



高松市病院事業経営健全化計画(案)概要 (平成27年度～平成29年度)



平成27年3月
病院局



I 計画の基本的な考え方

1 策定趣旨

H21～H23 経営改革計画



H24～H26 経営健全化計画



H24年度、H25年度 病院事業全体 純利益は黒字

病院を取り巻く環境

- ・消費税率の引上げに伴う負担増
- ・本格化する新病院整備事業に伴う多額の資金需要の見込
- ・病床機能報告制度に基づく地域医療構想の策定など、国の医療制度改革

本計画

- ・将来にわたる持続可能な病院経営を行うため、職員一同がファインチームワークの下、一丸となって取り組むべき指針として策定
(なお、本計画は、従前の「国の公立病院改革ガイドライン」の3つの視点に沿って策定、新ガイドラインが示された場合、それに則り適切に対応)

2 計画期間

平成27年度から29年度までの3年間

目 次



I 計画の基本的な考え方	III 市立病院の基本理念と基本方針及び方向性と役割
1 策定趣旨	1 市立病院の基本理念と基本方針
2 計画期間	2 市立病院の方向性と役割
II 市立病院の現状と課題	3 3つの視点による取組みの体系化
1 市立病院の概要	4 本計画における重点取組項目
2 これまでの病院事業計画	5 一般会計負担金の考え方
3 病院事業を取り巻く環境	IV 経営の効率化(病院事業の具体的取組み)
4 前経営健全化計画の取組状況	V 経営形態
5 今後の課題	VI 再編・ネットワーク化
	VII 収支計画
	VIII 経営計画の推進
	資料編

Ⅱ 市立病院の現状と課題



1 前経営健全化計画の取組状況

(1) 主な指標の達成状況

高松市民病院

	項目	計画前 H23年度	H24年度	H25年度	H25年度目標 達成状況	最終年度 (H26年度)目標	H26年度 見込
成果 指標	平均在院日数(日)	17.2	13.9	13.2	達成	13.0以下	13.8
	病床利用率(%) (精神病床、感染病床含む 387床)	57.6	58.0	55.2	未達成	64.1	51.3
	病床利用率(%) (一般病床のみ 311床)	67.4	69.2	64.7	未達成	77.2	59.3
	手術件数(件)	1,943	1,955	2,147	達成	2,000	2,052
	紹介率(%)	28.0	36.4	45.4	達成	50以上	52.8
	逆紹介率(%)	37.8	41.9	72.5	達成	70以上	78.7
	患者満足度・入院(点)	3.8	3.7	3.8	未達成	4.0	4.0
	患者満足度・外来(点)	3.8	3.5	3.9	達成	4.0	4.0
経営 指標	経常損益(百万円)	△336	63	21	達成	71	△613
	経常収支比率(%)	94.6	101	100.3	未達成	101.0	90.4
	医業収支比率(%)	84.4	90.2	88.8	未達成	90.3	78.7
	職員給与費対医業収益比率(%)	71.5	65.6	64.2	達成	67.0	76.6
	材料費対医業収益比率(%)	21.3	19.4	19.9	未達成	18.8	19.3
	経費対医業収益比率(%)	19.3	20.1	22.0	未達成	19.2	23.3
	減価償却費対医業収益比率(%)	6.0	5.3	5.9	未達成	5.2	7.1
その他 指標	入院患者数(人)	81,608	81,946	77,910	未達成	90,520	70,499
	外来患者数(人)	138,560	112,055	95,546	未達成	146,156	88,450

※ H26年度の経営指標は、計画策定時との目標と整合性を図るため、旧会計制度及び消費税率5%で試算しています。

Ⅱ 市立病院の現状と課題



1 前経営健全化計画の取組状況

(1) 主な指標の達成状況

塩江分院

	項 目	計画前 H23年度	H24年度	H25年度	H25年度目標 達成状況	最終年度 (H26年度)目標	H26年度 見込
成果 指標	病床利用率(%)	72.1	74.1	81.7	達成	81.0	74.1
	訪問看護事業利用件数(件)	2,413	2,830	2,702	達成	2,700	2,700
	病棟満足度(点)	-	3.6	-	-	4.0	3.8
	外来満足度(点)	-	3.8	-	-	4.0	3.8
経営 指標	経常損益(百万円)	13	△13	49	達成	12	5
	経常収支比率(%)	101.6	98.5	105.8	達成	101.4	100.6
	医業収支比率(%)	74.1	73.5	81.3	達成	77.5	76.6
	職員給与費対医業収益比率(%)	82.8	84.8	72.4	達成	77.8	71.0
	材料費対医業収益比率(%)	24.2	24.4	23.5	達成	23.5	26.4
	経費対医業収益比率(%)	23.9	22.9	23.1	達成	23.6	29.2
	減価償却費対医業収益比率(%)	3.5	3.5	3.6	達成	3.6	3.5
その他 指標	入院患者数(人)	22,954	23,517	25,944	達成	23,915	23,531
	外来患者数(人)	29,926	26,956	26,553	未達成	31,164	26,401

