付欄)			

領收証

No. A 929080

十川 信孝 様

2019年11月5日

金額			4	4	1	8	4	0	
----	--	--	---	---	---	---	---	---	--

但 正養 ($\frac{1}{6} \sim \frac{1}{8}$ 歳児) と (7

現金	541,840	
小切手		
クレジット		

上記正に徴収いたしました

JR四国旅客鉄道株式会社

〒760-8580 香川県高松市湊ノ町8番3地角

発行箇所 ワーブ高松支店

印紙税申告納
付につき高松
税務署承認済



2011. 3×50×1,000 (中央部)

政務活動費領収書等添付用紙

使途項目	2-6	領収書総額	¥16,200円
使途内容	医療など宿泊費	按分率	/
		政務活動費支出額	¥15,200円
備考	10月31日~11月1日 朝食代 ¥1,000-		
(領収書等貼付欄)			

2019年11月8日

領 収 書

No. 055406

十川 信孝 様

金 額	千	百	十	円
	¥	1	6	200

但し 10/31 木曜代とし

上記の金額正に領収致しました。

内 訳	金 額
現金	¥16,200
小切手	
クレジット	
振込	
旅行券	

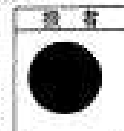
※本証に社印なきもの及び金額を訂正したものは無効。

 あなびきトラベル

株式会社 穴吹トラベル
〒750-0026 香川県高松市藤原町2番地3
TEL 087(823-1566)RX

収 入

印 紙



政務活動費領収書等添付用紙

使途項目	2-6	領収書総額	¥19,800 円
使途内容	★81回都市問題全 市鹿児島宿泊代	按 分 率	/
		政務活動費 支 出 額	¥17,800 円
備 考	研修日 11月7日~8日 朝食代 ¥1,000×2 ¥2,000		
(領収書等貼付欄)			

領 収 証

株式会社 JTB



登録番号

A No. 043359

株式会社JTB 鹿児島支店

〒892-0847 鹿児島県鹿児島市西千石町11-25

鹿児島フコク生命ビル5階

2019年 11月 28日

十川 信孝 様

期間：2019年11月06日～2019年11月08日

下記の金額正に領収いたしました。

¥19,800 -

但し 11/6、11/7 宿泊代として

消費税率10%

2019/10/24 振込

出納責任者	取扱者

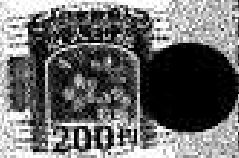
ご入金内訳 (今回のご入金額)

※軽減税率対象

代金計 (①)				(税込)		うち消費税	
		¥				¥	
(10%対象		¥				¥	)
(※ 8%対象		¥				¥	)
(8%対象		¥				¥	)
(対象外		¥				¥	)
日 付	項 目	単 価	利用数	金 額	備 考	消費税率	

政務活動費領収書等添付用紙

使途項目	3 - 1	領収書総額	¥255,750 円
使途内容	十川信孝広報誌 レイアウト・印刷費	按 分 率	/
		政務活動費 支 出 額	¥255,750 円
備 考	市政レポート第13号		
(領収書等貼付欄)			

領 収 証					No. _____
十川 信孝 様					令和 2 年 3 月 15 日
金 額	百	千	円		
	7	2	5	5	750
目録付 上記金額正に領収致しました					
入 金 内 訳 振 込 金 振 込 金 振 込 金	有限会社 三 廣 企 業 〒761-8046 高松市川辺町1423-4 ☎(087) 886-3923				

政務活動費領収書等添付用紙

請求書

令和2年3月10日

十川 信孝 様

毎度ありがとうございます。下記の通り御請求申し上げます。

前月御請求高					
御入金額					
前月残高					
当月御請求高	232500				
消費税(%)	23250				
御請求合計	255750				

有限
会社

三原企画

〒761-8046 高松市河原町1423-4
TEL 087-8867 3420
FAX 087-8867 3420

■納品書

令和2年3月10日

十川 信孝 様

(有)三原企画

〒761-8046 高松市河原町1423-4
TEL 087-8867 3420
FAX 087-8867 3420

下記の通り納品申し上げます

品名	数量	単価	金額	備考
市販レポート	7000		232500	
		合計	232500	

※消費税は一括して御請求申し上げます。

政務活動費領収書等添付用紙

使途項目	3-2	領収書総額	¥67,200 円
使途内容	+ 川信孝広報紙 郵送料	按 分 率	/
		政務活動費 支 出 額	¥67,200 円
備 考			

(領収書等貼付欄)

領収書

+ 川信孝 様

[販売]
天体シリーズ第3集
840円 20枚 ¥16,800
おもてなしの花第13集・84
840円 30枚 ¥25,200
おいしいにっぼん第1集・84
840円 10枚 ¥8,400
美術の世界第1集・84
840円 20枚 ¥16,800
小 計 ¥67,200
課税計 (10%) ¥0
(内消費税等 ¥0)
非課税計 ¥67,200
合 計 ¥67,200
お預り金額 ¥70,200
おつり ¥3,000

印紙税申告納

付につき趣町

税務署承認済



〒100-8792 日本郵便株式会社
東京都千代田区大手町2-3-1
取扱日時: 2020年 3月23日 13:13
担当: XXXXXXXXXX
発行No. 200323J1452 端N67箱01
連絡先: 高松太田郵便局
TEL: 087-867-4381

お年玉当せん番号発表!!

毎年恒例の2020年オリンピックにちなんだ(発行券付付)
日本郵便は、東京2020オリンピックのパートナー(協賛)です。

当選期間 2020年7月20日(水)まで 1等: 当選30万円 または等価のギフトカード(1枚付) 2等: 当選10万円 3等: 当選5万円 4等: 当選2万円	当選はコチラ
--	---------------

政務活動費領収書等添付用紙

使途項目	7-3	領収書総額	181,440 円
使途内容	パソコン購入代	按 分 率	/
		政務活動費 支 出 額	162,428 円
備 考	総額 181,440 円のうち 162,428 円を計上する		
(領収書等貼付欄)			

領 収 証

十ノ信寿

様 No. _____

★ ¥181,440-

円

2019年 4月 27日 上記正に領収いたしました

内 訳

税抜金額 ¥165,000
消費税等(8%) ¥16,440



〒761-8041 香川県高松市西町2044-2
有限会社アオテレコム四国
TEL 087-885-6493 FAX 087-885-6494

政務活動費領収書等添付用紙

使途項目	7-4	領収書総額	¥23,652 円
使途内容	カー複合機リース代	按 分 率	/
		政務活動費 支 出 額	¥23,652 円
備 考	2019年4月分		

(領収書等貼付欄)

領 収 証

2019年 4月 3日

十川 信孝 様

下記金額を正に領収しました。

領収金額 23,652 円

顧客番号	663175
契約番号	50015806570100
商 品 名	複合機
取 扱 店 (コード)	マイテレコム西国 (003227)

