

第1回高松市下水道事業基本計画（仮称）  
策定検討委員会

資料1

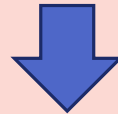
令和元年7月12日

## 【議題2】 高松市下水道事業基本計画（仮称）の策定について

# 1 現状及び策定理由

## (1) 我が国の下水道事業を取り巻く環境

- 防災・減災対策、施設の老朽化対策など、多様化・複雑化する課題が山積
- 料金の支払方法や使用料の安さなど、使用者ニーズも多様化・高度化  
⇒インフラの適切なマネジメントやサービスの効果的かつ効率的な実施が必要



- こうした状況の下、平成17年度、国土交通省が「下水道ビジョン2100」を策定し、さらに見直しにより、26年7月「新下水道ビジョン」を策定  
⇒将来における下水道のあるべき姿、理想像や持続可能な循環型社会を構築するための方向性を明示
- 総務省においては、下水道事業など公営企業の経営健全化が図られるよう、各地方公共団体に対し、令和2年度までに「経営戦略」策定を要請（10年間以上の計画期間を義務付け）



- この流れを受け、全国的にも「下水道事業基本計画」や「下水道事業経営戦略」の策定が進み、平成31年4月1日時点で、中核市58市中52市において、同様の計画を策定

※中四国の県庁所在地・中核市13市中12市において、基本計画・経営戦略策定済

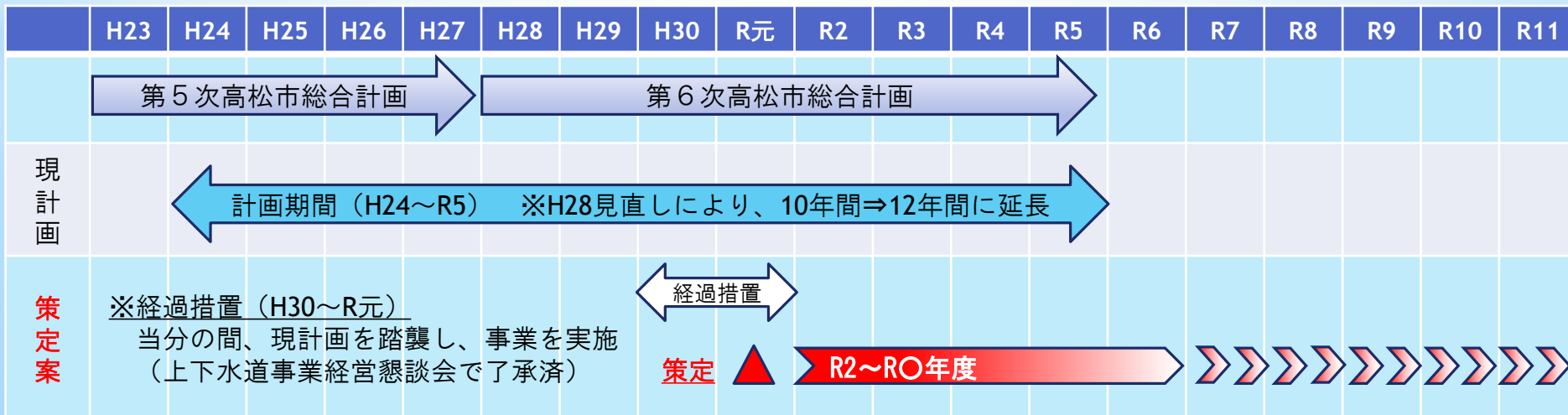
# 1 現状及び策定理由

## (2) 高松市上下水道事業基本計画（高松市上下水道ビジョン）

- 平成24年9月 高松市上下水道事業基本計画の策定
  - ⇒23年4月の高松市上下水道局の発足（水道部門と下水道部門の統合）を契機として策定
  - ⇒上下水道事業の目指すべき姿  
「安心して、いつでも、いつまでも使える上下水道システムの構築」
- 28年3月 高松市上下水道事業基本計画（改定版）の策定
  - ⇒総務省が令和2年度までに策定を要請している「経営戦略」を兼ねた計画として、また、第6次高松市総合計画と終期をそろえることを目的として策定

