

令和 6 年 度

高松市病院事業会計決算書

高 松 市 病 院 事 業

目 次

第 1 令和 6 年度高松市病院事業会計決算

1	令和 6 年度高松市病院事業決算報告書	2
	(1) 収益的収入及び支出	2
	(2) 資本的収入及び支出	6
2	令和 6 年度高松市病院事業損益計算書	10
3	令和 6 年度高松市病院事業剰余金計算書	14
4	令和 6 年度高松市病院事業欠損金処理計算書	14
5	令和 6 年度高松市病院事業貸借対照表	16

第 2 令和 6 年度高松市病院事業報告書

1	概 況	25
	(1) 総括事項	25
	(2) 経営指標に関する事項	26
	(3) 議会議決事項	28
	(4) 行政官庁認可事項	28
	(5) 職員に関する事項	29
	(6) 料金その他供給条件の設定、変更に関する事項	30
2	工 事	31
	(1) 建設工事の概況	31
	(2) 改良工事の概況	31
	(3) 保存工事の概況	31
	(4) 主要な医療器械等の整備状況	32
3	業 務	33
	(1) 病 床 数	33
	(2) 患者の診療状況	34
	(3) 経常収支に関する事項	42
4	会 計	44
	(1) 重要契約の要旨	44
	(2) 企業債の概況	45

第 3 決算附属書類

1	収益費用明細書	46
2	キャッシュ・フロー計算書	53
3	固定資産明細書	56
4	企業債明細書	60

第 4	注記	62
-----	----	----

病 院 事 業 会 計

第1 令和6年度高松市

1 令和6年度高松市病院事業決算報告書

(1) 収益的収入及び支出

収 入

区 分	予 算 額		
	当 初 予 算 額	補 正 予 算 額	地方公営企業法第 24条第3項の規定 による支出額に係 る財源充当額
	円	円	円
第1款 病院事業収益	9,823,282,000	322,350,000	0
第1項 みんなの病院 医業収益	7,998,963,000	359,000,000	0
第2項 塩江分収 医業収益	147,386,000	0	0
第3項 みんなの病院 医業外収益	1,358,250,000	△ 25,750,000	0
第4項 塩江分収 医業外収益	257,974,000	0	0
第5項 塩江分収 附帯事業収益	17,347,000	0	0
第6項 みんなの病院 特別利益	43,352,000	△ 10,900,000	0
第7項 塩江分利 特別利益	10,000	0	0

病院事業会計決算

合 計	決 算 額	予算額に比べ 決算額の増減	備 考
円	円	円	
10,145,632,000	9,684,462,007	△ 461,169,993	
8,357,963,000	7,791,698,674	△ 566,264,326	(うち、仮受消費税及び地方消費税 29,002,193円)
147,386,000	123,459,873	△ 23,926,127	(" 516,453円)
1,332,500,000	1,449,409,093	116,909,093	(" 2,469,730円)
257,974,000	256,108,073	△ 1,865,927	(" 301,948円)
17,347,000	14,724,965	△ 2,622,035	(" 1,077円)
32,452,000	48,842,849	16,390,849	(" 45,068円)
10,000	218,480	208,480	

支 出

区 分	予 算				
	当 初	補 正	予 備 費	流 用	地 方 公 営 企 業 法 第 24 条 第 3 項 の 規 定 に よ る 支 出 額
	予 算 額	予 算 額	支 出 額	増 減 額	
	円	円	円	円	円
第 1 款 病 院 事 業 費 用	10,836,218,000	233,449,000	0	0	0
第 1 項 み ん な の 病 院 医 業 費 用	10,008,170,000	300,249,000	0	0	0
第 2 項 塩 江 分 院 医 業 費 用	404,718,000	3,000,000	0	0	0
第 3 項 み ん な の 病 院 医 業 外 費 用	258,061,000	0	0	0	0
第 4 項 塩 江 分 院 医 業 外 費 用	7,290,000	0	0	0	0
第 5 項 塩 江 分 院 附 帯 事 業 費 用	35,796,000	0	0	0	0
第 6 項 み ん な の 病 院 特 別 損 失	119,643,000	△ 69,800,000	0	0	0
第 7 項 塩 江 分 院 特 別 損 失	1,540,000	0	0	0	0
第 8 項 予 備 費	1,000,000	0	0	0	0

(※注) 地方公営企業法施行令第18条第5項ただし書の規定により、第1項みんなの病院医業費用中「資産減耗費」は「その他特別損失」は105,390,727円を、それぞれ予算を超過して支出した。

額			決 算 額	地方公営 企業法第 26条第2 項の規定 による 繰越額	不 用 額	備 考
小 計	地方公営 企業法第 26条第2 項の規定 による 繰越額	合 計				
円	円	円	円	円	円	
11,069,667,000	0	11,069,667,000	10,543,049,532	0	526,617,468	
10,308,419,000	0	10,308,419,000	9,728,332,037	0	580,086,963	(うち、仮払消費税 及び地方消費税 139,170,381円) (※注)
407,718,000	0	407,718,000	361,092,980	0	46,625,020	(" 6,295,694円)
258,061,000	0	258,061,000	271,315,986	0	△ 13,254,986	(※注)
7,290,000	0	7,290,000	5,500,710	0	1,789,290	
35,796,000	0	35,796,000	23,724,330	0	12,071,670	(" 117,913円)
49,843,000	0	49,843,000	47,142,553	0	2,700,447	(" 4,246,770円)
1,540,000	0	1,540,000	105,940,936	0	△ 104,400,936	(※注)
1,000,000	0	1,000,000	0	0	1,000,000	

