

高松市病院事業経営健全化計画 25年度上半期取組状況 (重点取組事項)



『生きる力を応援します』



I 医療の質の確保

(1) 市民病院

- 救急医療の強化
- がん診療機能の強化
- 地域医療連携の推進
- 災害医療機能の強化
- 医師確保機能の強化
- 人材育成の推進

(2) 塩江分院

- 地域まるごと医療の推進

(3) 香川診療所

- 住民参加型医療の推進

市民病院（医療の質）

1 救急医療の強化に向けた取り組み 《市民病院》

医療の質の確保	
項目	高松市医療全体の最適化を目指した役割の強化 救急医療の強化
内容	救急車搬送受入件数【923件】 (H25計画:1,890件 ← H24実績:1,888件) 受入不可率【29.2%】 (H25計画:19% ← H24実績:31.3%)
取組状況	<ol style="list-style-type: none">(1) 毎朝、救急カンファレンスを行い、前日の救急患者受入れについて、問題点を報告し情報共有を図る。(2) 専門外の救急要請、診療に対しては、自己の能力に応じ受け入れ、重症例等に対しては、各科専門医に協力依頼する。(3) 各科のバックアップ体制を整える。(4) 救急隊との連絡会を定期的(2月に1回程度)に開催する。(5) 8月から時間内救急は、内科系、外科系の医師2名体制とする。

2 がん診療機能の強化に向けた取り組み



医療の質の確保	
項目	高松市医療全体の最適化を目指した役割の強化 がん診療機能の強化
内容	ア 診療機能の強化 地域がん診療連携拠点病院の指定要件に沿った体制整備の強化。 イ 地域がん対策強化 地域医療機関との連携強化やがん患者等との交流を通じ、地域全体のがん診療水準の向上を目指す。
取組状況	(1) がん化学療法認定看護師配置【1人】（H25計画:1人 ← H24実績:0人） (2) 外来化学療法室利用患者延数【69.3人/月】 （H25計画:100人/月 ← H24実績:73.7人/月） (3) がん相談件数【21件】（H25計画:20件 ← H24実績:2件） (4) 院内がん登録統計システムの作成・運用【検討中】 (5) がん患者等との交流会数【1回】（H25計画:3回 ← H24実績:1回）

3 地域医療連携の推進に向けた取り組み



医療の質の確保	
項目	地域社会 地域医療連携の強化
内容	地域医療支援病院の承認に向けた体制の強化 紹介率 【56.9%】 (H25計画: 40% ← H24実績: 36.4%) 逆紹介率 【59.7%】 (H25計画: 60% ← H24実績: 37.8%)
取組状況	(1) 症例検討会の開催【1回】(年3回予定) 地域連携カンファレンス【1回】 (2) 重点エリアの連携体制の強化【訪問数127施設】←(H24実績82施設) (3) 知人・病院OB医師等との連携強化 (4) 患者の転院先との連携強化 (5) 退院・転院の連絡の徹底による連携強化【連絡率97.5%】 (6) 初診連絡の徹底による連携強化【返書率84%】 (7) 地域連携クリニカルパスの積極的な活用【32件】←(H24実績25件)

地域連携カンファレンス

日時:平成25年6月28日

場所:ロイヤルパークホテル高松

出席者:79人



演題:脳卒中における脳血管内手術の進歩

講師:川崎医科大学附属病院脳神経外科准教授

松原 俊二先生

4 災害医療機能の強化に向けた取り組み



医療の質の確保	
項目	医療技術
	災害医療
内容	<p>災害時には、病院としての災害時応急対策はもとより、災害に備えた地域医療への貢献が重要で、マニュアル等作成を早急に行い、医療従事者を始め全職員が災害時に対応できるような体制を整える。</p> <p>(1) DMAT(災害派遣医療チーム)の整備 ……×</p> <p>(2) 災害時医療マニュアルの作成 ……◎</p> <p>(3) 業務継続計画の策定 ……△</p>
取組状況	<ul style="list-style-type: none">DMATチーム編成に当たり、県に対しては、DMAT研修の参加についての要望を継続して行う。また、県からは、災害医療関係の行事や、DMATの実動訓練の見学について情報提供してもらおう約束を取り付けた。24年度に市民病院・塩江分院・香川診療所の各所属で構成するPTを編成し、協議を進め、新たに策定した新病院のマニュアルをベースに、25年3月に「高松市民病院災害対策マニュアル」を策定した。