※ H26年度の経営指標は、計画策定時との目標と整合性を図るため、旧会計制度及び消費税率5%で試算しています。

Ⅱ 市立病院の現状と課題



1 前経営健全化計画の取組状況

(1) 主な指標の達成状況

香川診療所

	項目	計画前 H23年度	H24年度	H25年度	H25年度目標 達成状況	最終年度 (H26年度)目標	H26年度 見込
成果 指標	外来満足度(点)	-	4.1	-	-	4.0	4.2
経営 指標	経常損益(百万円)	△22	20	19	達成	△24	△32
	経常収支比率(%)	94.5	106.2	106.1	達成	94.0	90.6
	医業収支比率(%)	65.4	75.2	75.1	達成	59.4	66.3
	職員給与費対医業収益比率(%)	61.3	53.4	53.8	達成	80.6	71.4
	材料費対医業収益比率(%)	14.1	12.5	12.4	達成	13.2	13.4
	経費対医業収益比率(%)	50.4	47.3	49.2	達成	57.0	48.6
	減価償却費対医業収益比率(%)	26.1	19.4	17.4	達成	16.8	16.9
その他 指標	外来患者数(人)	38,234	34,737	33,474	未達成	35,160	33,071

※ H26年度の経営指標は、計画策定時との目標と整合性を図るため、旧会計制度及び消費税率5%で試算しています。

II 高松市立病院の現状と課題



1 前経営健全化計画の取組状況

(2) 具体的な取組み一覧

	医療の質				透明性	効率性
	医療技術	人間関係	アメニティ	地域社会		
3 病院 共通	●日本病院会QIプロジェクトに参加	●病院局基本理念及び各病院・診療所の基本方針の策定	●患者満足度調査の実施	●ホームページの更新・広報誌の充実	●「医療の確保と健全化をすすめる会」設置	●病院事業に地方公営企業法を全部適用
	●高松市立病院学会開催(毎年1回)	●「私のカルテ」の発行	●患者相談窓口の設置	●出前講座(随時)・市民公開講座の開催(年1回)	●「市立病院を良くする会」設置	●「経営健全化計画(24~26)」の策定
	●医師の診療行為に係る手当の見直し	●患者権利章典の策定	●患者意見箱の設置	●看護師就職ガイダンス	●「市立病院を良くする会」評価結果報告書の公表	●市立病院間の診療面での連携・協調
	●QC活動	●安全管理院内ラウンド			●H24ロゴマークの作成	●H25白衣等医療服を刷新
	●救急処置講習会				●ロゴマーク缶バッチ作成	●医療職給料表の導入

※高松市民病院、塩江分院、香川診療所においても独自の取組みを行っており、全体で178項目実施



『高松市病院事業経営健全化計画(平成24年度～26年度)』の 取組状況に係る高松市立病院を良くする会の評価結果報告書 【平成24年度の評価】

高松市民病院

総合評価 ○

評価ごとの項目数

評価区分	H24	
	項目数	構成割合
評価結果を『◎』とした項目	1項目	5%
評価結果を『○』とした項目	6項目	30%
評価結果を『△』とした項目	12項目	60%
評価結果を『×』とした項目	1項目	5%
合計	20項目	

塩江分院

総合評価 ○

評価ごとの項目数

評価区分	H24	
	項目数	構成割合
評価結果を『◎』とした項目	7項目	43%
評価結果を『○』とした項目	6項目	38%
評価結果を『△』とした項目	0項目	—
評価結果を『×』とした項目	3項目	19%
合計	16項目	

香川診療所

総合評価 ○

評価ごとの項目数

評価区分	H24	
	項目数	構成割合
評価結果を『◎』とした項目	1項目	7%
評価結果を『○』とした項目	8項目	53%
評価結果を『△』とした項目	5項目	33%
評価結果を『×』とした項目	1項目	7%
合計	15項目	



『高松市病院事業経営健全化計画(平成24年度～26年度)』の 取組状況に係る高松市立病院を良くする会の評価結果報告書 【平成25年度の評価】

高松市民病院

総合評価 ○

評価ごとの項目数

評価区分	H25	
	項目数	構成割合
評価結果を『◎』とした項目	4項目	20%
評価結果を『○』とした項目	10項目	50%
評価結果を『△』とした項目	6項目	30%
評価結果を『×』とした項目	0項目	—
合計	20項目	

塩江分院

総合評価 ◎

評価ごとの項目数

評価区分	H25	
	項目数	構成割合
評価結果を『◎』とした項目	9項目	56%
評価結果を『○』とした項目	7項目	44%
評価結果を『△』とした項目	0項目	—
評価結果を『×』とした項目	0項目	—
合計	16項目	

香川診療所

総合評価 ◎

評価ごとの項目数

評価区分	H25	
	項目数	構成割合
評価結果を『◎』とした項目	6項目	40%
評価結果を『○』とした項目	7項目	47%
評価結果を『△』とした項目	2項目	13%
評価結果を『×』とした項目	0項目	—
合計	15項目	

Ⅱ 市立病院の現状と課題



1 前経営健全化計画の取組状況

(3) 収益的収支の推移(病院全体)

(単位:百万円)

区 分	計画前 H23年度	H24年度	H25年度	最終年度 (H26年度)目標	H26年度見込
病院事業収益	7,089	7,466	7,435	8,329	6,958
医業収益	5,937	6,287	6,230	6,961	5,786
医業外収益	1,125	1,152	1,182	1,345	1,151
附帯事業収益	21	23	22	23	20
特別利益	6	4	1	0	1
(うち負担金・補助金) ①	1,256	1,300	1,337	1,518	1,322
病院事業費用	7,444	7,410	7,365	8,284	7,604
医業費用	7,221	7,176	7,128	7,963	7,429
医業外費用	185	192	191	284	141
附帯事業費用	21	24	26	23	27
特別損失	17	18	20	14	7
(うち退職給与金) ②	316	262	182	422	396
純 損 益	△ 355	56	70	45	△ 646
経 常 収 支 A	△ 344	70	89	59	△ 640
実質収支(A-①+②)	△ 1,284	△ 968	△ 1,066	△ 1,037	△ 1,566
内部留保資金	818	1,048	1,386	1,290	451