### 30年4月 高松市上下水道局の廃止

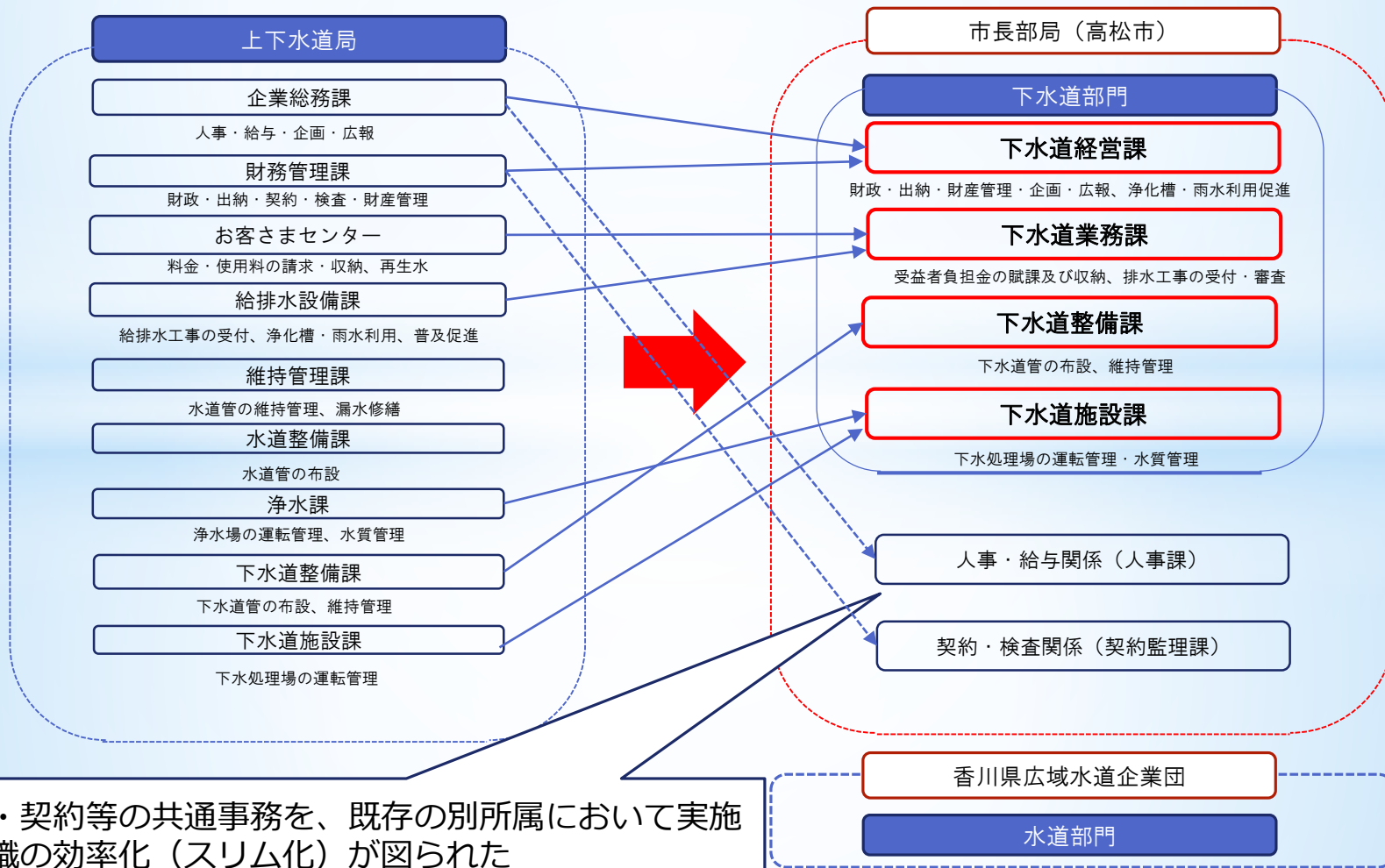
今後の下水道事業を取り巻く環境の変化への対応や持続可能な下水道事業の運営のため、本市の目指すべき姿などを明らかにすることを目的とした、下水道事業に特化した計画「**高松市下水道事業基本計画（仮称）**」の策定が必要



