

経営改革計画の主な経営指標に対する達成状況

項目	市民病院						塩江分院						香川診療所							
	23年度 計画 A	23年度 決算 B	比較 B-A	22年度 決算 C	22年度 全国平均※2	達成状況	23年度 計画 A	23年度 決算 B	比較 B-A	22年度 決算 C	22年度 全国平均※2	達成状況	23年度 計画 A	23年度 決算 B	比較 B-A	【参考】22年度 決算 C ※3	【参考】22年度 決算 D ※4	達成状況		
経常損益(千円)	△ 321,417	△ 336,034	△ 14,617	△ 275,722		×	32,140	13,311	△ 18,829	△ 22,031		×	△ 3,907	△ 21,534	△ 17,627	△ 117,768	△ 34,789	×		
経常収支比率(%)	94.9	94.6	△ 0.3	95.6	100.8	○	103.9	101.6	△ 2.3	97.3	98.5	×	99.3	94.5	△ 4.8	62.9	95.6	×		
医業収支比率(%)	88.4	84.4	△ 4.0	86.6	95.3	×	84.3	74.1	△ 10.2	72.7	83.2	×	48.5	65.4	16.9	44.3	63.7	◎		
入院	年間延べ患者数(人)	105,707	81,608	△ 24,099	90,846		×	26,645	22,954	△ 3,691	23,190		×					5,920	-	
	1日平均患者数(人)	289	223	△ 66	249	337	×	73	63	△ 10	64	51	×					32	-	
	病床利用率(%)	74.6	57.6	△ 17.0	64.3	78.5	×	83.9	72.1	△ 11.8	73.0	74.8	×					25.7	-	
	平均在院日数(日)	18.5	17.2	△ 1.3	17.3	14.5	◎						-						20.8	-
	患者一人1日当たり診療収入(円)※1	37,673	40,889	3,216	39,086	44,620	◎	14,878	14,941	63	14,647	21,075	○						29,394	-
外来	年間延べ患者数(人)	155,210	138,560	△ 16,650	151,863		×	32,523	29,926	△ 2,597	28,547		×	48,675	38,234	△ 10,441	21,921	47,769	×	
	1日平均患者数(人)	634	568	△ 66	625	844	×	111	101	△ 10	97	144	×	165	130	△ 35	152	162	×	
	患者一人1日当たり診療収入(円)※1	8,838	9,614	776	9,331	11,090	◎	7,715	8,060	345	7,828	7,893	◎	4,800	6,076	1,276	5,682	5,172	◎	
手術件数(件)	2,000	1,943	△ 57	1,955		○			-			-	130	200	70	89	191	◎		
救急患者取扱件数(件)	7,600	4,952	△ 2,648	5,994		×			-			-						624	-	
患者紹介率(%)	30.0	35.5	5.5	35.6		◎			-			-	1.5	1.7	0.2	1.1	3.3	◎		
職員給与費対医業収益比率(%)	70.9	71.5	0.6	70.1	51.7	○	76.8	82.8	6.0	84.3	62.7	×	110.8	61.3	△ 49.5	93.5	95.6	◎		
材料費対医業収益比率(%)	19.5	21.3	1.8	20.9	24.9	×	19.7	24.2	4.5	23.2	20.6	×	14.3	14.1	△ 0.2	14.8	12.9	◎		
経費対医業収益比率(%)	16.2	19.3	3.1	18.2	20.1	×	16.5	23.9	7.4	25.2	27.9	×	54.7	50.4	△ 4.3	39.5	27.1	◎		
減価償却費対医業収益比率(%)	6.0	6.0	△ 0.0	5.8	7.5	○	5.2	3.5	△ 1.7	4.2	7.8	◎	25.8	26.1	0.3	76.9	20.9	×		
一般会計(他会計)繰入金対総収益比率(%)		15.5	-	13.5	11.1	-		26.9		25.7	22.1	-		30.9	-	31.8	40.9	-		
訪問看護ステーション利用者							2,350	2,413	63	1,839		○								

※1 患者1人当たり診療収入は、精神科を除く。

※2 22年度全国平均は、地方公営企業年鑑による。

(市民病院)病床数400床以上500床未満の病院の数値である。

(塩江分院)病床数50床以上100床未満の病院の数値であり、病床利用率は療養病床の数値である。

※3香川診療所の22年度決算Cは、10月以降の香川診療所のみ内容である。

※4香川診療所の22年度決算Dは、9月30日までの香川分院と10月以降の香川診療所を合計した数字である。

市民病院 達成状況	区分	項目数	構成割合(%)	
	目標を達成した	◎	4	22.2
	目標をほぼ達成した	○	4	22.2
	目標を達成できなかった	×	10	55.6
合計		18	100.0	

塩江分院 達成状況	区分	項目数	構成割合(%)	
	目標を達成した	◎	2	13.3
	目標をほぼ達成した	○	2	13.3
	目標を達成できなかった	×	11	73.2
合計		15	100.0	

香川診療所 達成状況	区分	項目数	構成割合(%)	
	目標を達成した	◎	7	58.3
	目標をほぼ達成した	○	0	0.0
	目標を達成できなかった	×	5	41.7
合計		12	100.0	