

経営改革計画の主な経営指標に対する達成状況

項目	市民病院						塩江分院						香川分院						
	21年度 計画 A	21年度 決算 B	比較 B-A	20年度 決算 C	20年度 全国平均※2	達成状況	21年度 計画 A	21年度 決算 B	比較 B-A	20年度 決算 C	20年度 全国平均※2	達成状況	21年度 計画 A	21年度 決算 B	比較 B-A	20年度 決算 C	20年度 全国平均※2	達成状況	
経常損益(千円)	△ 412,608	△ 567,301	△ 154,693	△ 269,172		×	2,307	△ 29,462	△ 31,769	17,758		×	△ 91,215	△ 56,671	34,544	△ 163,993		◎	
経常収支比率(%)	93.2	90.4	△ 2.8	95.5	95.7	×	100.3	96.3	△ 4.0	102.3	95.9	×	93.0	95.5	2.5	88.2	93.4	◎	
医業収支比率(%)	86.9	83.8	△ 3.1	86.8	90.2	×	81.0	75.7	△ 5.3	78.4	81.7	×	75.5	70.6	△ 4.9	77.8	85.5	×	
入院	年間延べ患者数(人)	100,835	89,972	△ 10,863	97,417		×	26,645	23,336	△ 3,309	24,206		×	18,250	16,132	△ 2,118	22,354		×
	1日平均患者数(人)	276	246	△ 30	267	337	×	73	64	△ 9	66	49	×	50	44	△ 6	61	103	×
	病床利用率(%)	71.4	63.7	△ 7.7	69.0	78.5	×	83.9	73.5	△ 10.4	76.2	68.0	×	39.7	35.1	△ 4.6	48.6	68.3	×
	平均在院日数(日)	19.5	17.9	△ 1.6	20.1	15.6	◎						-	20.7	20.0	△ 0.7	21.0	21.8	◎
	患者一人1日当たり診療収入(円)※1	36,944	35,528	△ 1,416	35,014	40,735	×	14,878	14,717	△ 161	14,238	20,561	○	26,500	26,787	287	25,484	27,744	○
外来	年間延べ患者数(人)	158,100	150,653	△ 7,447	158,997		×	32,523	28,958	△ 3,565	29,065		×	64,460	60,263	△ 4,197	65,518		×
	1日平均患者数(人)	653	623	△ 30	646	849	×	111	99	△ 12	99	146	×	220	206	△ 14	224	279	×
	患者一人1日当たり診療収入(円)※1	8,838	9,261	423	8,771	10,350	◎	7,715	7,729	14	7,366	7,462	○	4,960	4,866	△ 94	4,922	8,329	○
手術件数(件)	1,865	1,824	△ 41	1,765		○			-			-	220	242	22	194		◎	
救急患者取扱件数(件)	6,900	6,094	△ 806	7,057		×			-			-	2,350	1,549	△ 801	1,775		×	
患者紹介率(%)	26.8	29.8	3.0	24.5		◎			-			-	7.0	5.3	△ 1.7	6.8		×	
職員給与費対医業収益比率(%)	69.8	69.5	△ 0.3	65.8	54.8	○	82.7	81.8	△ 0.9	75.3	64.6	◎	85.3	94.7	9.4	85.6	58.3	×	
材料費対医業収益比率(%)	21.4	23.0	1.6	23.5	26.3	×	19.7	23.2	3.5	21.0	22.0	×	13.5	12.6	△ 0.9	13.4	20.4	◎	
経費対医業収益比率(%)	17.2	20.2	3.0	19.7	20.8	×	16.5	22.8	6.3	26.8	26.8	×	21.5	21.0	△ 0.5	18.5	29.6	◎	
減価償却費対医業収益比率(%)	6.1	6.1	0.0	5.9	8.2	○	4.1	4.0	△ 0.1	4.2	8.4	◎	11.8	12.9	1.1	10.9	8.0	×	
一般会計(他会計)繰入金対総収益比率(%)		12.0	-	13.4	12.7	-		22.4		24.1	20.5	-		35.6	-	21.6	14.7	-	
訪問看護ステーション利用者							2,136	1,721	△ 415	1,989		×							

※1 患者1人当たり診療収入は、精神科を除く。

※2 20年度全国平均は、地方公営企業年鑑による。

(市民病院)病床数400床以上500床未満の病院の数値である。

(塩江分院)病床数50床以上100床未満の病院の数値であり、病床利用率は療養病床の数値である。

(香川分院)病床数100床以上200床未満の病院の数値である。

市民病院 達成状況	区分	項目数	構成割合(%)
	目標を達成した ◎	3	20.0
	目標をほぼ達成した ○	3	20.0
	目標を達成できなかった ×	9	60.0
合計	15	100.0	

塩江分院 達成状況	区分	項目数	構成割合(%)
	目標を達成した ◎	2	13.3
	目標をほぼ達成した ○	2	13.3
	目標を達成できなかった ×	11	73.2
合計	15	100.0	

香川分院 達成状況	区分	項目数	構成割合(%)
	目標を達成した ◎	6	33.3
	目標をほぼ達成した ○	2	11.1
	目標を達成できなかった ×	10	55.6
合計	18	100.0	