三井住友トラスト・パナソニックファイナンス株式会社

東京都港区芝罘一丁目2番3号

経理事務センター

〒 540-0001

大阪市中央区城見1丁目

3-7

TEL 06-7711-9556

印課税申告納
付につき芝
税務署承認済

※金額の訂正又は社印及び日付のないものは無効です。

政務活動費領収書等添付用紙

使途項目	7-4	領収書総額	¥23,652 円
使途内容	お複合機リース代	按 分 率	/
		政務活動費 支 出 額	¥23,652 円
備 考	2019年5月分		

(領収書等貼付欄)

領 収 証

2019年 5月 7日

十川 信孝 様

下記金額を正に領収しました。

領収金額 23,652 円

顧客番号	663175
契約番号	50015806570100
商 品 名	複合機
取 扱 店 (コード)	アイテレコム西園 (003227)

三井住友トラスト・パナソニックファイナンス株式会社

東京都港区芝浦一丁目2番2号

経理事務センター

〒540-0001

大阪市中央区城見1丁目

3-7

TEL 06-7711-9556

印紙税申告納
付につき
税務署承認済

※金額の訂正又は社印及び日付のないものは無効です。

政務活動費領収書等添付用紙

使途項目	8-1	領収書総額	¥22,410 円
使途内容	センリン住宅地図	接分率	/
		政務活動費支出額	¥22,410 円
備考			
(領収書等貼付欄)			

領 収 証

No 004256

令和 5 年 8 月 8 日

十川 信孝 殿

¥ 22,410 -

ただし、センリン住宅地図代 (うち消費税額)
上記正に領収いたしました。

高松市番町一丁目8番15号
高松市職員消費生活協同組合

政務活動費領収書等添付用紙

使途項目	8-1	領収書総額	¥37,116 円
使途内容	朝日新聞代	按分率	/
		政務活動費 支出額	¥37,116 円
備考			

(領収書等貼付欄)

ASA

年 月 度

領収証

お問合せ番号

192129

太田上町427-2 十川信孝様

品名	数量	金額	2年 3月 15日
朝日新聞 (2019年4月 - 2020年3月)		37,116	合計 ¥37,116

上記金額には消費税
を含んでいます。

ASA高松中央

高松市一宮町718-1

TEL:087-814-3458 FAX:087-814-3457

ご愛読ありがとうございます。



政務活動費領収書等添付用紙

使途項目	8-1	領収書総額	¥40,800円
使途内容	読売新聞代	按分率	/
		政務活動費支出額	¥40,800円
備考			
(領収書等貼付欄)			

領収証

十川・信孝

様 No. _____

★ ¥40,800-

但 H31/4月 ~ R2/3月 新聞購読料

2年 3月 15日 上記正に領収いたしました

内 訳

支払金額

消費税額等(%)

取 入
印 紙

コクサ 09-1007



読売センター仏生山・円座

㈱YCクリエイト

代表取締役 松本 孝

〒781-8078 高松市仏生山町甲78-8

TEL (087) 888-5601

FAX (087) 888-5813

政務活動費領収書等添付用紙

使途項目	8-1	領収書総額	¥40,493 円
使途内容	四国新聞代	按分率	/
		政務活動費支出額	¥40,493 円
備考			
(領収書等貼付欄)			

領収証

于川信孝

様 No. _____

★ 40,493
 但 2019年4月×3,093 2019年5月～2020年3月 11ヶ月×3400-37400
 2年3月16日 上記正に領収いたしました

内 訳
 支払金額
 消費税額等(%)

島松市鹿角町794番地
 有限会社 四国新聞郵便局
 代表取締役 中西 隆雄

TEL (087) 866-4421
 FAX (087) 866-4423

収 入
 印 紙
 □タ 冊 カケ-1207

政務活動記録票

氏 名 十川 信孝

年 月 日	令和元年 8 月 19 日
場 所	北海道札幌市 TKP 札幌
相 手 方	一般社団法人地方議員研究会
目的・内容 ・結果等	激動の時代の自治体病院経営 in 札幌 『国の医療政策と自治体病院』統合再編の動きにいかに対応するか 講師 城西大学経営学部教授 伊関友伸 公立病院は、地域における基幹的な公的医療機関として地域医療の確保のため重要な役 割を果たしているが、依然として医療需要を踏まえてもなお医師不足の地域がある等の厳しい環境が続く中、持続可能な経営を確保しきれていない病院も数多く見られる。 また人口減少や少子高齢化が急速に進展する中で、医療需要が大きく変化することが見込まれており、国の進める医療提供体制の改革と連携し、地域ごとに適切な医療提供体制 の再構築に取り組んでいかなければならない。このような中、総務省では平成 27 年 3 月に「新公立病院改革ガイドライン」を示し、各 地方公共団体に対して平成 28 年度中に新公立病院改革プランを策定の上、経営改革に取り 組むよう要請したところである。この要請を受け、平成 28 年度末現在、全公立病院の約 9 割（92.7%）に当たる 800 の病院が同プランの策定を終えており、今後、地域医療構想調 整会議における議論と並行して経営改革に向けた具体的に取り組を進めることとなる。公立病院は歴史的背景から言えば、税を投入してでも医療を維持しなければいけないという原点があり、地域住民が必要とする医療を総合的に提供しなければいけなく、民間病院のように自分の得意な所のみをやるわけにはいかないのである。これらの動きを背景として、地域における医療提供体制の確保や公立病院の更なる経営 改革を推進する観点から、総務省では平成 28 年 9 月より「地域医療の確保と公立病院改革 の推進に関する調査研究会」を開催し、学識経験者や公立病院の経営に携わる者などに意見を伺い

つつ、公立病院に対する施策の在り方等について検討を行ってきた。その後、あらゆる自治体病院の例を取り上げ、公的病院の必要性を話されました。

自治体病院の経営形態について

- ① 病院機能の再編・・・医療の高度・専門化に対応し医師が中核病院に集まり専門医資格を取れることで一人当たりの負担が軽減される
- ② 国の財政的支援・・・「地域医療生成基金」から「地域医療介護総合確保基金」に。再編に伴う地方交付税措置40%
- ③ 病院の再編統合のポイント・・・いかに現在働いている医師が残り勤務してくれるか。無理な再編統合は医師が大量退職する危険性あり。
- ④ 無理な統合再編の危険性・・・かえって地域医療を崩壊させるリスクあり。周囲病院への影響、巨額な病院建設・改修への危惧もある。
- ⑤ 自治体病院への一方的な負担の押し付け・・・国は自治体病院・公的病院を対象にして積極的に統合・再編を進めようとしているが、反対の起きやすい住民や患者、医療現場の職員の意見をよく聞くこと。