3,692,581円を、第3項みんなの病院医業外費用中「雑損失」は14,025,066円を、第7項塩江分院特別損失中

(2) 資本的収入及び支出
収 入

区 分	予 算 額			
	当 初 予 算 額	補 正 予 算 額	小 計	地方公営企業 法第26条の規 定による繰越 額に係る財源 充 当 額
第1款 資 本 的 収 入	円 1,025,780,000	円 7,407,000	円 1,033,187,000	円 0
第1項 企 業 債	563,500,000	5,400,000	568,900,000	0
第2項 負 担 金 交 付 金	462,280,000	2,007,000	464,287,000	0
第3項 固 定 資 産 売 却 代 金	0	0	0	0

		決 算 額	予算額に比べ 決算額の増減	備 考
継 続 費 通 次 繰越額に係る 財 源 充 当 額	合 計			
円	円	円	円	
0	1,033,187,000	985,248,250	△ 47,938,750	
0	568,900,000	512,600,000	△ 56,300,000	
0	464,287,000	465,644,000	1,357,000	
0	0	7,004,250	7,004,250	(うち、仮受消費税及び地方消費税 636,750円)

支 出

区 分	予 算 額						
	当 初 予 算 額	補 正 予 算 額	予備費 支出額	流 用 増減額	小 計	地 方 公 営 企 業 法 第 26 条 の 規 定 に よ る 繰 越 額	継 続 費 通 次 繰 越 額
第 1 款 資 本 的 支 出	円 1,448,789,000	円 7,500,000	円 0	円 0	円 1,456,289,000	円 0	円 0
第 1 項 建 改 良 設 費	563,840,000	7,500,000	0	0	571,340,000	0	0
第 2 項 貸 付 金	2,400,000	0	0	0	2,400,000	0	0
第 3 項 企 業 債 還 金	744,199,000	0	0	0	744,199,000	0	0
第 4 項 他 会 計 借 入 金 償 還	138,250,000	0	0	0	138,250,000	0	0
第 5 項 予 備 費	100,000	0	0	0	100,000	0	0

(注) 資本的収入額が資本的支出額に不足する額416,529,201円は、当年度分消費税及び地方消費税資本的収支調整額

合 計	決 算 額	翌 年 度 繰 越 額			不 用 額	備 考
		地 方 公 営 企 業 法 第 26 条 の 規 定 に よ る 繰 越 額	継 続 費 通 次 繰 越 額	合 計		
円	円	円	円	円	円	
1,456,289,000	1,401,777,451	0	0	0	54,511,549	
571,340,000	518,229,635	0	0	0	53,110,365	(うち、仮払消費税 及び地方消費税 47,111,785 円)
2,400,000	1,100,000	0	0	0	1,300,000	
744,199,000	744,197,816	0	0	0	1,184	
138,250,000	138,250,000	0	0	0	0	
100,000	0	0	0	0	100,000	

1,020,201円及び過年度分損益勘定留保資金415,509,000円で補填した。

2 令和6年度高松市病院事業損益計算書

(令和6年4月1日から令和7年3月31日まで)

単位 円

1 医 業 収 益			
(1) 入 院 収 益	5,131,847,801		
(2) 外 来 収 益	2,037,546,850		
(3) そ の 他 医 業 収 益	716,245,250	7,885,639,901	
2 医 業 費 用			
(1) 給 与 費	5,080,912,537		
(2) 材 料 費	1,957,233,261		
(3) 経 費	1,607,130,205		
(4) 減 価 償 却 費	1,175,066,929		
(5) 資 産 減 耗 費	13,487,824		
(6) 研 究 研 修 費	22,949,471		
(7) 長 期 前 払 消 費 税 償 却	87,178,715	9,943,958,942	
医 業 損 失			2,058,319,041
3 医 業 外 収 益			
(1) 受 取 利 息 配 当 金	2,382,260		
(2) 一 般 会 計 負 担 金	974,752,000		
(3) 一 般 会 計 補 助 金	100,185		
(4) 県 補 助 金	5,979,000		
(5) 国 庫 補 助 金	3,285,000		
(6) 長 期 前 受 金 戻 入	582,534,198		
(7) そ の 他 医 業 外 収 益	133,712,845	1,702,745,488	
4 医 業 外 費 用			
(1) 支 払 利 息 及 び	75,032,585		
企 業 債 取 扱 諸 費			
(2) 雑 損 失	328,709,314	403,741,899	
5 附 帯 事 業 収 益			
(1) 訪 問 看 護 事 業 収 益	14,723,888	14,723,888	
6 附 帯 事 業 費 用			
(1) 訪 問 看 護 事 業 費 用	23,606,417	23,606,417	1,290,121,060
経 常 損 失			768,197,981
7 特 別 利 益			
(1) 固 定 資 産 売 却 益	450,682		
(2) 過 年 度 損 益 修 正 益	2,828,097		
(3) そ の 他 特 別 利 益	45,737,482	49,016,261	
8 特 別 損 失			
(1) 過 年 度 損 益 修 正 損	888,192		
(2) そ の 他 特 別 損 失	147,948,527	148,836,719	△ 99,820,458
当 年 度 純 損 失			868,018,439
前 年 度 繰 越 欠 損 金			12,659,979,899
当 年 度 未 処 理 欠 損 金			13,527,998,338