※ H26年度見込は、計画策定時との目標と整合性を図るため、旧会計制度及び消費税率5%で試算しています。



Ⅱ 市立病院の現状と課題

2 今後の課題

① 国の医療制度改革（病床機能分化と連携及び在宅医療の充実）への対応

- ・高松市民病院

 - 急性期病院としての医療機能の充実

 - 地域包括ケアの後方支援機能の強化

- ・塩江分院

 - 在宅療養支援病院として、地域まるごと医療の充実

- ・香川診療所

 - 地域包括ケアの高齢者居場所づくり事業など、住民参加型医療の推進

② 新病院整備事業への対応

新病院（平成30年度前半開院予定）及び附属医療施設（塩江町）の整備



経営健全化の推進、現金・預金残高の確保

Ⅲ 市立病院の基本理念と基本方針及び方向性と役割



1 市立病院の基本理念と基本方針

市立病院 基本理念

『生きる力を応援します』

高松市民病院 基本方針

- 1 『リーディングホスピタル』として、高松市医療全体の最適化を目指します。
- 2 『理想的な医療』を、ファインチームワークで提供します。
- 3 『まごころのある医療人』を、全力で育成します。

高松市民病院塩江分院 基本方針

- 1 市民とともに、『地域まるごと医療』を実践します。
- 2 おもいやりの心で、『正しく良質な医療ケア』を提供します。
- 3 ファインチームワークで、『感動のある病院』を実現します。

高松市民病院附属香川診療所 基本方針

- 1 『住民参加型の医療』を提供します。
- 2 『心で診て、言葉を癒す医療』に努めます。
- 3 『笑顔で暮らせるまちづくり』に貢献します。

Ⅲ 市立病院の基本理念と基本方針及び方向性と役割



2 市立病院の方向性と役割

高松市民病院

リーディングホスピタルとして、高松市医療全体の最適化

- ・急性期医療を担う中核病院として、地域医療機関との連携
- ・公立病院として、救急医療や高度ながん治療など、民間医療機関では困難な医療サービスの提供
- ・医療制度改革に対応した地域包括ケアシステムの後方支援
- ・地域医療の水準の向上を図り、中核市にふさわしい新病院整備

塩江分院

地域まるごと医療

- ・塩江町の唯一の病院として、地域に根ざした良質な医療サービスの提供
- ・訪問診療、訪問看護などを実施し、地域住民が住み慣れた場所で暮らせるようサポート
- ・香川大学医学部の寄付講座と連携し、地域医療の実践
- ・保健・医療・福祉が一体化した地域包括ケアシステムの先進的なモデルの構築

香川診療所

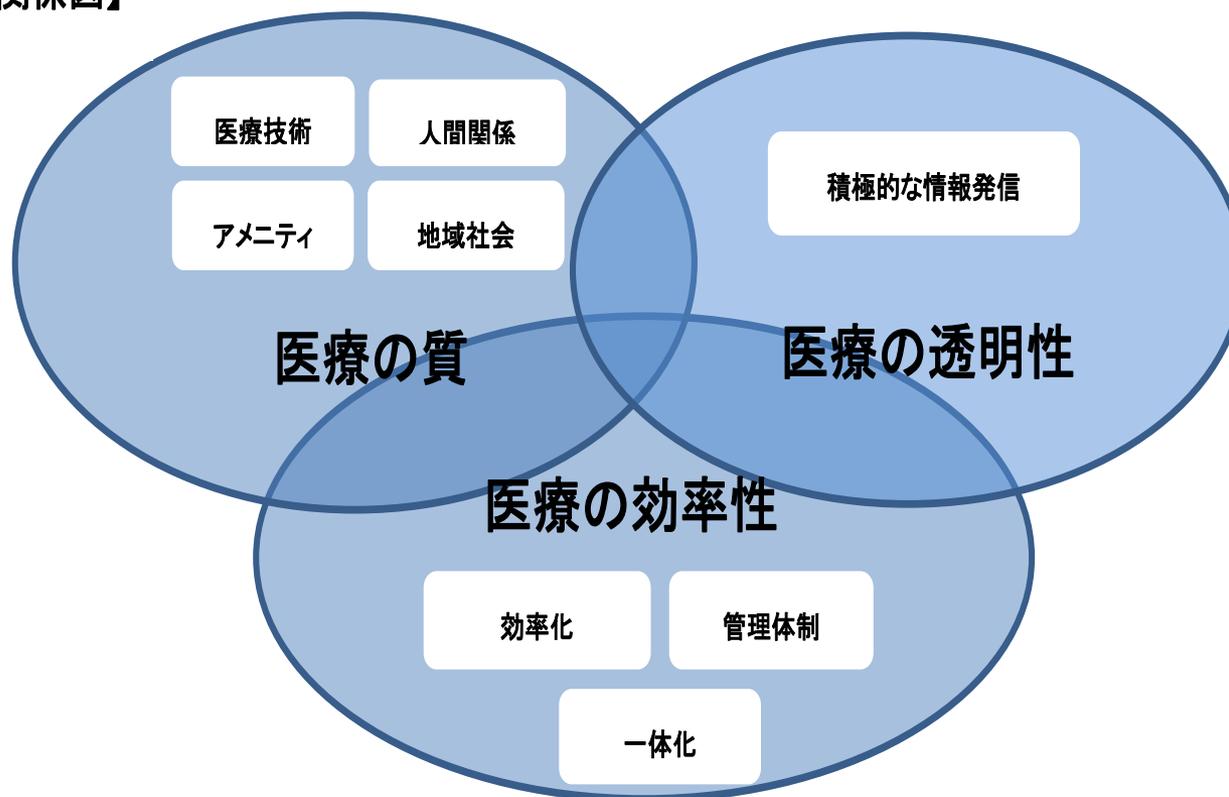
住民参加型の医療の提供

- ・疾病の初期段階での診療サービスの提供
- ・地域の保健・医療・福祉の関係機関等と連携した健康教室や出張講座の開催
- ・患者の診療情報を記載した「私のカルテ」の推進
- ・常勤医師を通じた地域住民等との関係構築による新病院開院に向けた対応