病院経営形態の変更

- ① 独立行政法人化・・・メリットは人事採用の弾力化、デメリットは病院と自治体の距離が遠くなり、経営努力が怠ることも。
- ② 地方公営企業全部適応・一部適応・・・院長が60歳代で経営に専念し、副院長が40歳代・自治体医大出身で医療に専念。全適にして院長管理者、副院長を院長に。等若手中堅を院長にすることが経営の改善につながることは多く報告。
- ③ 指定管理者・・・質の良い医療法人で。病院マネジメントの限界がある場合。全員解雇による弊害。病院に残る職員が少なく、職種変更希望者が多く、専門職が事務職員に。残りは他市へ流出。医療人材の無駄使いを産んだケースあり。

国の地域医療構想や地域医療調整会議の問題点

- ① 自治体病院の統合再編は地方自治の問題であること・厚労省医政局はこのことを全く理解していない。中央集権で一方的な数字で動くと考えている。地方自治上において政治的な決定をする権限は国にない。最終的には地方議会が審議して決議を行う。
- ② 公的病院の病床規制 1962年「公的性格を有する病院の開設等を規制し医療機関の地域的偏在を防止するとともにその計画的整備を図ることを目的とする医療法の一部改正案」の国会可決 法律は自

自治体病院を含む公的病院の規制のみであったために、私的病院が次々と開設し規模を拡大・増加していった。⇒世界的に見ても民間病院の割合が高い国となる。

- ③ 医療費地域差指数の格差 民間病院の多い都道府県の医療費が高い傾向⇒民主導でやりすぎた ※無秩序な民間病院設置のツケを自治体病院が払う必要はない！ 医療費抑制の議論に公的病院の抑制の根拠はない⇒病院数の半数を占める私的病院の医療費削減政策が必要
- ④ 自治体病院を廃止し、一般会計繰り出し相当分を診療報酬等に移すことは医療全体の財源が縮小し、医療崩壊を起こす危険性がある。⇒このことが一般医療関係者は理解できていない。
- ⑤ 医療への地方財源の投入の意義 地方財源を医療に投入することで、医療政策の補充ができる。自治体病院の廃止は医療に関する地方財源の縮小につながる。

財源論から見た統合再編

- ① 自治体病院を含む公的病院の再編統合の難しさ
 - 1) 職員の身分の変更を伴うこと⇒医師・看護師の大量退職で、想定した再雇用ができず、地方議会の予想を超えた財政支出が必要になる。
 - 2) 特に指定管理の問題 全員を分限解雇となるため、職員のモチベーションが失われ、退職が相次ぎ 新病院に必要な人数（人材ではない・選べない）を確保できない危険性。医療人材の流出。2017年兵庫県川西病院の例：退職手当に加え、当初4年間賃金差額を市が支払う。しかし、半数が退職か市役所事務職に移動。年4.3億円の人件費コスト増。さらに新規採用者の抑制が起きた。重ねて病院医療が提供できなくなることによる収益減少。医療者人口減少。
 - 3) 地域の歴史や誇りの否定による住民・患者の反対運動 正義（誤った社会保障政策）VS正義（地元の見解を聞かない）の理論構築 石川県加賀市（加賀市医療センター）の例：3年で地元住民の合意を得ずに やろうとした市長の失職

統合再編や病院移転で必要なこと

- ② 反対の起きやすい住民・患者への情報提供を行うこと
- ③ 反対する住民・患者の意見によく耳を傾けること
- ④ データを基に議論を行うこと
- ⑤ 医療現場の意見をよく聴くことしかしあくまで政治決定できるのは、首長と地方議会である。2019年9月26日再検証要請424病

院に対する地方の不満に対し、2019年10月4日第1回地域医療確保に関する国と地方の協議開催。2019年11月12日第2回 2019年12月24日第3回 ⇒削減した病床数に応じた補助を全額国で賄うことを厚労省が説明したが、全国 知事会は「前進したことは評価できるが、一層の改善を」とし、来年9月までの 期限を国が改めて示すことになった。地域医療の確保として公立病院に対する地方財政措置の見直し 1. 不採算地区の中核的な公立病院に対する特別交付税措置の創設 2. 周産期医療・小児医療等に対する特別交付税措置の拡充

市町村医療計画の策定の必要性

- ①都道府県レベルの医療計画は市町村レベルの医療政策、医療介護の連携、医療介護 人材の育成までは考えない
- ② 市町村医療計画を策定
- ③ 地域医療の政策、医療介護の連携医療人材の養成の計画化また高齢者が安心して亡くなっていく、子どもを安心して育てることができない地 域は存続できない、地域にとって医療は生命線である

所感 財政を根拠にした自治体病院の経営と医療・介護の人材育成が市町村レベルでの医療介護計画の策定が重要であることが十分理解できた。本市での地域医療構想を踏まえた市民病院の在り方 を検討することは大変有意義と考えるが、医療現状を医療圏域だけで 数合わせをして病床数の打ち出しなど、地区外から流入している患者数を 無視して現場からの利用数が出されていない数字に基づいた議論がなされていないだろうか。公的病院は経営努力はされているが、先程述べた民間病院ではできない医療分野も担っているのが現状の姿である。

地域医療構想そのものが、全国知事会から訂正を求められている現状を考えると、行政において過剰な数字で成功するような結論を出した業者からの 提案は信頼に値するであろうか。 現在医療を受ける患者は、命の選択をするような治療を決定する場合、「お医者様の 言う通り」などと受け身的なことはなくなっている。 自分の命を守るために、セカンドオピニオンに相談することはスタンダードスタイル である。命の生命線である地域医療を守るために確かなエビデンスに基づいた説明の あるセカンドオピニオンを打ち立てるべきであり、地域住民との十分な議論と理解が必要であります。

自治体病院、行政、そして地域もこの変化に対応していかなければ、地域は存続できないのではないか。

政務活動記録票

氏 名 十川信孝

年 月 日	令和元年 10 月 28 日～29 日
場 所	帝国ホテル東京
相 手 方	日本経済新聞社 IMD ハーバード・ビジネス・スクール
目的・内容 ・結果等	第 21 回世界経営者会議 【10 月 28 日（1 日目）】 「新たな局面を迎えたインド太平洋のパラダイム」 アルン・クマール KPMG インド 会長 兼 CEO 「個人の時代・企業の時代」 柳井 正 ファーストリテイリング 会長 兼 社長 「豊かな社会を支える食事・運動・ヘルスケアデバイス」 サラ・エル・カサノバ 日本マクドナルドホールディングス 社長 兼 CEO 谷田 千里 タニタ 社長 「情熱を開放する経営」 南場 智子 ディー・エヌ・エー 会長 【10 月 29 日（2 日目）】 「危機を突破する国家経営～明治維新から学ぶ日本の針路」 ジャレド・ダイヤモンド 進化生物学者、『銃・病原菌・鉄』著者 「技術はどのように社会変革を起こすのか」 タン・フィリン グラブ 共同創業者 「イノベーションと成長を続ける経営：旭化成の挑戦」 小堀 秀毅 旭化成 社長 「外国人との共生が育む新たな市場」 ローレンス・ホー メルコリゾーツ&エンターテインメント 会長 兼 CEO ティモシー・ハンシング レッド・ブラネット・ホテルズ CEO