〔令和6年度高松市病院事業損益計算書病院別内訳〕

みんなの病院 (令和6年4月1日から令和7年3月31日まで)

単位 円

1	医	業	収	益			
(1)	入	院	収	益	5,131,847,801		
(2)	外	来	収	益	1,919,750,104		
(3)	そ	の	他	医	業	収	益
					711,098,576	7,762,696,481	
2	医	業	費	用			
(1)	給	与	費		4,853,087,107		
(2)	材	料	費		1,912,125,078		
(3)	経		費		1,540,459,179		
(4)	減	価	償	却	費		
					1,162,309,591		
(5)	資	産	減	耗	費		
					13,437,581		
(6)	研	究	研	修	費		
					21,473,604		
(7)	長	期	前	払	消	費	税
					償	却	
					86,269,516	9,589,161,656	
	医	業	損	失			1,826,465,175
3	医	業	外	収	益		
(1)	受	取	利	息	配	当	金
					2,290,404		
(2)	一	般	会	計	負	担	金
					726,063,000		
(3)	一	般	会	計	補	助	金
					100,185		
(4)	県	補	助	金	5,621,000		
(5)	国	庫	補	助	金	3,285,000	
(6)	長	期	前	受	金	戻	入
					578,917,100		
(7)	そ	の	他	医	業	外	収
					益	130,662,674	1,446,939,363
4	医	業	外	費	用		
(1)	支	払	利	息	及	び	
	企	業	債	取	扱	諸	費
					73,928,320		
(2)	雑	損	失		318,748,585	392,676,905	1,054,262,458
	経	常	損	失			772,202,717
5	特	別	利	益			
(1)	固	定	資	産	売	却	益
					450,682		
(2)	過	年	度	損	益	修	正
					益	2,610,817	
(3)	そ	の	他	特	別	利	益
					45,736,282	48,797,781	
6	特	別	損	失			
(1)	過	年	度	損	益	修	正
					損	337,983	
(2)	そ	の	他	特	別	損	失
					42,557,800	42,895,783	5,901,998
	当	年	度	純	損	失	766,300,719
	前	年	度	繰	越	欠	損
					金		12,151,676,649
	当	年	度	未	処	理	欠
					損	金	12,917,977,368

塩江分院（令和6年4月1日から令和7年3月31日まで）

単位 円

1 医 業 収 益			
(1) 外 来 収 益	117,796,746		
(2) そ の 他 医 業 収 益	5,146,674	122,943,420	
2 医 業 費 用			
(1) 給 与 費	227,825,430		
(2) 材 料 費	45,108,183		
(3) 経 費	66,671,026		
(4) 減 価 償 却 費	12,757,338		
(5) 資 産 減 耗 費	50,243		
(6) 研 究 研 修 費	1,475,867		
(7) 長 期 前 払 消 費 税 償 却	909,199	354,797,286	
医 業 損 失			231,853,866
3 医 業 外 収 益			
(1) 受 取 利 息 配 当 金	91,856		
(2) 一 般 会 計 負 担 金	248,689,000		
(3) 県 補 助 金	358,000		
(4) 長 期 前 受 金 戻 入	3,617,098		
(5) そ の 他 医 業 外 収 益	3,050,171	255,806,125	
4 医 業 外 費 用			
(1) 支 払 利 息 及 び 企 業 債 取 扱 諸 費	1,104,265		
(2) 雑 損 失	9,960,729	11,064,994	
5 附 帯 事 業 収 益			
(1) 訪 問 看 護 事 業 収 益	14,723,888	14,723,888	
6 附 帯 事 業 費 用			
(1) 訪 問 看 護 事 業 費 用	23,606,417	23,606,417	235,858,602
経 常 利 益			4,004,736
7 特 別 利 益			
(1) 過 年 度 損 益 修 正 益	217,280		
(2) そ の 他 特 別 利 益	1,200	218,480	
8 特 別 損 失			
(1) 過 年 度 損 益 修 正 損	550,209		
(2) そ の 他 特 別 損 失	105,390,727	105,940,936	△ 105,722,456
当 年 度 純 損 失			101,717,720
前 年 度 繰 越 欠 損 金			508,303,250
当 年 度 未 処 理 欠 損 金			610,020,970

3 令和6年度高松市病院事業剰余金計算書

(令和6年4月1日から令和7年3月31日まで)

区 分	資 本 金	剰	
		資 本 剰	
		受贈財産評価額	一般会計負担金
前年度末残高	13,986,098,654	76,795,000	122,298,755
前年度処分額	0	0	0
議会の議決による処分額	0	0	0
欠損補填	0	0	0
処分後残高	13,986,098,654	76,795,000	122,298,755
当年度変動額	0	0	21,470,628
出資金の受入れ	0	0	0
負担金の受入れ	0	0	21,470,628
当年度純利益	0	0	0
当年度末残高	13,986,098,654	76,795,000	143,769,383

(注) この計算書における△表記は、減少、損失又は欠損を示すものである。

4 令和6年度高松市病院事業欠損金処理計算書

(単位 円)

区 分	資 本 金	資本剰余金	未処理欠損金
当年度末残高	13,986,098,654	220,564,383	△ 13,527,998,338
議会の議決による処分額	0	0	0
処分後残高	13,986,098,654	220,564,383	(繰越欠損金) △ 13,527,998,338

(注) この計算書における△表記は、減少又は欠損を示すものである。

(単位 円)