# 1 現状及び策定理由

## (3) 下水道部組織体制 (H30.4.1~)

平成30年4月1日、水道事業の香川県広域水道企業団への移管に伴い、下水道事業部門を市長部局都市整備局内に下水道部（4課）として新設



### 第6次高松市総合計画

（計画期間：平成28年度～令和5年度）

#### 関連計画

- 都市計画マスタープラン  
（H20～R10年）
- 多核連携型コンパクト・  
エコシティ推進計画  
（H30～R10年）
- 立地適正化計画  
（H30～R10年）
- 水環境基本計画  
（H23～R12年）
- 環境基本計画  
（H28～R5年）
- 行財政改革計画  
（H28～R元年）

#### 下水道事業に係る計画

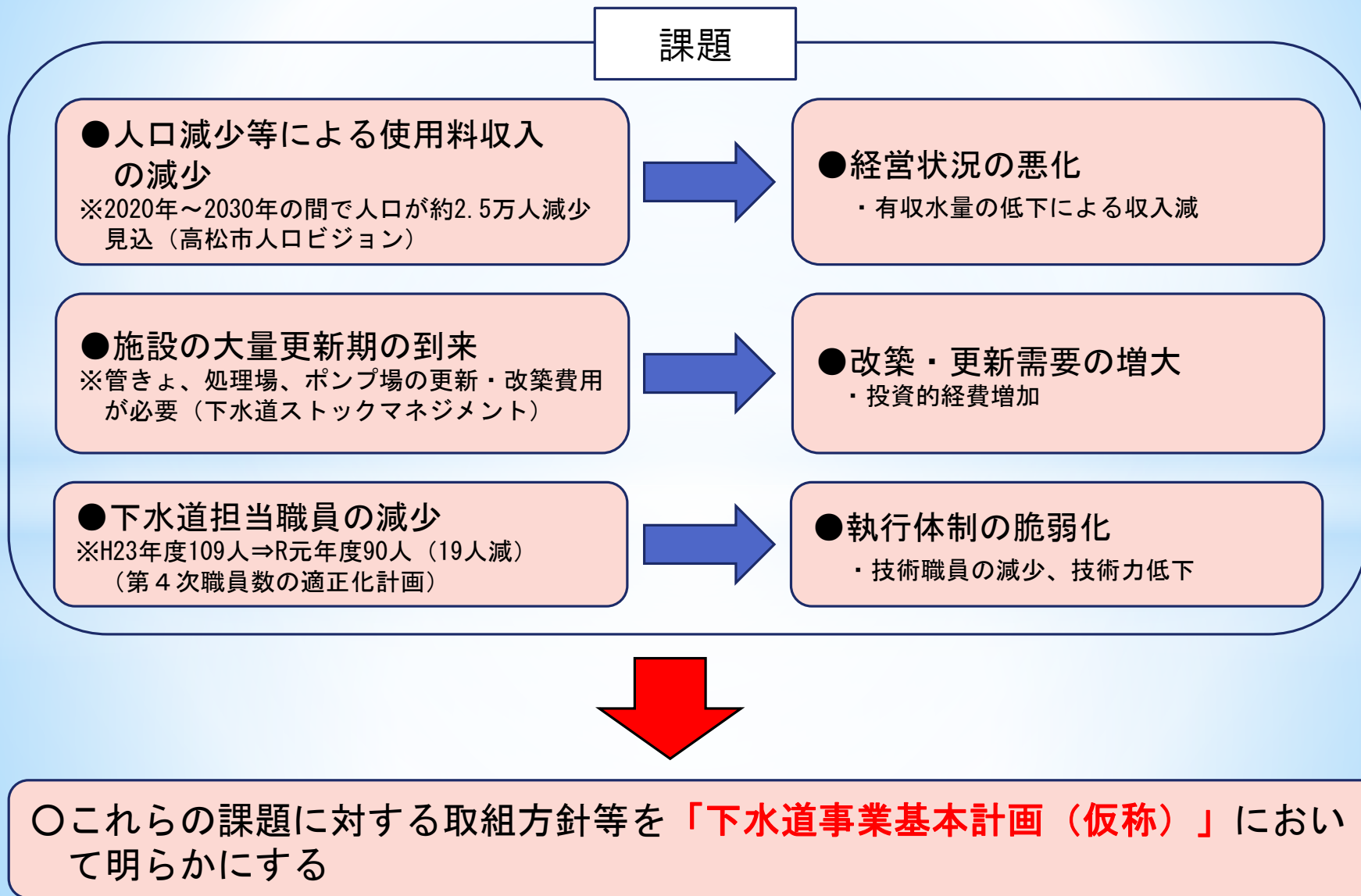
### 高松市下水道事業基本計画（仮称）

※本市下水道事業の総合集約的な計画

- 生活排水対策推進計画  
（H28～R7年）
- 下水道事業計画  
（H28～R2年）
- 下水道ストックマネジメント計画  
（旧長寿命化計画を含む）  
（H25～R4年）
- 下水道総合地震対策計画  
（H28～R2年）
- 経営戦略  
（H24～R5年）
- 財政収支計画  
（毎年度）

### 3 計画策定に当たっての課題

#### (1) 本市の抱える課題



### 3 計画策定に当たっての課題

#### (2) 財政収支見通し

- 最新データによる作成、事業費の平準化を図る
- 主要施設の維持更新の見通しを立てるため、耐用期間を踏まえ、可能な限り長期間の「投資試算」・「財源試算」の実施  
⇒ **より精度の高い財政収支見通しの作成**

#### (3) 基本施策・具体的施策・指標（目標）の設定

- 従来成果や実績と比較し、施策の達成度等を確認
- 現計画からの課題を抽出し、解決するための施策や指標の検討  
⇒現在の指標を生かしつつ、**追加できる施策や指標を検討**

##### 現計画の基本方針・指標（抜粋）

###### 【基本方針】

快適で安心な生活環境の提供

###### 【指標名】

- ・下水道整備面積
- ・汚水処理人口普及率
- ・公共下水道接続率 等

継続・廃止を検討

+

##### 新たな基本方針・指標（案）

###### 【基本方針】

○○○○

###### 【指標名】

- ・使用料単価
- ・消化ガス有効利用率
- ・下水道施設耐震化率 等

新たに追加



## 4 部内検討委員会での検討事項

- 策定準備のため、平成30年度に部内検討委員会（下水道部管理職）を設置
- 会議を3回開催し、次の3点について検討
  - ①計画期間
  - ②基本計画の構成（目次案）