Ⅲ 市立病院の基本理念と基本方針及び方向性と役割

3 3つの視点(医療の質・透明性・効率性)による取組みの体系化

【関係図】





Ⅲ 市立病院の基本理念と基本方針及び方向性と役割

4 重点取組項目

それぞれの病院・診療所の役割を踏まえ、市立病院全体で9つの重点取組項目を掲げ、その実現に取り組む。

- | | |
|--------|---------------------|
| 高松市民病院 | ① 救急医療の強化 |
| | ② がん診療機能の強化 |
| | <u>③ 地域包括ケアへの対応</u> |
| | ④ 医師確保機能の強化 |
| | ⑤ 災害医療機能の強化 |
| | ⑥ 地域医療連携の強化 |
| | ⑦ 医療の効率性の確保 |
| 塩江分院 | ① 地域まるごと医療の推進 |
| 香川診療所 | ① 住民参加型医療の推進 |

IV 経営の効率化(病院事業の具体的取組み)



1 目標指標

高松市民病院

ア 医療機能に関する指標

区分	平成26年度見込	平成27年度	平成28年度	平成29年度
入院患者数(人)	70,499	86,376	89,060	89,790
1日当たり入院患者数(人)	193	236	244	246
外来患者数(人)	88,450	92,340	91,854	91,256
全病床利用率(%)	49.9	61	63	63.6
一般病床利用率(%)	59.3	73.3	75.9	76.5
平均在院日数(日)	13.8	13.5以下	13.2以下	13.0以下
紹介率(%)	52.8	50.0以上	50.0以上	50.0以上
逆紹介率(%)	78.7	70.0以上	70.0以上	70.0以上
手術件数(件)	2,052	2,198	2,345	2,540
患者満足度・入院(点)※	4.0	4.0以上	4.0以上	4.0以上
患者満足度・外来(点)※	4.0	4.0以上	4.0以上	4.0以上

※ 5点満点の平均点



IV 経営の効率化(病院事業の具体的取組み)

1 目標指標

高松市民病院

イ 経営に関する指標

(税抜)

区分	平成26年度見込	平成27年度	平成28年度	平成29年度
経常損益(百万円)	△364	54	△48	30
経常収支比率(%)	93.4	100.9	99.3	100.1
医業収支比率(%)	80	89.2	88.6	90
資金不足比率(%)	—	—	—	—
職員給与費対医業収益比率(%)※1	73.2 (71.0)	65.4 (63.8)	66.5 (62.8)	66.5 (62.4)
材料費対医業収益比率(%)	19.3	18.5	18.1	17.7
経費対医業収益比率(%)	23.4	21.5	20.8	20.3
減価償却費対医業収益比率(%)	7.1	5.9	6.7	6.1
年度末実質現金残高(百万円)※2	421 (237)	446 (735)	609 (2,724)	544 (3,694)

※ 各比率の算出方法は、地方公営企業決算状況調査における算出方法に準ずる

※1 職員給与費対医業収益比率の()は、退職給付費を除いた比率

※2 年度末実質現金残高:各年度末における未払金・未収金を当該年度内に処理すると想定した場合の実質的現金残高

()は、貸借対照表の各年度末における現金・預金残高



IV 経営の効率化(病院事業の具体的取組み)

1 目標指標

塩江分院

ア 医療機能に関する指標

区分	平成26年度見込	平成27年度	平成28年度	平成29年度
入院患者数(人)	23,531	24,156	24,700	24,700
1日当たり入院患者数(人)	64	66	68	68
外来患者数(人)	26,401	26,730	26,200	25,700
病床利用率(%)	74.1	75.9	77.8	77.8
訪問診療件数(件)	650	680	700	720
訪問歯科件数(件)	350	360	370	380
訪問看護件数(件)	2,700	2,800	2,800	2,800
訪問リハビリテーション件数(件)	190	210	220	230
患者満足度(点)※	3.8	4.0以上	4.0以上	4.0以上

※ 5点満点の平均点

IV 経営の効率化(病院事業の具体的取組み)



1 目標指標

塩江分院

イ 経営に関する指標

(税抜)

区分	平成26年度見込	平成27年度	平成28年度	平成29年度
経常損益(百万円)	12	19	12	11
経常収支比率(%)	101.5	102.1	101.4	101.3
医業収支比率(%)	77.3	78	79.9	79.5
資金不足比率(%)	—	—	—	—
職員給与費対医業収益比率(%)※1	71.3 (68.2)	69.4 (66.0)	67.3 (64.8)	69 (64.7)
材料費対医業収益比率(%)	25.6	23.6	23.2	23
経費対医業収益比率(%)	28.6	31.4	30.9	30.8
減価償却費対医業収益比率(%)	3.3	3.1	3.2	2.5
年度末実質現金残高(百万円)※2	301 (236)	322 (257)	337 (293)	389 (520)