余 金		資 本 合 計
余 金	欠 損 金	
資本剰余金合計	未処理欠損金	欠損金合計
199,093,755	△ 12,659,979,899	△ 12,659,979,899
0	0	0
0	0	0
0	0	0
199,093,755	(繰越欠損金) △ 12,659,979,899	△ 12,659,979,899
21,470,628	△ 868,018,439	△ 868,018,439
0	0	0
21,470,628	0	0
0	△ 868,018,439	△ 868,018,439
220,564,383	(当年度未処理欠損金) △ 13,527,998,338	△ 13,527,998,338

5 令和6年度高松市病院事業貸借対照表（病院事業全体）

（令和7年3月31日）

資 産 の 部		単位 円
1 固 定 資 産		
(1) 有 形 固 定 資 産		
ア 土 地	1,154,649,546	
イ 建 物	19,146,023,142	
減価償却累計額	9,161,429,813	9,984,593,329
ウ 構 築 物	1,470,155,440	
減価償却累計額	700,320,779	769,834,661
エ 器 械 備 品	5,865,572,141	
減価償却累計額	4,211,022,005	1,654,550,136
オ その他有形固定資産	32,993,208	
減価償却累計額	30,907,875	2,085,333
有形固定資産合計		13,565,713,005
(2) 無 形 固 定 資 産		
ア 電 話 加 入 権	2,656,200	
無形固定資産合計		2,656,200
(3) 投資その他の資産		
ア 長 期 貸 付 金	1,650,000	
イ 長期貸付金貸倒引当金	△ 1,650,000	
ウ 長期前払消費税	906,183,339	
投資その他の資産合計		906,183,339
固 定 資 産 合 計		14,474,552,544
2 流 動 資 産		
(1) 現 金 ・ 預 金	3,700,669,761	
(2) 未 収 金	1,312,208,520	
(3) 未収金貸倒引当金	△ 67,235,000	
(4) 有 価 証 券	50,000	
(5) 貯 蔵 品	168,202,451	
流動資産合計		5,113,895,732
資 産 合 計		19,588,448,276

負債の部

単位 円

3 固定負債

(1) 企業債

ア 建設改良費等の財源に 充てるための企業債	11,205,289,231	
イ その他の企業債	13,000,000	
企業債合計		11,218,289,231

(2) 他会計借入金

ア その他の長期借入金	2,213,750,000	
他会計借入金合計		2,213,750,000

(3) 引当金

ア 退職給付引当金	2,196,340,399	
引当金合計		2,196,340,399
固定負債合計		15,628,379,630

4 流動負債

(1) 企業債

ア 建設改良費等の財源に 充てるための企業債	887,901,714	
企業債合計		887,901,714

(2) 他会計借入金

ア その他の長期借入金	138,250,000	
他会計借入金合計		138,250,000

(3) 未払金

743,549,757

(4) 引当金

ア 賞与引当金	317,349,633	
イ 法定福利費引当金	60,039,304	
引当金合計		377,388,937

(5) 預り金

114,757,830

(6) 預り有価証券

50,000

流動負債合計

2,261,898,238

5 繰延収益

(1) 長期前受金

ア 受贈財産評価額	28,501,940	
収益化累計額	20,501,060	8,000,880
イ 補助金	1,363,805,427	
収益化累計額	795,495,912	568,309,515
ウ 一般会計負担金	2,582,046,048	
収益化累計額	2,142,589,962	439,456,086
エ その他長期前受金	6,011,000	
収益化累計額	2,271,772	3,739,228
長期前受金合計		1,019,505,709

繰延収益合計

1,019,505,709

負債合計

18,909,783,577

資 本 の 部

単位 円

6 資 本 金

(1) 資 本 金 13,986,098,654

資 本 金 合 計 13,986,098,654

7 剰 余 金

(1) 資 本 剰 余 金

ア 受 贈 財 産 評 価 額 76,795,000

イ 一 般 会 計 負 担 金 143,769,383

資 本 剰 余 金 合 計 220,564,383

(2) 欠 損 金

ア 当 年 度 未 処 理 欠 損 金 13,527,998,338

欠 損 金 合 計 13,527,998,338

剰 余 金 合 計 △ 13,307,433,955

資 本 合 計 678,664,699

負 債 資 本 合 計 19,588,448,276

〔令和 6 年度高松市病院事業貸借対照表病院別内訳〕

みんなの病院（令和 7 年 3 月 31 日）

資 産 の 部			単位 円
1 固 定 資 産			
(1) 有 形 固 定 資 産			
ア 土 地		1, 023, 085, 712	
イ 建 物	18, 369, 694, 708		
減 価 償 却 累 計 額	8, 535, 762, 473	9, 833, 932, 235	
ウ 構 築 物	1, 352, 502, 699		
減 価 償 却 累 計 額	613, 240, 485	739, 262, 214	
エ 器 械 備 品	5, 580, 626, 333		
減 価 償 却 累 計 額	3, 955, 878, 106	1, 624, 748, 227	
オ その他有形固定資産	32, 993, 208		
減 価 償 却 累 計 額	30, 907, 875	2, 085, 333	
有形固定資産合計			13, 223, 113, 721
(2) 無 形 固 定 資 産			
ア 電 話 加 入 権		2, 656, 200	
無形固定資産合計			2, 656, 200
(3) 投資その他の資産			
ア 長 期 貸 付 金		1, 650, 000	
イ 長期貸付金貸倒引当金		△ 1, 650, 000	
ウ 長期前払消費税		893, 807, 923	
投資その他の資産合計			893, 807, 923
固 定 資 産 合 計			14, 119, 577, 844
2 流 動 資 産			
(1) 現 金 ・ 預 金		3, 632, 199, 198	
(2) 未 収 金		1, 291, 146, 169	
(3) 未収金貸倒引当金		△ 67, 157, 000	
(4) 貯 蔵 品		157, 617, 833	
流 動 資 産 合 計			5, 013, 806, 200
資 産 合 計			19, 133, 384, 044