唐池 恒二 JR九州 会長

第21回世界経営者会議のメインテーマは

『激動を味方にするリーダー像』

帝国ホテル東京で開催された、「第21回日経フォーラム世界経営者会議」に今年も参加しました。今年も500名ほどの定員は早々に満席になりました。テーマは激動を味方にするリーダー像として、今回の個人的な「目玉」は、あの世界のベストセラー「銃・病原体・鉄」の著者ジャレド・ダイヤモンド氏の講演あります。世界経営者会議の様相が変わってきています。

1日目から興味深いスピーカーが続きました。ネスレのピーター・B・レッツマツ名誉会長、その後住友商事中村会長、前東大総長の小宮山宏三菱総研理事長を交えての対談。講演はKPMG インドのアルン・クマール CEO、ユニクロの柳井正社長、モンブランのニコラ・バレッキーCEO、キリン H の磯崎功典社長、DNA の南場智子会長、日清食品 H の安藤宏基社長。講演後は日経記者との対談。外国人との対談は全て英語です。

その他、日本マクドナルドのサラ・エル・カサノバCEO と、タニタの谷田千里社長、エニタイムフィットネスのデーブ・モーテンセン社長の対談等。各30分で講演や対談を収める、極めて盛りだくさんなプログラムです。

一方、社会や個人ものみ込む時代の荒波は、幅広い分野にチャンスをもたらしつつあります。AIの進化は人々がより高付加価値の仕事に集中することを可能にし、人口減少は個人が健康寿命を伸ばし、知識や能力を磨き続けようという動きにつながります。企業にとってはすべてが新たな事業機会でもあります。

最も印象に残ったスピーカー。圧倒的に柳井社長でした。私達に語る、「あなた」は世界でどんな良いことをしていますか？そして最後は、未来への自身の決意を語られました。

世界経営者会議に登壇するのは、それぞれの分野で激変を味方につけるリーダー達。今年は複数の経営者が同時に登壇・議論するパネル討論を多く設けています。業種や分野が異なるトップの組み合わせなど各方面からの議論の展開は面白いものがあります。

旭化成・小堀社長「専門職育成し成長」

第21回日経フォーラム「世界経営者会議」(主催=日本経済新聞社、スイスのビジネススクール IMD、米ハーバード・ビジネス・スクール)が29日、閉幕した。旭化成の小堀秀毅社長は同社の吉野彰名誉フェローが2019年のノーベル化学賞を受賞することに触れ、「会社をリードする専門職を育てることが、成長のエンジンとして欠かせない」と述べた。会議の2日目はイノベーション(技術革新)を生み出す経営や

デジタル技術による社会変革、インバウンドに向け市場などについて幅広く議論した。

小堀社長はリチウムイオン電池の開発でノーベル賞受賞が決まった吉野氏が出席できればこの会議も楽しいものであったかもしれないと前置きしながら、同社が2年前に専門性を持つ人材を厚遇するために人事制度を改定したことを紹介した。研究者のように高度な能力を持つ人材が活躍できる環境をつくってきたと述べた。グローバルに事業を多角化する上で、国籍を問わず多様な人材を取り込む重要性を強調した。全体を通して最も印象に残ったこと。それは今回のテーマ、激動という言葉は、企業が継続的に成長するための社会環境が、今急速に脅かされているという意味だということ。そして世界の企業やその経営者が、社会や企業を持続可能にするために、どれだけ真剣に考え取組んでいるかという、そのリアリティについてです。地球環境、食、健康、高齢化、人口減と増、医療、グローバル、企業変革。SDGsなど社会を視野に本気で取組む会社と、取組まない会社との差がどんどん開くのは、必然だと思いました。

訪日客関連では、カジノを含む統合型リゾート開業をにらんだ自治体や企業の動きが活発になってきている。

IRを運営する香港のメルコリゾート&エンターテインメントのローレンス・ホー会長兼最高経営責任者は「世界で一番の大型リゾートを日本でつくりたい」と意欲を示した。「(政府の訪日外国人客の目標である)6千万人は容易に達成できるだろう」と予測していた。

独日用品・化学大手ヘンケルのハンス・ファン・バイレンは工場などでの地球温暖化対策に触れ、「2030年までに二酸化炭素(CO2)排出量を75%削減する」と表明した。米決済サービス大手、マスターカードのジルベルト・カルダート・インターナショナル部門社長は、スマートフォンを使ったキャッシュレス決済が広がっていることを踏まえ、「いずれは政府が発行するデジタル通貨ができる可能性もある」と指摘した。

2001年に「栄養・健康・ウェルネス」企業への転身を宣言したネスレのブラベック名誉会長は、食品業界が取り組むべき課題として、環境に配慮した食品など「高齢者やミレニアル世代が求める製品を作ることが重要だ」と訴えた。「植物に比べて二酸化炭素(CO2)の排出や水の消費が多い食肉業、漁業で技術革新が必要になる」との認識も示した。食生活においてもCO2排出量の少ない食材の利用が求められる。英コンサルティング会社、ブランズウィック・グループのアラン・パーカー会長兼創設者は「企業は収益を上げながら社会問題を解決しなければならない時代になった」と強調した。格差など社会課題への関与が経営者にも求められていると指摘し、「企業は問題を起こしている

側なのか、解決する側なのかを考えながら投資をしなければならない」と述べました。

住友商事の中村会長は自動運転などを例に「業界が互いに融合し合うことがシナジーを生み、産業転換を促す」と語った。自国第一主義などの台頭は「産業変革の阻害要因となることを危惧する」と警鐘を鳴らした。次世代通信規格「5G」やモビリティといった新技術が社会に飛躍的に浸透していくなかで日本は取り残される可能性があるのでは。

三菱総合研究所の小宮山宏理事長はビッグデータ活用の重要性を訴え、知を集めて構造化し、課題解決に結びつけられる人材をいかに集めるかが重要になる。日本企業の実況については投資が国外ばかりで日本のイノベーションが進まない要因になっていると指摘した。

国際会計事務所グループ、KPMG インドのアルン・クマール会長兼最高経営責任者（CEO）は「インド太平洋は経済成長、貿易、イノベーションで世界をけん引する地域になる」と強調し、インドと日本のパートナーシップが太平洋の要になると話した。

激しさを増す米中貿易戦争や英国の欧州連合（EU）離脱をはじめとする欧州の混乱など、世界は新たな激動期を迎えています。世界経済の減速感が強まるなか、企業経営を取り巻く環境は厳しさを増すばかりです。人工知能（AI）やビッグデータなどを駆使したデジタル革命は資産の保有や通貨による支払いなど、これまで当然と思われてきた慣習を根底から変えながら、あらゆる産業にビジネスモデルの再考を迫っているのではないのでしょうか。