※ 各比率の算出方法は、地方公営企業決算状況調査における算出方法に準ずる

※1 職員給与費対医業収益比率の()は、退職給付費を除いた比率

※2 年度末実質現金残高:各年度末における未払金・未収金を当該年度内に処理すると想定した場合の実質的現金残高()は、貸借対照表の各年度末における現金・預金残高



IV 経営の効率化(病院事業の具体的取組み)

1 目標指標

香川診療所

ア 医療機能に関する指標

区分	平成26年度見込	平成27年度	平成28年度	平成29年度
外来患者数(人)	33,071	34,398	34,300	34,398
私のカルテ発行累計数(人)	3,100	3,400	3,700	4,000
患者満足度(点)※	4.2	4.2以上	4.2以上	4.2以上

※ 5点満点の平均点

IV 経営の効率化(病院事業の具体的取組み)



1 目標指標

香川診療所

イ 経営に関する指標

(税抜)

区分	平成26年度見込	平成27年度	平成28年度	平成29年度
経常損益(百万円)	13	31	28	30
経常収支比率(%)	104.4	109.3	108.9	109.6
医業収支比率(%)	76.4	71.9	76.3	77.3
資金不足比率(%)	—	—	—	—
職員給与費対医業収益比率(%)※1	51.5 (51.5)	56.8 (46.8)	48.9 (47.0)	48.3 (46.5)
材料費対医業収益比率(%)	13.4	13.3	13.3	13.1
経費対医業収益比率(%)	48.7	51.9	52	51.4
減価償却費対医業収益比率(%)	16.9	16.7	16.5	15.9
年度末実質現金残高(百万円)※2	96 (123)	156 (154)	201 (206)	247 (250)

※ 各比率の算出方法は、地方公営企業決算状況調査における算出方法に準ずる

※1 職員給与費対医業収益比率の()は、退職給付費を除いた比率

※2 年度末実質現金残高:各年度末における未払金・未収金を当該年度内に処理すると想定した場合の実質的現金残高

()は、貸借対照表の各年度末における現金・預金残高

IV 経営の効率化(病院事業の具体的取組み)



2 実施施策

高松市民病院(体系図)

具体的施策	取組項目		取組項目における具体的な実施内容 (実施施策)
	大分類	小分類	
医療の質	医療の質の確保		
	医療技術		
	1	高松市医療全体の最適化を目指した役割の強化	(1) 救急医療の強化 ● (2) がん診療機能の強化 ● (3) 地域包括ケアへの対応 ●
	2	医師確保機能の強化 ●	(1) 医師確保のための工夫 (2) 女性医師確保に向けた勤務環境の整備 (3) 医師研修プログラム等の充実 (4) 協力病院との提携事業の活用 (5) 医師事務作業補助者の活用 (6) 実習、見学等の受入の充実(人材育成) (7) その他
	3	メディカルスタッフ確保機能の強化	(1) 計画的な採用及び離職防止 (2) 協力病院との提携事業の活用(再掲) (3) 実習、見学等の受入の充実(人材育成)
	4	スペシャリストの育成	(1) 資格取得
	5	医療安全の強化	(1) 医療安全意識の共有と醸成 (2) 感染管理意識の共有と醸成
	6	医療品質の向上	(1) 品質の向上及び他病院との比較 (2) クリニカルパスの拡充
	7	災害医療機能の強化 ●	(1) 病院災害対策委員会の活動
	人間関係		
	1	チーム医療体制の充実	(1) チーム医療の実践
	2	市民との信頼関係の強化	(1) 指導・教室の実施 (2) 相談事業の充実 (3) 「私のカルテ」の推進 (4) 退院調整会議の充実
	アメニティ		
	1	患者の視点に立ったサービスの提供	(1) 患者満足度調査の実施 (2) 待ち時間短縮及び接遇改善 (3) 外来でのサービス拡充 (4) 病棟でのサービス拡充
	地域社会		
	1	地域医療連携の強化 ●	(1) 地域医療連携セミナー等の開催 (2) 重点エリアの連携体制の強化 (3) 初診連絡の徹底による連携強化 (4) 地域連携クリニカルパスの積極的な活用 (5) 保険薬局との連携強化

具体的施策	取組項目		取組項目における具体的な実施内容 (実施施策)
	大分類	小分類	
透明性	医療の透明性の確保		
	情報の積極的な発信		
	1	情報の積極的な発信	(1) 医療事故等の公表 (2) 病院事業経営内容の公開 (3) 市政出前ふれあいトークへの参加 (4) 病院広報の拡充
	医療の効率性の確保 ●		
	効率化		
	1	効率化の推進	(1) 施設基準の取得等 (2) 省エネルギー活動の推進 (3) 診療報酬請求漏れの防止 (4) ジェネリック医薬品の採用拡大 (5) 効率的な物品管理体制の構築及び調達方法の検討 (6) 未収金の発生防止及び回収促進 (7) 業務改善に向けた積極的な取組み (8) 人材配置の適正化
効率性	管理体制		
	1	管理体制の強化	(1) 病院事業の健全かつ円滑な運営 (2) 業務実績報告・目標発表会の開催 (3) 経営分析の実施 (4) 勤務環境の改善
	一体化		
1	一体化の推進	(1) 市立病院間の診療面の連携・協調	

●は重点取組項目

実施施策のうち指標等の状況

(項目数)

