

第3次 高松市病院事業経営健全化計画の見直しの視点

現計画	第3次計画(案)	見直しの視点
はじめに	はじめに	①「計画期間」について、新公立病院改革ガイドラインに沿いH32までとする。(これまでどおり3年更新)
目次	目次	
I 計画の基本的な考え方 1 策定趣旨 2 計画期間(H27～H29)	I 計画の基本的な考え方 1 策定趣旨 2 計画期間(H30～H32)……………①	②「市立病院の概要」について、現3病院の概要を説明 ③「再編・ネットワーク化」について、「みんなの病院」「附属医療施設」の整備事業が、再編・ネットワーク化事業であることを説明(現計画ではVI)
II 市立病院の現状と課題 1 市立病院の概要(3病院の概要説明) 2 これまでの病院事業計画 3 病院事業を取り巻く環境 (医療制度改革、高松保健医療圏の人口等) 4 前経営健全化計画の取組状況 (1) 主な指標の達成状況 (2) 具体的な取組一覧 (3) 収益的収支の推移 5 今後の課題	II 市立病院の現状と課題 1 市立病院の概要……………② 2 再編・ネットワーク化……………③ 3 みんなの病院の概要……………④ 4 附属医療施設整備事業……………⑤ (省略)……………⑥ 5 病院事業を取り巻く環境……………⑦ (1) 新公立病院改革ガイドライン (2) 地域医療構想を踏まえた役割の明確化 6 これまでの取組状況 (1) 具体的な取組一覧 (2) 主な指標 (3) 収益的収支の推移 7 今後の課題……………⑧	④「みんなの病院の概要」について、急性期医療機能の充実と、地域包括ケアの後方支援に取り組むことを記載 ⑤「附属医療施設整備事業」について、地域まるごと医療の実践と訪問事業の推進に取り組むことを記載 ⑥「これまでの病院事業計画」について、現計画では過去の基本理念等の紹介にとどまっていることから省略 ⑦「病院事業を取り巻く環境」について、現計画で触れている「医療制度改革、高松保健医療圏の人口等」に加え、新公立病院改革ガイドライン、地域医療構想を踏まえた役割の明確化について説明(「地域医療構想」は現計画VIIから移動)
III 市立病院の基本理念と基本方針及び方向性と役割 1 市立病院の基本理念と基本方針 2 市立病院の方向性と役割 3 3つの視点による取組の体系化 4 本計画における重点取組項目 5 一般会計負担金の考え方	III 市立病院の基本理念等と方向性 1 市立病院の基本理念と基本方針…⑨ 2 市立病院の方向性と役割 3 3つの視点による取組の体系化 4 本計画における重点取組項目 5 一般会計負担金の考え方 6 経営形態……………⑩	⑧「今後の課題」について、経営の健全化の必要性などを説明 ⑨「基本方針」「方向性と役割」「重点取組項目」について、「みんなの病院」「塩江分院」分を定める。
IV 経営の効率化(病院事業の具体的取組) 1 目標指標 2 実施施策	IV 経営の効率化(病院事業の具体的取組) 1 目標指標……………⑪ 2 収支計画 3 実施施策	⑩(現計画V) ⑪「目標指標」「収支計画」「実施施策」について、「みんなの病院」、「塩江分院」、30年度前半までの「香川診療所」分を定める。
V 経営形態	(III6に移動)	⑫「資料編」について、削除するが、「良くする会」「すすめる会」についてはVで触れる。
VI 再編・ネットワーク化 1 新病院 2 附属医療施設	(II2に移動)	
VII 地域医療構想を踏まえた役割の明確化 1 地域医療構想 2 地域医療構想を踏まえた本市病院事業の役割	(II5(2)に移動)	
VIII 収支計画 1 収支計画の考え方 2 病院事業全体 3 高松市民病院 4 塩江分院 5 香川診療所	(IV2に移動)	
IX 経営計画の推進 1 点検・評価 2 公表	V 計画の推進 1 点検・評価 2 公表	
■資料編	(削除)……………⑫	