新型コロナウイルスの世界的な大流行（パンデミック）で、世界経済は大恐慌以来最悪の景気後退に直面している今、危機回避をめざす大規模な経済対策は短期的には景気底割れを食い止める効果が見込めるが、中長期的には政府財政や中央銀行財務の悪化、企業の借金依存の深まり、銀行資産の劣化などをもたらす公算が大きく感染拡大が収束に向かっても、世界経済は長期的に深刻な後遺症を引きずっていくのは間違いなく長期停滞が続く日本化対策も先が見えてこない。政府当局との連携しながらの各種の適格な対策は重要である。

政務調査活動記録票

氏 名 十川 信孝

年 月 日	令和元年 11 月 1 日金曜日
場 所	都市センターホテル 3 階「コスモスホール」 東京都千代田区平河町 2-4-1
相 手 方	全国自治体病院経営都市議会協議会
目的・内容 ・結果等	目的：第 15 回地域医療政策セミナー 患者流出>流入医療圏におけるイノベーション～目指すべき方向の明確化と PFI の活用』とのタイトルにて、八尾市立病院 総長 星田四朗氏の講演。 通常、全国の公立病院は不採算な治療も引き受けなくてはならず、赤字で運営している現状ですが、PFI を活用し、公立病院を黒字化した取り組みについて教えていただきました。 八尾市立病院は大阪の中河内二次医療圏にあり、地域性としては患者さんが流出しがちな地区であります。 八尾市は、平成 31 年 4 月 1 日現在、人口 266,593 人で市域面積は、41.72 km²、世帯数は、124,514 世帯。 八尾市立病院は、病床数は、380 床、病棟単位数は、10 単位、一般病棟は、8 病棟、ICU は、1 病棟、NICU は、1 病棟。診療科目は、内科、血液内科を始め計 21 診療科。 経営・運営状況は平成 23 年度決算で新病院開院後初めて単年度黒字を達成。以降 8 年連続で黒字決算を続けている。平成 30 年 6 月 21 日に総務大臣から地域医療に貢献したことによる平成 30 年度自治体立優良病院表彰を受けた。自治体立優良病院表彰は、昭和 61 年から始まり、これまで 148 病院が表彰を受けてきたが、大阪府内の公立病院としては、初めての受賞となった。 この表彰は経営努力がなされた結果、経営の健全性が確保され、地域医療の重要な役割を果たしていることが評価された表彰で、大阪府内の公立病院としては初めての受賞でした。

八尾市立病院は経営状況を分析し、

1 急性期医療、

2 周産期医療、地域医療

3 ガン診療へと進むべき方向を明確化しました。

急性期医療では、積極的な救急患者の受け入れに務め、「断らない医療」への取り組みを進めることにより、救急隊との信頼関係を良好しました。また循環器急性期疾患に取り組んだり、糖尿病センターを設置し、二次医療圏内でのシェアを上げてきました。

周産期医療では NICU を設置しハイリスク分娩への対応を進めてきました。

地域医療では「地域医療支援病院」の承認を受けました。

がん診療では、医師数を確保しつつ、高度医療機器(リニアック等)を整備しました。

放射線治療装置を定位放射治療が可能な装置(リニアック)、外来化学療法を充実させ、平成 27 年に「地域がん診療連携拠点病院」に指定されました。

ガン治療に積極的に取り組むことにより、外来診療単価や入院診療単価を上げ、病床稼働率を上げ、平均在院日数を短くすることにより経営の黒字化を図りました。

経営を考えるには「DPC を理解する」

包括医療費支払い制度(DPC)

DPC とは従来の診療行為ごとの点数をもとに計算する「出来高払い方式」とは異なり、入院期間中に治療した病気の中で最も医療資源を投入した 1 疾患のみに厚生労働省が定めた 1 日当たりの定額の点数からなる包括評価部分(入院基本料、検査、投薬、注射、画像診断など)と、従来通りの出来高評価部分(手術、胃カメラ、リハビリなど)を組み合わせで計算する方式です。全国の病院から集めたビッグデータをもとに、標準的な治療内容・医療資源・在院日数をもとにコード分類・報酬設定をしたもので、全国標準とみずからの病院との比較、及び目標としたい病院・病院群とのベンチマーク比較からの改善は、論理的かつ有効なものとして着目します。

経営の民間活力導入として、民間の資金・経営能力・技術力を活用する PFI 事業を選定し、施設の維持管理と医療関連サービスを民間で賄うことにより運営コストを圧縮しました。

このことは PFI 事業の成功事例として全国的にも評価されています。

八尾市立病院の維持管理・運営事業のみを行う目的の、SPC(特別目的会社)を、ニチイ学館、関電ファシリティーズ株式会社、三菱商事、日本医学臨床検査研究所の出資で設立しました。

SPC は協力企業を取りまとめ、病院と一体となり病院運営にあたります。進むべき方向を明確化した病院運営と病院と一体になり病院運営に当た

っている PFI 事業者と「病院の経営・運営の成功」というミッションを共有して、平成 23 年度以降 8 年連続で黒字決算という実績は、素晴らしい、自治体病院なのだから、赤字はやむをえないという考えを捨て、健全運営を本市のみんなの病院も目指すべきと感じました。

「病院経営」と「地域医療の充実」という一見すると相反する関係を、民間活力導入で高次元でバランスをとり、両立させ、新たな手法で公立病院の役割を充足させている八尾市立病院から多くのことを学びました。

「超高齢社会に求められる地域医療のかたち」

医療法人社団悠翔会理事長・診療部長 佐々木 淳 氏

医療法人社団 悠翔会は在宅医療に特化した医療法人で、「機能強化型在宅療養支援診療所」を東京近郊に 12 ヶ所展開し、

24 時間 365 日体制で 4500 人の患者の在宅医療を支援しています。

2025 年には 5 人に 1 人が 75 歳以上となり自宅で最期を迎える時代を見据え、佐々木先生は開業医や介護施設を巻き込み、在宅医療というインフラづくりに取り組んでいます。

人はいつか必ず年を取り、治らない病気や障害を抱えるのであり、超高齢社会を迎えた日本での医療者の大きな役割は、治らない病気や障害があっても安心して暮らせて、自分の人生を生き切れる環境を作ることだと佐々木先生は考えました。

高齢者にとって大切なことは、薬物療法の適正化と食べることだそうです。「薬に頼りすぎない！」ほとんどの高齢者は薬を飲まされ過ぎていて、かえって健康を害している。

- ・歳をとれば誰もが要介護・なおかつ認知症
- ・衰弱していく身体と上手に付き合う
- ・最後まで自分の人生を生き切る

薬と転倒リスク(ポリファーマシー：多剤投与)

「食べること！」食事量が低下し、低栄養化となると肺炎も骨折もリスクが上がる。

低栄養では死亡リスクが 4 倍にもなります。

急変への対応として一般的には救急車を呼ぶことが考えられますが、在宅での緊急往診到着時間と救急搬送され救急病院での診療開始時間を比べると、在宅の緊急往診の方が早く、在宅でも急変に充分に対応できるなどのことは驚きでした。