負 債 の 部

単位 円

3 固 定 負 債

(1) 企 業 債

ア 建設改良費等の財源に 充てるための企業債	11,200,688,164	
企業債合計		11,200,688,164

(2) 他 会 計 借 入 金

ア その他の長期借入金	2,213,750,000	
他会計借入金合計		2,213,750,000

(3) 引 当 金

ア 退職給付引当金	2,056,656,026	
引当金合計		2,056,656,026
固定負債合計		15,471,094,190

4 流 動 負 債

(1) 企 業 債

ア 建設改良費等の財源に 充てるための企業債	804,206,378	
企業債合計		804,206,378

(2) 他 会 計 借 入 金

ア その他の長期借入金	138,250,000	
他会計借入金合計		138,250,000

(3) 未 払 金

728,680,329

(4) 引 当 金

ア 賞与引当金	299,764,268	
イ 法定福利費引当金	56,661,875	
引当金合計		356,426,143

(5) 預 り 金

110,573,189

(6) そ の 他 流 動 負 債 (病 院 間 運 用 金)

59,000,000

流 動 負 債 合 計

2,197,136,039

5 繰 延 収 益

(1) 長 期 前 受 金

ア 受贈財産評価額	10,346,375	
収益化累計額	8,750,948	1,595,427
イ 補助金	1,360,776,100	
収益化累計額	794,378,328	566,397,772
ウ 一般会計負担金	2,511,601,048	
収益化累計額	2,110,338,276	401,262,772
エ その他長期前受金	3,910,000	
収益化累計額	1,137,232	2,772,768
長期前受金合計		972,028,739

繰 延 収 益 合 計

972,028,739

負 債 合 計

18,640,258,968

資 本 の 部

単位 円

6 資 本 金			
(1) 資 本 金	13,244,538,061		
資 本 金 合 計			13,244,538,061
7 剰 余 金			
(1) 資 本 剰 余 金			
ア 受 贈 財 産 評 価 額	22,795,000		
イ 一 般 会 計 負 担 金	143,769,383		
資 本 剰 余 金 合 計		166,564,383	
(2) 欠 損 金			
ア 当 年 度 未 処 理 欠 損 金	12,917,977,368		
欠 損 金 合 計		12,917,977,368	
剰 余 金 合 計			△ 12,751,412,985
資 本 合 計			493,125,076
負 債 資 本 合 計			19,133,384,044

塩江分院（令和7年3月31日）

資 産 の 部			単位 円
1	固 定 資 産		
(1)	有 形 固 定 資 産		
ア	土 地	131,563,834	
イ	建 物	776,328,434	
	減 価 償 却 累 計 額	625,667,340	150,661,094
ウ	構 築 物	117,652,741	
	減 価 償 却 累 計 額	87,080,294	30,572,447
エ	器 械 備 品	284,945,808	
	減 価 償 却 累 計 額	255,143,899	29,801,909
	有 形 固 定 資 産 合 計		342,599,284
(2)	投 資 そ の 他 の 資 産		
ア	長 期 前 払 消 費 税	12,375,416	
	投 資 そ の 他 の 資 産 合 計		12,375,416
	固 定 資 産 合 計		354,974,700
2	流 動 資 産		
(1)	現 金 ・ 預 金	68,470,563	
(2)	未 収 金	21,062,351	
(3)	未 収 金 貸 倒 引 当 金	△ 78,000	
(4)	有 価 証 券	50,000	
(5)	貯 蔵 品	10,584,618	
(6)	そ の 他 流 動 資 産 (病 院 間 運 用 金)	59,000,000	
	流 動 資 産 合 計		159,089,532
	資 産 合 計		514,064,232

負債の部

単位 円

3 固定負債

(1) 企業債

ア 建設改良費等の財源に 充てるための企業債	4,601,067	
イ その他の企業債	13,000,000	
企業債合計		17,601,067

(2) 引当金

ア 退職給付引当金	139,684,373	
引当金合計		139,684,373
固定負債合計		157,285,440

4 流動負債

(1) 企業債

ア 建設改良費等の財源に 充てるための企業債	83,695,336	
企業債合計		83,695,336

(2) 未払金

14,869,428

(3) 引当金

ア 賞与引当金	17,585,365	
イ 法定福利費引当金	3,377,429	
引当金合計		20,962,794

(4) 預り金

4,184,641

(5) 預り有価証券

50,000

流動負債合計		123,762,199
--------	--	-------------

5 繰延収益

(1) 長期前受金

ア 受贈財産評価額	18,155,565	
収益化累計額	11,750,112	6,405,453
イ 補助金	3,029,327	
収益化累計額	1,117,584	1,911,743
ウ 一般会計負担金	70,445,000	
収益化累計額	32,251,686	38,193,314
エ その他長期前受金	2,101,000	
収益化累計額	1,134,540	966,460
長期前受金合計		47,476,970
繰延収益合計		47,476,970
負債合計		328,524,609