  - ③高松市下水道事業基本計画（仮称）策定検討委員会の設置

## 5 基本計画の計画期間【審議事項】

	計画期間（案）	メリット	デメリット
案1	令和2年度～11年度 （10年間）	<ul style="list-style-type: none"><li>・経営戦略（10年間以上の期間要）として位置付け可</li><li>・計画期間を10年間とする自治体が多数であり、他市との整合性が取れている</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>・長期間となるため、正確な見通しを立てることが困難</li></ul>
案2	令和2年度～13年度 （12年間）	<ul style="list-style-type: none"><li>・経営戦略（10年間以上の期間要）として位置付け可</li><li>・現計画が12年である （ただし、第6次総合計画と終期を合わせるため、H28.3改定）</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>・長期間となるため、正確な見通しを立てることが困難</li></ul>
案3	令和2年度～5年度 （4年間）	<ul style="list-style-type: none"><li>・第6次総合計画の終期と同一</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>・経営戦略として位置付け不可</li></ul>

⇒総務省により、10年間以上の計画期間を設け、策定を義務付けられている「経営戦略」を兼ねた計画とするため、また、多くの自治体が期間を10年としていることから、**案1**を採用したい



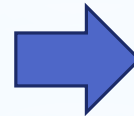
# 6 基本計画の構成（案）

## ● 上下水道事業基本計画

第1章	基本計画の策定趣旨
第2章	上下水道事業の現状と課題
第3章	お客さまニーズ
第4章	基本理念等
第5章	基本施策と具体的取組
第6章	財政収支見通し
第7章	計画の推進

## ● 下水道事業基本計画（仮称）

第1章	基本計画策定の概要
第2章	下水道事業の現状と課題
第3章	基本方針及び目標
第4章	基本施策及び具体的施策
第5章	下水道事業の持続可能な運営
第6章	基本計画の推進



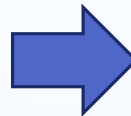
### 見直しの考え方

旧第3章 お客さまニーズ ⇒ 削除 主に水道事業の内容のため  
旧第4章 基本理念等 ⇒ 新第3章とし、目次上、掲載する項目を明示  
旧第6章 財政収支見通し ⇒ 新第5章として、経営戦略の内容を記載