5 医師確保機能の強化に向けた取り組み



医療の質の確保	
項目	医療技術 医師確保機能の強化
内容	(1) 大学等への要請 (2) インターネットを活用した医師の公募 (3) 学校の先輩、後輩ほか、個人や知己等を活用した人材の確保
取組状況	<ul style="list-style-type: none">・ 事業管理者、院長、事務局長による徳島大学や香川大学への繰り返しの派遣要請を行った。・ 高松市民病院ホームページのトップページに、「医師募集」に係るバナー広告を設け、いつでも、誰でも、常勤・非常勤・臨床研修医師の募集要項の閲覧ができるような状態を継続している。・ 全国自治体病院協議会、香川県医師会ドクターバンク等に、求人掲載を継続している。

5 医師確保機能の強化に向けた取り組み



医療の質の確保	
項目	医療技術 医師の安定確保に向けた条件整備
内容	医師の負担軽減・モチベーション向上, 研修医受入体制の充実
取組状況	<ul style="list-style-type: none">(1) 医師研修プログラム等の充実 【臨床研修医1人】(H25計画:1人 ← H24実績:0人)(2) 医師事務作業補助者の活用 【40対1】(H25計画:40対1 ← H24実績:75対1)(3) 業務プロセスの見直し(4) 女性医師確保に向けた勤務環境の整備(5) 人事評価システムの構築(6) 実習、見学等の受入体制の充実



6 人材育成の推進に向けた取り組み

スペシャリストの育成

	H23 実績	H24 実績	H25.9 現在	H25 目標
(1)緩和ケア認定看護師	0	0	0	0(1)
(2)がん化学療法認定看護師	0	0	1	1
(3)皮膚排泄ケア認定看護師	0	0	0	1
(4)透析療法指導看護師	1	1	1	1
(5)消化器内視鏡技師	2	2	1	2
(6)呼吸療法認定士	15	16	16	17
(7)ICLSインストラクター	1	2	2	2
(8)JPTECインストラクター	1	1	1	2
(9)ISLSインストラクター	1	1	1	2

※ H25欄中の()はH26目標



	H23 実績	H24 実績	H25.9 現在	H25 目標
(10)感染制御認定薬剤師	0	0	1	1
(11)放射線治療専門放射線技師	0	0	1	0(1)
(12)超音波認定検査士	1	1	2	2
(13)認定微生物検査技師	0	0	0	0(1)
(14)細胞検査士	2	2	2	2
(15)認定輸血検査技士	1	1	1	1
(16)心臓リハビリ指導士	0	0	0	1
(17)リンパドレナージ技士	0	0	0	1
(18)病態栄養専門師	2	2	2	2
(19)糖尿病療養指導士	7	8	8	8

※ H25欄中の()はH26目標

6 人材育成の推進に向けた取り組み



医療の質の確保

項目

医療技術

内容

医療品質(学会・勉強会・発表会等の開催)

最新の知識や情報を病院全体で共有し、医療従事者の知識や医療技術の向上を図るため、学会での研究発表はもとより、院内での勉強会や発表会を積極的に開催する。

取組状況

第2回高松市立病院学会

日時:H25.10.5 午後1:30~

場所:香川県教育会館ミューズホール



特別講演 演題:ライブでムヌカンゲーin高松
講師:沖縄県立八重山病院麻酔科上原真人先生

塩江分院（医療の質）

1 地域まるごと医療の推進に向けた取り組み



医療の質の確保	
項目	医療技術 地域医療の推進
内容	<p>高齢者を中心とした地域住民が、住み慣れた地域社会で、在宅生活を送れるよう、各種訪問事業を実施する。</p> <p>(1) 訪問診療件数 【297件】 (H25計画:625件 ← H24実績:537件) (2) 訪問歯科件数 【125件】 (H25計画:220件 ← H24実績:148件) (3) 訪問看護件数 【1,231件】 (H25計画:2,650件 ← H24実績:2,830件) (4) 訪問リハビリテーション件数 【120件】 (H25計画:180件 ← H24実績:290件)</p> <p>日常業務の見直し(カルテ記載方法の効率化, 入院患者対応の時間調整)により, 訪問時間の確保に努めている。</p> <p>※ 「オーリーブナース」認定取得 【1人】 訪問先患者の患部などのデータを, 院内医師に送信し, 医師の指示に従い, 患部の消毒やインフルエンザ検査などの簡易な医療を行える体制づくりに寄与する「オーリーブナース」認定取得を継続していくこととしている。</p>