実施項目	新	規	36
	計画に新たに掲載		47
	前計画で未達成		16
	前計画で達成したが 必要性から継続		46
	合計		145

廃止項目	前計画で達成	45
	継続の必要性なし	13
	合計	58

IV 経営の効率化(病院事業の具体的取組み)



2 実施施策

高松市民病院(主な実施内容)

実施項目	内容
救急医療の強化	<ul style="list-style-type: none">・救急車の搬送受入件数の増・救急車の受入不可率の低減など
がん診療機能の強化	<ul style="list-style-type: none">・がん診療関連研修会の開催数の増・化学療法・緩和ケアに関する専門職員の配置・<u>がん相談支援センターの設立(新規)</u>など
地域包括ケアへの対応	<ul style="list-style-type: none">・<u>地域包括ケア病棟の開設(新規)</u>・<u>在宅療養後方支援病院の施設基準取得(新規)</u>など
医師確保機能の強化	<ul style="list-style-type: none">・<u>協力病院(沖縄県立八重山病院)との提携による医師等の交流(新規)</u>・実習生、見学生の積極的受入れなど
災害医療機能の強化	<ul style="list-style-type: none">・防災対策訓練の実施・DMAT(災害派遣医療チーム)の整備など
地域医療連携の強化	<ul style="list-style-type: none">・地域医療連携セミナー等の開催数の増・<u>保険薬局との意見交換会の開催(新規)</u>など
医療の効率性の確保	<ul style="list-style-type: none">・<u>がん患者指導管理料など、新たな施設基準の取得</u>・ジェネリック医薬品の採用拡大・<u>効率的な物品管理体制の構築(新規)</u>など



IV 経営の効率化(病院事業の具体的取組み)

2 実施施策

塩江分院(体系図)

具体的施策	取組項目		取組項目における具体的な実施内容 (実施施策)
	大分類	小分類	
医療の質の確保			
医療の質	医療技術		
	1	地域医療の推進 ●	(1) 訪問事業の推進 ● (2) 初期、回復期、慢性期医療の提供 (3) 地域包括ケアシステムの構築支援 ●
	2	医師等の確保機能の強化	(1) 寄附講座の活用 (2) 医師の育成 (3) 実習、見学等の受入れの充実
	3	スペシャリストの育成	(1) 資格取得
	4	医療安全の強化	(1) 医療安全意識の共有と醸成 (2) 感染管理意識の共有と醸成
	5	医療品質の向上	(1) 学会や研修会での発表
	人間関係		
	1	チーム医療体制の充実	(1) チーム医療の実践
	2	市民との信頼関係の強化	(1) 教室・講座の実施 (2) 指導・相談事業の拡充(訪問診療、訪問看護への同行) ● (3) 「私のカルテ」の推進 (4) 退院調整会議の充実 (5) 「ほたる通信」の発行(再掲)
	アメニティ		
	1	患者の視点に立ったサービスの提供	(1) 患者満足度調査の実施 (2) 接遇改善の取組み (3) 外来でのサービス拡充 (4) 病棟でのサービス拡充
	地域社会		
	1	共に支え合う体制の整備	(1) 病院・介護保険施設等との連携 ● (2) 地域社会との連携 ●

具体的施策	取組項目		取組項目における具体的な実施内容 (実施施策)
	大分類	小分類	
医療の透明性の確保			
透明性	情報の積極的な発信		
	1	情報の積極的な発信	(1) 医療事故等の公表 (2) 住民参加会議の開催 (3) 「ほたる通信」の発行
医療の効率性の確保			
効率性	効率化		
	1	効率化の推進	(1) 省エネルギー活動の推進 (2) 診療報酬請求漏れの防止 (3) ジェネリック医薬品の採用拡大 (4) 未収金の発生防止及び回収促進 (5) 人材配置の適正化
	管理体制		
	1	管理体制の強化	(1) 病院事業の健全かつ円滑な運営 (2) 業務実績報告・目標発表会の開催 (3) 勤務環境の改善
	一体化		
1	一体化の推進	(1) 市立病院間の診療面の連携・協調	

●は重点取組項目
実施施策のうち指標等の状況
(項目数)

実施項目	新	規	7
	計画に新たに掲載		23
	前計画で未達成		0
	前計画で達成したが 必要性から継続		34
	合計		64

廃止項目	前計画で達成	26
	継続の必要性なし	3
	合計	29

IV 経営の効率化(病院事業の具体的取組み)



2 実施施策

塩江分院(主な実施内容)

実施項目	内容
地域医療の推進	<ul style="list-style-type: none">・訪問診療・訪問看護の推進・<u>地域包括ケア小会議への積極的な参加(新規)など</u>
医師等確保機能の強化	<ul style="list-style-type: none">・寄附講座の活用・実習生等の受入れの充実・地域医療のつどいの開催など
市民との信頼関係の強化	<ul style="list-style-type: none">・地域住民に対する栄養教室、出張健康講座等の開催数の増・「私のカルテ」の推進など
共に支え合う体制の整備	<ul style="list-style-type: none">・病院・介護保険施設等との連携・地元イベントへの参加・病院文化祭の開催など
情報の積極的な発信	<ul style="list-style-type: none">・住民が参加した経営会議の開催・塩江分院だより(ほたる通信)の発行など

IV 経営の効率化(病院事業の具体的取組み)



2 実施施策

香川診療所(体系図)