- ・高齢者は入院がリスク

入院関連機能障害：リロケーションダメージ(入院関連機能障害)、医療性サルコペニア

- ・「食べるが基本」高齢者の標準体重は、成人とは違う。
- ・「人生の最終段階」とは納得できる最期を迎えるために

	1 治らないという現実を受容する。 2 最期まで生活や人生を諦めない。 3 苦痛の緩和は確実に 入院要因を分類し分析すると、入院の41%は回避可能であるそうで、在宅ケアを促進することは入院日数を94%も削減します。 「人生最後に必要なのは医療ではなくケアで、看取りは医療でない」とのこと、地域医療連携は医療よりも介護が中心になって進める方が良いとのことでした。 人は「自分らしい生活人生をおくる」ことが大切で、 友達がいないと死亡率が2・5倍も増加し、生き甲斐がないことも寿命を短くします。 ☆医療・介護は社会関係資本の下、家族・友人・地域とのつながりが大切 友人がいないと、急性心筋梗塞で入院した後期高齢者の、6ヵ月以内の死亡率が2.5倍 孤独と孤立とは違う。独居でも死亡率は上がらないが、同居でも孤食だと死亡率が上がる。 「生きがい」のある人は長生き 「人生の目的」があると要介護になりにくい。 「人生の目的」は認知症の進行を抑制する。 人間は20代をピークに少しずつ衰えていくことから、「人生の目的は認知症の進行を遅らせる」ことであり、社会との繋がり、生き甲斐によって寿命をのばすことが出来るそうです。 それには現在のような社会環境化で高齢者となっても、新しい家族関係、多世代合流、新しい役割を創出することが大切です。 在宅医療の促進により、病気になっても高齢になっても最期まで安心して暮らし続けられる地域の創出のため尽力されている佐々木先生の講演は、ユーモアも交えながらも現在の日本の医療介護が抱える課題を深く抽出し既存の価値観を一変するお話しで大変勉強になりました。 これからの日本は、2025年に団塊の世代が後期高齢者となり、人口構造が全く違う国になる。そうなったとき後期高齢者の寿命は、社会とのつながりが寿命を決める。つまり、新しい家族関係・多世代交流・新しい役割など、病気になっても高齢になっても最期まで安心して暮らし続けられる地域づくりが大切である。
備 考	

政務活動記録票

氏 名 十川 信幸

年 月 日	令和元年11月7日～8日
場 所	鹿児島県霧島市国分体育館
相 手 方	日本都市センター 霧島市 第81回全国都市問題会議 in 霧島
目的・内容 ・結果等	11月7日、8日の2日間 「防災とコミュニティ」 後藤・安田記念東京都市研究所、日本都市センター及び霧島市との共催により約1,800名の参加者を得て開催されました。 日 程 第1日：令和元年11月7日（木）9：30～17：00 開会式・開会挨拶 全国市長会会長 立谷 秀清氏・開催市市長挨拶 鹿児島県霧島市長 中重 真一氏・来賓祝辞 基調講演「鹿児島の歴史から学ぶ防災の知恵」 志学館大学人間関係学部教授 原口 泉 氏 主報告 「霧島市の防災の取り組みー火山防災ー」 鹿児島県霧島市長 中重 真一氏 一般報告 「災害とコミュニティ：地域から地域防災力強化への答えを出すために」 尚絅学院大学人文社会学群長 田中 重好氏 一般報告 「平成30年7月豪雨災害における広島市の対応と取り組みについて」 広島県広島市長 松井 一實氏 一般報告「火山災害と防災」 防災科学技術研究所火山研究推進センター長 中田 節也氏 第2日：令和元年11月8日（金）9：30～12：00 パネルディスカッション 「防災とコミュニティ」・コーディネーター 追手門学院大学地域創

造学部地域創造学科教授 田中 正人氏 ・

パネリスト

専修大学人間科学部教授 大矢根 淳氏

香川大学地域強靱化研究センター特命准教授 磯打千雅子氏

霧島市小久保野口地区自治公民館長 持留 憲治氏

静岡県三島市長 豊岡 武士氏

和歌山県海南市長 神出 政巳氏

閉会式

次期開催市市長挨拶 青森県八戸市長 小林 眞 氏

閉会挨拶 後藤・安田記念東京都市研究所理事長 小早川光郎氏

11月7日は、主催者を代表して立谷会長の開催あいさつに続き、志學館大学人間関係学部教授の原口泉氏から「鹿児島県の歴史から学ぶ防災の知恵」と題した基調講演。先ず南九州のシラス文化と自然災害についての説明があり、南九州の江戸時代の災害史を振り返りながら、洪水→台風→旱魃→虫害→疫病のサイクルを繰り返し、さらに火山爆発、地震、津波が被害を増幅させた。このような厳しい環境下の中で、南九州の人々の各種の災害に対しての歴史を話されました。

次に、開催市の中重・霧島市長が霧島市の防災の取組特に火山防災を主題にして報告がありました。鹿児島県には11の活火山があり今も日常的に活動を続けており、それは桜島をはじめ口永良部島の噴火や霧島火山帯の新燃岳の噴火であり火山噴火においての市の対応について説明がありました。災害対策本部の設置、又、その対応の迅速さや全体のレベルアップ等の確立 を紹介されました。特に前回平成 23 年の時には、正確な情報が伝わらず観光客が激減した教訓を受け、安心して抑えるために、積極的に現地の情報発信に努めた結果、風評被害は少なくなったそうです。そして、住民や登山者への安全対策、農業被害対策、観光業界等の被害対策、自治体間、関係機関等との連携・協力が円滑に展開できたのではないのでしょうか。

次に、尚絅学院大学人文社会学群長の田中重好氏が災害とコミュニティについて解説されました。

地域から地域防災力強化への答えを出すために、また、松井・広島市長が「平成30年7月豪雨災害における広島市の対応と取組について」、さらに、防災科学技術研究所火山研究推進センター長の中田節也氏が「火山災害と防災」と題してそれぞれ一般報告を行ないました。

11月8日は、追手門学院大学地域創造学部地域創造学科長・教授の田中正人氏をコーディネーターとして、討論されました。

まず災害リスクは、複雑化・不可視化・個人化してる今日、 自然災害は一段と、多様化・激甚化・広域化しています。

またコミュニティは希薄化・分節化・断片化しており、これらのことを見ても一段と災害の防災減災に向けての行動が困難化している。誰が防ぐのか防災減災は誰が誰のためにするのか、そこで再びコミュニティの連携が必要になってきています。地域内と地域間、行政内と行政外、地域と行政の連携や統合させることでコミュニティを形成する必要があります。連携・統合・再構築をどのように進めるのでしょうか。