1 地域まるごと医療の推進に向けた取り組み



医療の質の確保	
項目	共に支え合う体制の整備
	地域社会との連携
内容	<p>(1) 経営戦略会議への住民参加 【9人/1回開催】（H25計画:20人/年 ← H24:9人/1回開催） 原則毎月1回，患者・患者家族や地元住民，市の関係機関等に参加を呼び掛け，情報の共有を図るとともに，説明責任を果たしている。</p> <p>(2) 地域イベントへの職員ボランティアの参加 【4人】（H25計画:16人 ← H24実績:15人） 今年度は初めて，町民運動会に救護班として院長，看護局長が参加した。</p> <p>(3) 住民ボランティア人数 【3人】（H25計画:2人 ← H24実績:2人） 敷地内清掃や花の苗の提供など，美化環境面において，継続して実施していただいている。</p> <p>(4) 作品数 【10件】（H25計画:20品 ← H24実績:50品） 地域住民や小学校への声かけ，作品展示を行っている。</p>

地域医療スピリットin塩江

平成25年8月16日(金)～17日(土)

参加者総数60名

自治医大学生 10名

香川大医学部学生 3名

地域住民 8名

自治医大卒業生他 38名





香川診療所（医療の質）


1 住民参加型医療の推進に向けた取り組み 《香川診療所》

医療の質の確保	
項目	地域社会 住民参加の医療（健康教室の開催等）
内容	健康教室や出張講座【7回】（H25計画：12回 ← H24実績：13回，計画12回） 住民参加会議の開催【6回】（H25計画：1回 ← H24実績：4回，計画 検討）
取組状況	

1 住民参加型医療の推進に向けた取り組み

医療の質の確保	
項目	地域に密着した医療の提供
	予防医療の推進
内容	<p>特定健康診査等の受入件数 【544件】（H25計画:700件←H24:804件, 計画700件）</p> <p>予防医療の取組としては、特定健康診査等を積極的に実施したほか、小児の予防接種を毎週火曜日に実施している。</p> <p>また、24年10月からは、貧血、肝機能、脂質、糖尿などに関する検診として、わんコイン健診を開始し、9月末現在58人が利用した。</p> <p>なお、子どもの生活習慣病予防として、子どものわんコイン健診を地域に周知し実施している。</p>

1 住民参加型医療の推進に向けた取り組み

医療の質の確保	
項目	地域社会 住民参加の医療（「私のカルテ」の推進）
内容	発行累計数【2,578人】（H25計画：2,300人←H24実績：2,328人，計画2,000人） 活用率【一】（H25計画：70%←H24実績：87%，計画60%）
取組状況	<p>総合診療科および眼科においても、「私のカルテ」の発行し、毎月約40人に配布している。</p> 



市民病院・塩江分院・香川診療所

(医療の透明性)

(医療の効率性)



1 医療の透明性の確保に向けた取り組み

医療の透明性の確保	
項目	情報の積極的な発信
	情報の積極的な発信
内容	<ol style="list-style-type: none">(1) 医療事故等の公表(2) 高松市立病院を良くする会の開催(3) 市民公開講座・出前講座および院内健康教室の開催(4) 病院広報の拡充
取組状況	<ul style="list-style-type: none">・「高松市立病院医療事故等公表基準」に従って運用している。・市民公開講座(H23:1回 → H24:1回 → H25:1回)・健康息いき教室(年10回開催予定)を毎月第4水曜日15時から、医師・看護師 コメディカルの連携のもと開催している。・「地域医療連携だより」を隔月に発行し、連携する医療機関に送付するとともに市民病院ホームページに掲載をし、順次更新している。4月には医師の顔写真を撮り医師紹介冊子を連携する医療機関へ送付した。