具体的施策	取組項目		取組項目における具体的な実施内容 (実施施策)
	大分類	小分類	
医療の質	医療の質の確保		
	医療技術		
	1	地域に密着した医療の提供	(1) 総合診療の取り組みと高齢者医療の充実 (2) 小児医療の充実 (3) 予防医療の推進 (4) 地域包括ケアへの対応
	2	医師等の確保機能の強化	(1) 寄附講座の活用 (2) 実習、見学等の受入れの充実
	3	医療安全の強化	(1) 医療安全意識の共有と醸成 (2) 感染管理意識の共有と醸成
	4	医療品質の向上	(1) 診療所幹部によるラウンドの徹底 (2) 学会や研修会での発表
	人間関係		
	2	市民との信頼関係の強化	(1) 「私のカルテ」の推進 (2) 教室・講座の拡充(再掲)
	アメニティ		
	1	患者の視点に立ったサービスの提供	(1) 患者満足度調査の実施 (2) 待ち時間短縮及び接遇改善 (3) 外来でのサービス拡充
	地域社会		
	1	住民参加の医療 ●	(1) 教室・講座の拡充
	2	地域医療連携の強化	(1) 近隣医療機関や市民病院等との連携
	3	子どもたちの健やかな成長への貢献	(1) 学校医としての活動

具体的施策	取組項目		取組項目における具体的な実施内容 (実施施策)
	大分類	小分類	
医療の透明性	医療の透明性の確保		
	情報の積極的な発信		
	1	情報の積極的な発信	(1) 医療事故等の公表 (2) 住民参加会議の開催 ● (3) 広報活動
	医療の効率性の確保		
	効率化		
	1	効率化の推進	(1) 省エネルギー活動の推進 (2) 診療報酬請求漏れの防止 (3) 未収金の発生防止及び回収促進 (4) 人材配置の適正化
	管理体制		
	1	管理体制の強化	(1) 病院事業の健全かつ円滑な運営 (2) 業務実績報告・目標発表会の開催 (3) 勤務環境の改善
	一体化		
	1	一体化の推進	(1) 市立病院間の診療面の連携・協調

●は重点取組項目

実施施策のうち指標等の状況

実施項目	（項目数）	
	新	規
		2
	計画に新たに掲載	21
	前計画で未達成	1
	前計画で達成したが 必要性から継続	17
	合計	41

廃止項目	前計画で達成	9
	継続の必要性なし	3
	合計	12



IV 経営の効率化(病院事業の具体的取組み)

2 実施施策

香川診療所(主な実施内容)

実施項目	内容
地域に密着した医療の提供	<ul style="list-style-type: none">・総合診療の取組み・小児医療の充実・わんコイン検診等の予防医療の推進・<u>健康教室等を通じた高齢者居場所づくり事業への積極的な参加(新規)など</u>
医師等確保機能の強化	<ul style="list-style-type: none">・寄附講座の活用・実習生等の積極的受入れ
市民との信頼関係の強化	<ul style="list-style-type: none">・「私のカルテ」の推進など
患者の視点に立ったサービスの提供	<ul style="list-style-type: none">・待ち時間の短縮・地域の児童生徒等の絵画等の診療所内での企画展示など
住民参加の医療	<ul style="list-style-type: none">・健康教室や出張講座、健康相談の開催など
情報の積極的な発信	<ul style="list-style-type: none">・住民が参加した経営会議の開催・香川診療所だよりの発行など

V 経営形態・VI 再編ネットワーク化



V 経営形態

- ・平成23年4月から、地方公営企業法の全部適用に移行
- ・引き続き、この形態を維持しながら、そのメリットを最大限に生かし、適時適切な改善方策を実行

VI 再編・ネットワーク化

- ・高松市民病院と高松市民病院附属香川診療所を移転統合した高松市新病院を整備し、高松市民病院塩江分院をその附属医療施設とする、新病院整備事業の実施



VII 市立病院の収支計画

1 病院事業全体

(単位:人)

	H26年度見込	H27年度	H28年度	H29年度
入院患者数	94,030	110,532	113,760	114,490
1日当たり入院患者数	258	302	312	314
外来患者数	147,922	153,468	152,354	151,354
訪問看護利用者数	2,700	2,780	2,800	2,818

(単位:千円【税抜】)

病院事業収益				
医業収益	5,785,752	6,643,017	6,863,285	7,027,027
医業外収益	1,296,855	1,337,111	1,298,521	1,451,475
附帯事業収益	19,870	21,537	20,752	21,038
経常収益A	7,102,477	8,001,665	8,182,558	8,499,540
特別利益	3,357	13,393	620	620
総収益(合計)B	7,105,834	8,015,058	8,183,178	8,500,160
(うち一般会計繰入金)	1,321,684	1,369,162	1,340,534	1,467,728
病院事業費用				
医業費用	7,210,615	7,611,570	7,867,361	7,949,607
医業外費用	203,678	257,792	294,379	449,847
附帯事業費用	26,745	28,330	28,330	28,330
経常費用C	7,441,038	7,897,692	8,190,070	8,427,784
特別損失	3,841,175	13,520	13,520	13,520
総費用(合計)D	11,282,213	7,911,212	8,203,590	8,441,304
経常収支 A-C	△ 338,561	103,973	△ 7,512	71,756
純損益 B-D	△ 4,176,379	103,846	△ 20,412	58,856
年度末実質現金残高	820,076	926,323	1,149,298	1,182,129
()は貸借対照表上の残高	(597,485)	(1,147,083)	(3,225,099)	(4,466,713)

※ 年度末実質現金残高:各年度末における未払金・未収金を当該年度内に処理すると想定した場合の実質的現金残高
 ()は、貸借対照表の各年度末における現金・預金残高

VII 市立病院の収支計画



2 高松市民病院

(単位:人)