資 本 の 部

単位 円

6 資 本 金

(1) 資 本 金

741,560,593

資 本 金 合 計

741,560,593

7 剰 余 金

(1) 資 本 剰 余 金

ア 受 贈 財 産 評 価 額

54,000,000

資 本 剰 余 金 合 計

54,000,000

(2) 欠 損 金

ア 当 年 度 未 処 理 欠 損 金

610,020,970

欠 損 金 合 計

610,020,970

剰 余 金 合 計

△ 556,020,970

資 本 合 計

185,539,623

負 債 資 本 合 計

514,064,232

第2 令和6年度高松市病院事業報告書

1 概 況

(1) 総括事項

病院事業は、コロナ禍の影響による患者の受療行動の変化や急激な物価高騰に伴う費用の増加など、全国の自治体病院と同様に厳しい経営状況であることから、持続可能な事業運営となるよう経営健全化への多角的な取組を行いました。

みんなの病院においては、効率的な病床管理の徹底による診療単価の向上や、地域の医療機関との連携強化を図ることによる患者数の増加、また、医師の働き方改革や医療DXの推進に取り組みました。

また、塩江分院では、訪問診療や訪問看護のほか、患者送迎バスの運行など、職員全員で地域を支える「地域まるごと医療」の実践に取り組みました。

しかしながら令和6年度は、患者数がコロナ禍前までには戻っていないことや、物価高騰に伴う材料費や経費の増加、人件費の増大、加えて、みんなの病院の整備に係る企業債や一般会計からの長期借入金の償還額が、引き続き高額で推移していることなどから、支出額が大幅に増加し、資金が大きく減少しました。

このように厳しい経営状況ではありますが、6年度が取組の初年度である「第5次高松市病院事業経営健全化計画」の各種施策に確実に取り組み、経営改善を進めていくことで、市民の皆様に安全で良質な医療を提供しつつ、病院事業が将来にわたって持続可能となるよう努めてまいりたいと存じます。

① みんなの病院

みんなの病院では、

- 1 『リーディングホスピタル』として、高松市医療全体の最適化を目指します。
- 2 『安全で良質な医療』を、ファインチームワークで提供します。
- 3 『まごころのある医療人』を、全力で育成します。
- 4 『地域とのつながり』を大切にし、みんなの暮らしを支えます。

の基本方針の下、本市南部地域の中核病院として、「がん医療」、「救急医療」などの急性期医療に加え、「災害時や感染症に対する医療」、「地域包括ケア等の後方支援機能の強化」に重点的に取り組みました。

特に、「がん医療」においては、令和6年4月に「香川県がん診療連携協力病院」の指定を受け、安心かつ適切ながん医療の提供や連携体制の一層の充実を図りました。

令和6年度の患者数は、入院患者数 87,056 人（前年度比 101.6%）、病床利用率（一般病床のみ）79.8%（前年度 77.7%）、外来患者数 97,494 人（前年度比 100.8%）、平均在院日数は、13.2 日（前年度 12.8 日）、患者 1 人 1 日当たりの診療単価は、入院 58,949 円（前年度比 97.0%）、外来 19,691 円（前年度比 103.3%）となりました。これにより、収益的収支の経常収支は、経常収益 9,209,635,844 円（税込 9,241,107,767 円）に対して、経常費用 9,981,838,561 円（税込 9,999,648,023 円）となり、差引額は 772,202,717 円（税込 758,540,256 円）の経常損失となりました。

一方、資本的収支は、「全身用X線CT装置及び核医学診断用検出器回転型SPECT装置」等の整備や、企業債償還金など、支出総額は1,394,900,302円となり、これに対する企業債や負担金交付金などの収入総額は980,648,250円で、差引額は414,252,052円の収入不足となりました。この不足額については、当年度分消費税及び地方消費税資本的収支調整額と過年度分損益勘定留保資金をもって補填しました。

今後においても、医療の進歩に合わせ、高度医療に対応した環境づくりに努めるとともに、より戦略的な収益確保と、可能な限り経費削減に努め、病院事業の健全運営に取り組んでまいります。

② 塩江分院

塩江分院では、

- 1 『地域まるごと医療』を、市民とともに実践します。
- 2 『安全で良質な医療ケア』を、ファインチームワークで提供します。
- 3 『住民に愛される病院』を、おもいやりの心で実現します。

の基本方針の下、塩江地域唯一の医療機関としての責任を果たすため、訪問診療や訪問看護を始め、歯科医師、歯科衛生士、理学療法士、管理栄養士等も地域に出向くなど、多職種による専門性を生かした活動の更なる充実のほか、栄養士による栄養教室の開催や、交通手段を持たない地域住民のための患者送迎バスの運行など、職員全員で地域を支える「地域まるごと医療」を実践しました。

また、塩江分院に代わる附属医療施設につきましては、「塩江道の駅エリア」として、道の駅及び温浴施設等観光関連施設と一体的に整備を進めておりましたが、整備スケジュールが遅延したことから、塩江分院に隣接する塩江地域保健活動センターを全面改修し、整備を進めることとなりました。

令和6年度の患者数は、外来患者数12,281人（前年度比85.2%）となっております。なお、入院につきましては、介護療養病床の廃止に併せ、医療療養病床を休止しました。また、訪問看護ステーションの利用者数は、1,785人（前年度比99.2%）となりました。これにより、収益的収支の経常収支は、経常収益393,473,433円（税込394,292,911円）に対して、経常費用389,468,697円（税込390,318,020円）となり、差引額は4,004,736円（税込3,974,891円）の経常利益となりました。