豊岡・三島市長は被害想定をBCIT、遺体措置計画や罹災証明書がタブレットを利用して出せるシステム開発中。LINEを利用して拡散し35会場の避難所全てを開設し使用しての訓練を2日間かけて実施している。三島市オブロードバイク隊という市の職員の組織が一ヶ月に一回自衛隊で訓練している。災害場所などの動画をLINEで送る。各小学校区で議論する、地域コミュニティ協議会や避難所運営会議をそれぞれ開催している。女性に配慮した避難所運営を心がけ、避難所運営グッズもひとまとまりになっている。地区防災計画では人材育成講座を実施。ジュニアレスキュー隊、チャリンコ隊（中高生）が町内の被害状況を把握するというオリジナルな試みもある。防災訓練の参加人数が2万人。どのように参加者を増やし自分のこととしていくのが目的であります。

神出・海南市長は市民一斉訓練には2万人が参加し、市民の約半数が参加している。重点地区防災訓練も実施し、地域ごとの意見を参考にして、課題を一緒に考える。行政の整備にも限界がある、地域の支援、共助が大切であり、お互いを信頼し協力し合えることが大切。南関トラフで4000人が亡くなる想定もあり職員は大きな災害は未体験なので様々な場所に派遣して実際に体験している。

専修大学人間科学部教授の大矢模淳氏は近年人間関係が希薄になっていることはコミュニティの崩壊を意味している。誰が何をするかという行為まで踏み込んでいくことが大事であり、防災の主体はなにか、その主体を育成し、そこからの連携を考え必要がある。災害の時に問題になる個人情報保護法は「人の生命財産に身体または必要がある場合は 適応されない」と書いてある。法律はしっかりと理解しておくことも大切。

香川大学地域強靱化研究センター特命准教授の磯打千雅子氏は個別の組織の取り組みを考えていくと誰かと連携しなくてはならないではその時にどういう連携をしていけば良いのか。

事業継続計画は被災を前提とした対応計画必要であり従業員の雇用を確保し、事業を継続していくためにどうすれば良いのかまた地域コミュニティ継続計画においては、自助、公助、共助に分かれてしまっていることが弊害となっている。それを溶かしていくことが地域防災計画であり、個別に作るのではなく一緒に考えて考えるべきである。

霧島市国分野口地区自治公民館長の持留憲治氏人口は増えているが自治

会加入率が減少している問題がある。理由は全体の6割がマンション住まいとなって自治会加入にメリットがないからである。天災は忘れた頃にやってくる。野口地区は、自分の命は自分たちで守る、自分たちの地域は自分たちで守ることを合言葉に、自治体加入していないマンションへのアプローチとして、人と人との絆を強くするために、無関心層の市民に関して防災活動、地域活動を行っている。

この会議の終わりにあたり、次期開催地の小林・八戸市長から歓迎の挨拶がありました。最後に、後藤安田記念東京都市研究所の小早川・理事長から閉会の挨拶がおこなわれました。

市民と行政の信頼関係・協力関係を作りあげるには、あるものを使う、使えるものを使うなど一歩踏み込む活動が大事であります。

今までに言われてきた自助・共助・公助の三分論をもとに連携の手がかりとして身近で、日常的に、あるもので、人と人が連携して、これら以てDCPを継続することが重要であり機能永続対策を検討が必要であり人材の育成も取り組まなければいけません。「防災・減災」に対する熱意が伝わってきました。

自治会の加入率の低下や防災リーダーの育成など、各自治体が抱える課題に対し、課題の克服に繋がる大事な視点を学ぶことができましたし、災害における各自治体の対応と取り組みは今後の活動に活かしてまいります。

備 考

十川信孝

そこう のぶたか

市政レポート

子どもは宝 保護と共に育てよう



仲年の、瀬戸内国際芸術祭（〇一九）では、本市にも多くの観光客が訪れました。又、目前に迫った東京二〇二〇オリンピック・パラリンピック大会（復興五輪）と位置付けに世界に発信する絶好の機会であり、令和の新しい時代に向けて積極的に交流人口の拡大に努めなければなりません。

「令和」の新しい時代においても、市議会議員選挙に四期目の当選をいただき、地域の代表者としての責任を自覚し、第九十四代高松市議会副議長として任命をいただき、市民の皆様からの信頼にお応えできるよう、誠心誠意努めてまいりますので、今後とも、一層のご支援、理解を賜りますよう、上ろしくお願い申し上げます。

令和元年五月臨時市議会にて 高松市議第九十四代副議長に

副議長就任に当たり、一言御挨拶申し上げます。議員の皆様よりご推挙いただき、名誉ある高松市議会第九十四代副議長に就任させていただきました。「団力にあふれ、創造性豊かな 瀬戸の都・高松」を目指し、人口減少社会にあっても人と町が団力にあふれ、全ての人が心豊かに暮らせるまちづくりを目指しています。このまちづくりの目標を達成するため、市議会・市当局ともに、鋭意、努める必要があります。

また、小比賀議長を補佐し、市政のため努力することを誓うとともに、議員の皆様や高松市長を始め市当局の皆さん、報道関係の皆さん、そして、市民の皆さんに、今後とも御指導・御鞭撻を賜りますことをお願い申し上げます。副議長の就任を挨拶いたします。



「ふあいのこ」

十川信孝

子どもの成長への支援

令和元年香川県神社庁祭典上納奉告祭。奉告祭神事に従事する者に対して表彰状並びに記念品を授与・日本の伝統文化の継承は地域密着の道かい見守りと協力が必要であります。



令和元年第4回瀬戸内市街祭開成式

坂田知事のお礼の挨拶、北川フラムさんの挨拶をして三年後の開成に向け力強い宣言。小エビ舞の開会パフォーマンズ。



第59回市民早稲野球大会に出場



第101回全国高校野球大会出場高松商業高校が表敬訪問

校長、マナージャ、監督、主将が来訪。野球談話に盛り上がり甲子園での活躍と優勝を誇って輝くことを約束して力強いエールを送る。



台湾・基隆市より林市長を初め30名の公式訪問団が来高

一昨年の交流締結以来、互いに相互に訪問しています。林市長、各議員、市議会に訪問。意見交換、情報交換をする。歓迎夕食会を開催。海外交流は「白聞は一見に如かず」行ってみて、見て、触って会談することによって拓ける。



放鳥祭

サンボート西側で稚魚、真鯛、ヒラメ、メバチ、タケノコメバルなど7千匹を放流。県、市、市島町など瀬戸内海地域に豊かな海をとりもどすための式典。



「イージス艦」さりしま」5万トン 横濱に初入港

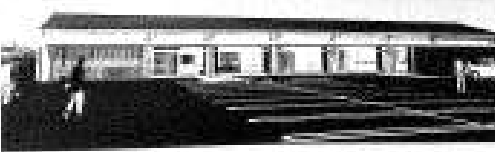
ミサイル攻撃に対する最新鋭の護衛艦であり、我が国のイージス・システムの要であります。歓迎会では艦長以下隊員、自衛隊地連本部、砲友会また地域自衛隊協力関係者と皆様とともに。隊員皆様の手をのぎらいながら「さりしま」について、意見交換に盛り上がりました。また帰国後「さりしま」艦上レセプション。食品課官舎内における帰国後隊員慰労会におわせて準備。日本人が日本人として、国防の在り方について、どうあるべきかを愛国心のある皆様と語り合う。