	H26年度見込	H27年度	H28年度	H29年度
入院患者数	70,499	86,376	89,060	89,790
1日当たり入院患者数	193	236	244	246
外来患者数	88,450	92,340	91,854	91,256
訪問看護利用者数				

(単位:千円【税抜】)

病院事業収益				
医業収益	4,938,996	5,755,300	5,963,141	6,123,608
医業外収益	981,692	959,808	967,542	1,110,677
附帯事業収益	0	0	0	0
経常収益A	5,920,688	6,715,108	6,930,683	7,234,285
特別利益	897	600	600	600
総収益(合計)B	5,921,585	6,715,708	6,931,283	7,234,885
(うち一般会計繰入金)	1,022,638	1,009,833	1,027,228	1,141,554
病院事業費用				
医業費用	6,112,378	6,449,105	6,729,630	6,806,399
医業外費用	172,533	212,329	249,082	397,709
附帯事業費用	0	0	0	0
経常費用C	6,284,911	6,661,434	6,978,712	7,204,108
特別損失	3,173,376	11,000	11,000	11,000
総費用(合計)D	9,458,287	6,672,434	6,989,712	7,215,108
経常収支 A-C	△ 364,223	53,674	△ 48,029	30,177
純損益 B-D	△ 3,536,702	43,274	△ 58,429	19,777
年度末実質現金残高	421,884	446,993	610,602	545,125
()は貸借対照表上の残高	(237,619)	(735,409)	(2,724,519)	(3,694,757)

※ 年度末実質現金残高:各年度末における未払金・未収金を当該年度内に処理すると想定した場合の実質的現金残高
 ()は、貸借対照表の各年度末における現金・預金残高

VII 市立病院の収支計画



3 塩江分院

(単位:人)

	H26年度見込	H27年度	H28年度	H29年度
入院患者数	23,531	24,156	24,700	24,700
1日当たり入院患者数	64	66	68	68
外来患者数	26,401	26,730	26,200	25,700
訪問看護利用者数	2,700	2,780	2,800	2,818

(単位:千円【税抜】)

病院事業収益				
医業収益	621,444	652,734	665,783	666,475
医業外収益	224,753	245,514	222,713	232,070
附帯事業収益	19,870	21,537	20,752	21,038
経常収益A	866,067	919,785	909,248	919,583
特別利益	51	10,540	10	10
総収益(合計)B	866,118	930,325	909,258	919,593
(うち一般会計繰入金)	212,458	232,125	209,474	222,354
病院事業費用				
医業費用	803,208	835,726	830,568	836,771
医業外費用	23,675	36,767	37,877	43,037
附帯事業費用	26,745	28,330	28,330	28,330
経常費用C	853,628	900,823	896,775	908,138
特別損失	514,329	1,400	1,400	1,400
総費用(合計)D	1,367,957	902,223	898,175	909,538
経常収支 A-C	12,439	18,962	12,473	11,445
純損益 B-D	△ 501,839	28,102	11,083	10,055
年度末実質現金残高	301,803	322,401	337,416	389,990
()は貸借対照表上の残高	(236,630)	(257,109)	(293,894)	(520,980)

※ 年度末実質現金残高:各年度末における未払金・未収金を当該年度内に処理すると想定した場合の実質的現金残高
 ()は、貸借対照表の各年度末における現金・預金残高

Ⅶ 市立病院の収支計画



4 香川診療所

(単位:人)

	H26年度見込	H27年度	H28年度	H29年度
入院患者数				
1日当たり入院患者数				
外来患者数	33,071	34,398	34,300	34,398
訪問看護利用者数				

(単位:千円【税抜】)

病院事業収益				
医業収益	225,312	234,983	234,360	236,945
医業外収益	90,410	131,789	108,266	108,728
附帯事業収益	0	0	0	0
経常収益A	315,722	366,772	342,626	345,673
特別利益	2,409	2,253	10	10
総収益(合計)B	318,131	369,025	342,636	345,683
(うち一般会計繰入金)	86,588	127,204	103,832	103,820
病院事業費用				
医業費用	295,029	326,739	307,162	306,437
医業外費用	7,470	8,696	7,420	9,102
附帯事業費用	0	0	0	0
経常費用C	302,499	335,435	314,582	315,539
特別損失	153,470	1,120	1,120	1,120
総費用(合計)D	455,969	336,555	315,702	316,659
経常収支 A-C	13,223	31,337	28,044	30,134
純損益 B-D	△ 137,838	32,470	26,934	29,024
年度末実質現金残高	96,389	156,929	201,280	247,014
()は貸借対照表上の残高	(123,216)	(154,565)	(206,686)	(250,976)

※ 年度末実質現金残高:各年度末における未払金・未収金を当該年度内に処理すると想定した場合の実質的現金残高
 ()は、貸借対照表の各年度末における現金・預金残高

Ⅷ 経営計画の推進



1 点検・評価

- ・本計画の進捗状況や取組内容については、外部の有識者で構成する「高松市立病院を良くする会」において、総合的な点検・評価を毎年度実施
- ・市長と病院事業管理者及び市長部局と病院局の幹部職員で構成する「高松市立病院の医療の確保と健全化をすすめる会」において、本計画の取組状況を報告し、意見交換を実施
- ・これらの会等で受けた意見・提言を踏まえ、PDCAサイクルに則り、取組方法の見直しや効率化を行うことにより、経営改善を推進

2 公表

- ・審議概要及び各年度の取組状況に係る評価結果報告書等については、ホームページにおいて公表

平成30年度新病院開院予定