一方、資本的収支は、通所リハビリテーションシステムの購入、また、企業債償還金など、支出総額は6,877,149円となり、これに対する企業債や負担金交付金の収入総額は4,600,000円で、差引額は2,277,149円の収入不足となりました。この不足額については、当年度分消費税及び地方消費税資本的収支調整額と過年度分損益勘定留保資金をもって補填しました。

今後においても、健全経営に努めるとともに、地域医療の提供に貢献してまいります。

（2） 経営指標に関する事項

① みんなの病院

経営の健全性を示す経常収支比率は、コロナ感染症対応に係る補助金等の減少や、診療単価の低下などにより、92.3%（前年度100.1%）となっており、100%を下回りました。また、経営の

収益性を示す修正医業収支比率（医業収益から他会計繰入金等を除いた、修正医業収益を用いて算出）は77.0%（前年度81.5%）となっており、独立採算の基準とされる100%を下回っていることから、医業収益以外の収入に依存している状況であり、より実効性のある、収支改善への取組が求められる状況であります。

施設の活用度合を示す病床利用率は78.2%（前年度76.7%）となっており、コロナ禍前（令和元年度81.7%）までには戻っておりませんが、増加傾向にあります。今後、地域医療連携の強化や効率的な病床管理の徹底などに努め、病床利用率の向上に努めてまいります。

（単位：％）

	R2	R3	R4	R5	R6
経常収支比率	103.0	108.0	106.4	100.1	92.3
修正医業収支比率(注)	78.8	84.0	81.2	81.5	77.0
病床利用率	75.1	78.8	75.6	76.7	78.2

（注）令和5年度から、長期前払消費税償却は医業費用に含む。なお、4年度以前についても比較のため、同様に医業費用に含む。

② 塩江分院

経営の健全性を示す経常収支比率は、入院機能を休止し、規模に応じた適正な人員配置としたことから、101.0%（前年度92.3%）となっており、100%を上回りました。また、経営の収益性を示す修正医業収支比率（医業収益から他会計繰入金等を除いた、修正医業収益を用いて算出）については、36.4%（前年度34.9%）となっており、独立採算の基準とされる100%を大きく下回っていることから、医業収益以外の収入に依存している状況であります。

塩江地区の人口減少に伴う、患者数の減少などにより、今後も厳しい経営状況が見込まれることから、附属医療施設の整備を速やかに進めるとともに、みんなの病院と連携を密にした医療を提供するなど、各種業務の改善・効率化等に努めてまいります。

（単位：％）

	R2	R3	R4	R5	R6
経常収支比率	116.9	108.1	96.5	92.3	101.0
修正医業収支比率(注)	53.2	52.2	45.7	34.9	36.4
病床利用率	34.7	30.2	20.9	8.7	－

（注）令和5年度から、長期前払消費税償却は医業費用に含む。なお、4年度以前についても比較のため、同様に医業費用に含む。

(3) 議会議決事項

ア 予算に関する事項

議案番号	件 名	提出年月日	議決年月日
第102号	令和6年度高松市病院事業会計補正予算（第1号）	6.12. 2	6.12.18
第 12号	令和7年度高松市病院事業会計予算	7. 3. 3	7. 3.24
第 68号	令和6年度高松市病院事業会計補正予算（第2号）	7. 3.24	7. 3.25

イ 決算に関する事項

認定番号	件 名	提出年月日	認定年月日
第 2号	令和5年度高松市病院事業会計決算について	6. 9. 4	6.12. 2

ウ 条例に関する事項

議案番号	件 名	提出年月日	議決年月日
第 36号	高松市病院局企業職員の給与の種類及び基準に関する条例の一部改正について	7. 3. 3	7. 3.24

(4) 行政官庁認可事項

届出年月日	申請（届出）先	件 名 （ 届 出 事 項 ）	認可年月日
6. 1.23	四国厚生支局長	ポジトロン断層・コンピューター断層複合撮影	6. 4. 1
6. 3.28	四国厚生支局長	緊急整復固定加算及び緊急挿入加算	6. 4. 1
6. 4.15	四国厚生支局長	術後疼痛管理チーム加算	6. 5. 1
6. 5. 1	四国厚生支局長	腹腔鏡下結腸悪性腫瘍切除術（内視鏡手術用支援機器を用いる場合）	6. 5. 1
6. 6. 1	四国厚生支局長	医師事務作業補助体制加算1（20対1）	6. 6. 1
6. 6. 1	四国厚生支局長	歯科外来診療感染対策加算3（辞退届）	6. 6. 1
6. 6. 3	四国厚生支局長	医療DX推進体制整備加算	6. 6. 1 (遡及認可)
6. 6. 3	四国厚生支局長	歯科外来診療感染対策加算4	6. 6. 1 (遡及認可)
6. 6. 3	四国厚生支局長	外来腫瘍化学療法診療料のがん薬物療法体制充実加算	6. 6. 1 (遡及認可)
6. 6. 3	四国厚生支局長	救急患者連携搬送料	6. 6. 1 (遡及認可)
6. 6. 3	四国厚生支局長	ストーマ合併症加算	6. 6. 1 (遡及認可)
6. 6. 3	四国厚生支局長	緊急穿頭血腫除去術	6. 6. 1 (遡及認可)
6. 6. 3	四国厚生支局長	外来・在宅ベースアップ評価料（Ⅰ）	6. 6. 1 (遡及認可)
6. 6. 3	四国厚生支局長	歯科外来・在宅ベースアップ評価料（Ⅰ）	6. 6. 1 (遡及認可)
6. 6. 3	四国厚生支局長	入院ベースアップ評価料	6. 6. 1 (遡及認可)