# 6 基本計画の構成（案）

## 第1章 基本計画の概要

- 1-1 基本計画策定の目的
- 1-2 基本計画の位置付け
- 1-3 計画期間



### 見直しの考え方

基本計画策定の目的、計画期間等、基本計画の概要を明示

## 第2章 下水道事業の現状と課題

- 2-1 下水道事業の現状
- 2-2 下水道事業の課題



現状と課題（重点課題含む。）の把握

## 第3章 基本方針及び目標

- 3-1 基本方針
- 3-2 目標



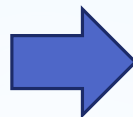
下水道事業のあり方や各種施策の目標

# 6 基本計画の構成（案）

## 第4章 基本施策及び具体的施策

4-1 基本施策（重点課題別）

4-2 具体的施策、指標等



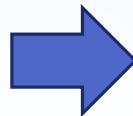
### 見直しの考え方

基本施策や具体的施策を示すとともに、実現するために達成すべき指標を明示

## 第5章 下水道事業の持続可能な運営

5-1 財政収支見通し

5-2 経営健全化のための方針

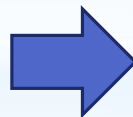


事業の持続可能な運営のために、財政収支見通しを示すとともに、経営戦略を兼ねた、経営健全化の方針を追加

## 第6章 基本計画の推進

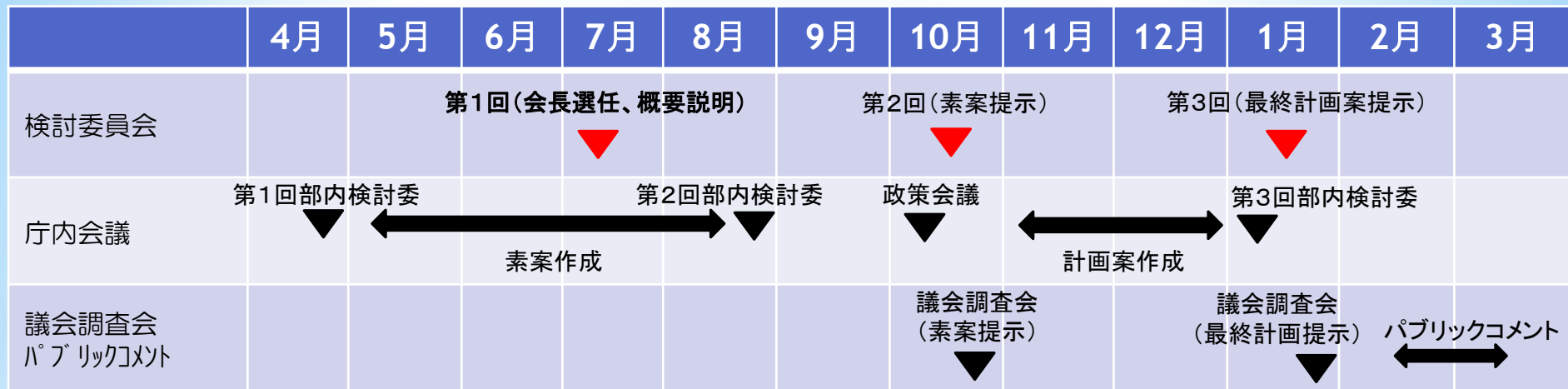
6-1 基本計画の推進体制

6-2 基本計画の進捗管理



基本計画の推進を図るための体制（組織）を定めるとともに、達成すべき目標（指標）の管理方法を明示

# 7 今後のスケジュール



## ※今後の策定検討委員会（予定）

【第1回（今回）】

### 【概要説明】

- ・現状及び策定理由  
(下水道事業を取り巻く環境)
- ・計画策定に当たっての課題
- ・部内検討委員会での検討事項
- ・基本計画の計画期間
- ・基本計画の構成(案)
- ・今後のスケジュール 等

【第2回（10月予定）】

### 【素案提示】

- ・基本方針及び目標
- ・基本施策、具体的施策及び指標
- ・財政収支見通し及び経営健全化のための方針 等

【第3回（1月予定）】

### 【最終計画(案)提示】

- ・最終(案)を提示し、全体を通じた意見集約等