1-(1) 医療の効率性の確保に向けた取り組み

医療の効率性の確保	
項目	効率化
	効率化
内容	<p>(1) 内部留保資金の確保 …… ○</p> <p>(2) 施設基準の取得 …… ○</p> <p>(3) 地域連携・機能分担による病院の実情に応じた新規患者の受入○</p> <p>(4) 効率的なシステムの構築と業務等の品質管理 …… ×</p> <p>(5) 一般会計繰入金の定期的な見直しと公表 …… ○</p> <p>(6) ジェネリック医薬品(後発医薬品)の採用拡大 …… △</p> <p>(7) 未収金の発生防止と回収促進支払相談などの充実等により未収金の発生防止に努める。 …… △</p>



1-(2) 医療の効率性の確保に向けた取り組み

医療の効率性の確保	
項目	管理体制, 一体化 経営戦略会議の充実, 経営分析の実施等
内容	<p>【管理体制】</p> <p>(1) 全部適用による効果の最大限の発揮 …… △</p> <p>(2) 経営戦略会議の充実 …… ○</p> <p>(3) 経営分析の実施 …… △</p> <p>(4) 目標設定とPDCAサイクルによる進行管理の推進 …… ○</p> <p>【一体化】</p> <p>(1) 市立病院間の診療面の連携・協調 …… ○</p> <p>(2) 資産等購入における共同化の拡充等 …… △</p>



市民病院・塩江分院・香川診療所

(主な指標)



《主な指標 — 市民病院 — 》

区分	項目	H24実績	H25計画	H25見込
成果指標	平均在院日数(日)	13.9	14.0	13.7
	病床利用率(全体)(%)	58.0	63.6	56.3
	病床利用率(一般)(%)	69.2	75.6	66.0
	手術件数(件)	1,955	1,980	※ 1,107
	紹介率(%)	36.4	40.0以上	56.9
	逆紹介率(%)	41.9	60.0以上	59.7
	病棟満足度(点)	3.7	3.9	今後実施予定
	外来満足度(点)	3.5	3.9	今後実施予定
経営指標	経常損益(百万円)	63	55	37
	経常収支比率(%)	101.0	100.8	100.6
	医業収支比率(%)	90.2	90.6	88.3
	職員給与費対医業収益比率(%)	65.6	65.7	64.3
	材料費対医業収益比率(%)	19.4	18.8	19.4
	経費対医業収益比率(%)	20.1	19.7	22.9
	減価償却費対医業収益比率(%)	5.3	5.6	5.7
その他指標	入院患者数(人)	81,946	88,790	※ 39,866
	外来患者数(人)	112,055	142,740	※ 50,097

※成果指標およびその他指標はH25.9末現在値、経営指標はH25.9末時点における年間見込を記載している。



《主な指標 一塩江分院一》

区分	項目	H24実績	H25計画	H25見込
成果指標	病床利用率(%)	74.1	78.0	85.3
	訪問看護事業利用件数(件)	2,830	2,650	※ 1,231
	病棟満足度(点)	3.6	—	今後実施予定
	外来満足度(点)	3.8	—	今後実施予定
経営指標	経常損益(百万円)	△13	0	14
	経常収支比率(%)	98.5	100.0	101.5
	医業収支比率(%)	73.5	75.7	76.0
	職員給与費対医業収益比率(%)	84.8	79.9	76.4
	材料費対医業収益比率(%)	24.4	23.6	24.8
	経費対医業収益比率(%)	22.9	24.2	26.1
	減価償却費対医業収益比率(%)	3.5	3.9	—
その他指標	入院患者数(人)	23,517	24,820	※ 12,831
	外来患者数(人)	26,956	31,164	※ 13,710

※成果指標およびその他指標はH25.9末現在値、経営指標はH25.9末時点における年間見込を記載している。



《主な指標 — 香川診療所 — 》

区分	項目	H24実績	H25計画	H25見込
成果指標	外来満足度(点)	4.1	3.9	今後実施予定
経営指標	経常損益(百万円)	20	△21	18
	経常収支比率(%)	106.2	94.4	106.3
	医業収支比率(%)	75.2	63.1	75.1
	職員給与費対医業収益比率(%)	53.4	69.9	53.9
	材料費対医業収益比率(%)	12.5	13.2	12.3
	経費対医業収益比率(%)	47.3	57.0	48.7
その他指標	減価償却費対医業収益比率(%)	19.4	17.9	17.8
	外来患者数(人)	34,737	35,160	※ 16,450

※その他指標はH25.9月末現在値、経営指標H25.9末時点における年間見込を記載している。