太田コミュニティセンター地盤調査

高松気象台跡地に建設。大西秀人高松市長ら、市や地元関係者約60人が出席。くお入れや玉串奉奠（ほうてん）

太田コミュニティセンターの規模は、狭路コンタリート延平屋約700平方メートル、事務室やホール、会議室、調理室などを備える。地域の核として拠点整備は地域の安心・安心に由りての取り組み。様々な活動の場の中心としていくものと期待しています。一年後の開設をめざしています。



東京オリンピック・パラリンピック担当、男女共同参画・女性活躍担当国務大臣

東京オリンピック・パラリンピック担当、男女共同参画・女性活躍担当国務大臣。

総務省・経済産業省

総務省・経済産業省、観光・物産局、産業振興局。



☆新駅設置による快適で利用しやすい公共交通体系の構築について。

③ 三条～太田駅間の新駅については、今後、駅前の整備も進められ、整備後の治安を維持するためにも、交番の設置が望まれているが、その見直しをお願いします。

④ 交番設置に係る要望につきましては、新駅や駅前広場整備後の治安の悪化等を懸念する周辺住民の皆様から、本市を県警にもいただいています。

県警では、現在の周辺交番及び南警察署の管轄区域内であることから、人員配置の関係上、新駅への交番設置は困難であり、夜間のパトロール等で対応していきたい。

新駅の供用開始時における交番設置は難しいものと存じますが、本市としましては、市民の安全・安心を確保する観点から、供用後の治安状況を注視しながら、必要に応じて、改めて県警と協議したい。

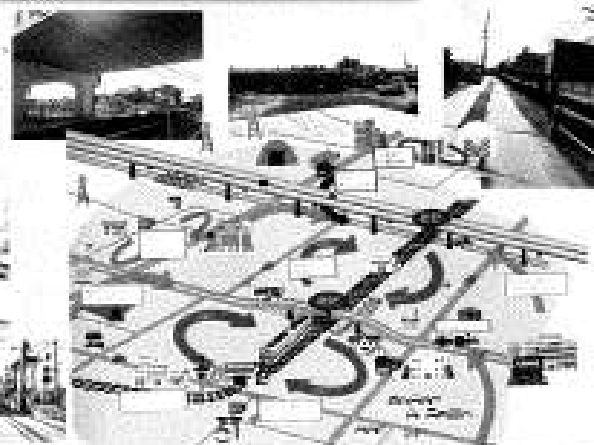
☆二つの新駅の整備について

① 三条～太田駅間の新駅整備につきましては、平成28年度から事業に着手しております。本市が事業主体として実施する駅前広場整備事業は、これまでに用地・補償に係る権利者との契約を全て調え、埋蔵文化財発掘調査に入り、その完了後、順次、広場工事を進める。新駅の整備と複線化はバス路線の再編成に不可欠な駅前広場の整備を一体的におこないます。その後、駅構内設備の工事を行う予定であり、また、複線化事業につきましては橋梁を含む土木工事を初めとした一連の工事に着手しています。



太田～依生山駅間の新駅整備計画の進捗状況

29年度に策定した基本計画に基づき、来年度から、駅舎及び駅前広場の実施計画を関係機関と協議・調整を図りながら行う。



地域の皆様には、日頃より大変お世話になりましてありがとうございます。
日々、色々な出来事がある時代に皆様方にも不安と心配な事が多くなって、生活がしにくいと言う声を、よく聞くようになりました。私は初めを忘れず、安心して暮らせる街づくりに努めて行こうと思います。どうぞご指導ご協力の日ほどよろしくお願い申し上げます。【市川昭孝 TEL:087/965/2541・FAX:087/669/0042 携帯 090/9775/1595】

② バス路線の再編を進めるためにも、都市計画道路成合六条線を空港通りから成合町の国道32号まで早く延伸するべきだと思いますが、その考えをお願いします。

③ 都市計画道路成合六条線は、本市の市街地外縁状線を描成し、公共交通ネットワークの構築からも重要な総延長6.6キロメートルの路線でございます。

香川インテリジェントパーク東詰めから主要地方道高松長尾大内線までの六条工区約1キロメートル区間の整備を進めており、本年度末には、春日川の左岸側橋台の工事を完了し、引き続き、用地買収に努めるとともに、橋梁工事等を進めていく予定であると考えております。現国道193号から国道32号までの約1.4キロメートルの未着手区間につきましては、六条工区の進捗状況などから、現段階では、事業の具体化までには至っていない状況でございますが、本市の中部地域の東西アクセスを向上させる重要な路線でありますことから、県に対して引き続き、早期の事業着手を強く働きかけてまいりたいと存じます。

☆市民生活に関する質問について

④ 死亡時の行政手続きは、市民税・県民税の滞り、土地・家屋の現所有者申告など、世帯主が亡くなったときは、約20項目程度にも上ります。平均で市役所内の5.6週を回り、15夜ぐらいの書類をつくらなければならない、遺族らの負担となっています。市民の利便性向上のため、さらなる行政手続の簡略化に取り組む考え。

⑤ 高松市では、令和元年12月から、亡くなられた市民の方の手続きについて、原則、ワンストップで対応する「おくやみ手続き窓口」を開設しました。受付票に記入して、「おくやみ手続き窓口」までお越しいただくと、スムーズに手続きができます。ご遺族の方の負担を少なくできるよう支援いたしますので、ぜひご利用ください。

☆サン・フラワー通りの進捗状況

サン・フラワー通り南詰めの県道太田上町志度線から南進し、太田上町志度線バイパスまでの延長約530メートルで用地取得など進めている。

事業費ベース、57%・用地取得ベース85%。2001年3月に都市計画決定された木太鬼無線と未整備区間となっている三条工区・木太工区の進捗状況
三条工区、事業費ベース20%・用地ベース42%
木太工区、事業費ベース32%・用地ベース79%



☆総合センター整備事業

高松市依生山町に開設した「高松市立みんなの病院」の北側エリアに、行政の出先機関である、中部総合センターの建設工事。また東部南総合センター(山田地区)用地計画。市民ニーズに適切に対応するために地域行政組織再編計画に基づいて総合センター等を整備。



中部総合センター(仮称)イメージ

☆観光客誘致の推進

世界最大規模の旅行予約サイト「Booking.com」(ブッキングドットコム)が発表した2020年に訪れるべき目的地TOP10に、日本で唯一「高松」が選ばれ、また、世界中で利用されている旅行比較サイト「Skyscanner(スカイスカンナー)」が発表したアジア太平洋地域の2020年の旅行トレンドにおいて、注目すべき新興目的地のTOP10に、日本で唯一、「高松」が選ばれ、うどんや一宮寺、



法然寺、龍の井出水等も併せて紹介されています。