届出年月日	申請（届出）先	件 名 （ 届 出 事 項 ）	認可年月日
6. 8. 1	四国厚生支局長	ポジトロン断層・コンピューター断層複合撮影（アミロイドPETイメージング剤を用いた場合に限る）	6. 8. 1
6. 8. 7	四国厚生支局長	胃縮小術	6. 9. 1
6. 8. 7	四国厚生支局長	バイオ後続品使用体制加算	6. 9. 1
6. 8. 27	四国厚生支局長	協力対象施設入所者入院加算	6. 9. 1
6. 8. 30	四国厚生支局長	腹腔鏡下腔式子宮全摘術（内視鏡手術用支援機器を用いる場合）	6. 9. 1
6. 9. 24	四国厚生支局長	急性期一般入院料 1	6.10. 1
6. 9. 24	四国厚生支局長	ハイケアユニット入院医療管理料 1	6.10. 1
6. 9. 24	四国厚生支局長	地域包括ケア病棟入院料 2	6.10. 1
6. 9. 24	四国厚生支局長	入退院支援加算 1	6.10. 1
6. 9. 24	四国厚生支局長	外来腫瘍化学療法診療料 1	6.10. 1
6.11.13	四国厚生支局長	小児入院医療管理料 4	6.12. 1
6.12.18	四国厚生支局長	感染対策向上加算 1	7. 1. 1
7. 1. 1	四国厚生支局長	腹腔鏡下腓体尾部腫瘍切除術（辞退届）	7. 1. 1
7. 1. 1	四国厚生支局長	腹腔鏡下腓腫瘍摘出術（辞退届）	7. 1. 1
7. 1. 9	四国厚生支局長	医師事務作業補助体制加算 1（25対1）	7. 2. 1
7. 1. 1	四国厚生支局長	BRCA1/2遺伝子検査	7. 2. 1
7. 2. 1	四国厚生支局長	腹腔鏡下直腸切除・切断術（内視鏡手術用支援機器を用いる場合）	7. 3. 1
7. 3. 5	四国厚生支局長	在宅腫瘍治療電場療法指導管理料	7. 3. 5
7. 3. 5	四国厚生支局長	がん患者リハビリテーション料（辞退届）	7. 3. 5
7. 3.12	四国厚生支局長	腹腔鏡下仙骨腔固定術及び腹腔鏡下仙骨腔固定術（内視鏡手術用支援機器を用いる場合）	7. 3.12

（５） 職員に関する事項

① みんなの病院

職 種 年 度	病 院 事 業 管 理 者	診 療 部 門														管理部門		合 計
		医 師	看 護				医 療 技 術								計	事 務 職 員	計	
			助 産 師	看 護 師	助 手	小 計	薬 剤 師	臨 床 検 査 技 師	診 療 放 射 線 技 師	理 学 療 法 士	作 業 療 法 士	栄 養 士	そ の 他	小 計				
令和6年度末	人 1	人 55	人 13	人 250	人 0	人 263	人 18	人 19	人 13	人 12	人 6	人 4	人 12	人 84	人 402	人 37	人 37	人 440
令和5年度末	人 1	人 54	人 14	人 249	人 0	人 263	人 18	人 20	人 12	人 12	人 6	人 4	人 12	人 84	人 401	人 34	人 34	人 436
増 減	0	1	△ 1	1	0	0	0	△ 1	1	0	0	0	0	0	1	3	3	4

（注）事務職員には総務課保健師1人を含む。

② 塩江分院

職 種 年 度	診 療 部 門													管 理 部 門		合
	医 師	看 護				医 療 技 術							計	事 務 職 員	計	
		看 護 師	准 看 護 師	助 手 計	小 計	薬 劑 師	診 療 放 射 線 技 師	理 学 療 法 士	作 業 療 法 士	栄 養 士	調 理 員	小 計				
令和6年度末	人 4	人 5	人 1	人 0	人 6	人 1	人 0	人 2	人 0	人 1	人 0	人 4	人 14	人 7	人 7	人 21
令和5年度末	5	16	1	0	17	1	0	2	0	1	2	6	28	6	6	34
増 減	△ 1	△ 11	0	0	△ 11	0	0	0	0	0	△ 2	△ 2	△ 14	1	1	△ 13

(注) 看護師には訪問看護ステーション従事2人を含む。

事務職員には附属医療施設整備室職員を、5年度に2人、6年度に3人含む。

(6) 料金その他供給条件の設定、変更に関する事項

ア 使用料及び手数料の改定

な し

イ 診療報酬及び薬価の一部改定等

令和6年3月5日 厚生労働省告示 第57号	診療報酬の算定方法の一部を改正する件(令和6年6月1日適用)
令和6年3月5日 厚生労働省告示 第60号	使用薬剤の薬価(薬価基準)の一部を改正する件(令和6年4月1日適用)
令和6年3月5日 厚生労働省告示 第61号	特定保険医療材料及びその材料価格(材料価格基準)の一部を改正する件(令和6年6月1日適用)
令和6年3月5日 厚生労働省告示 第64号	入院時食事療養費に係る食事療養及び入院時生活療養費に係る生活療養の費用の額の算定に関する基準の一部を改正する件(令和6年6月1日適用)
令和6年3月21日 厚生労働省告示 第101号	厚生労働大臣が指定する病院の病棟における療養に要する費用の額の算定方法の一部を改正する件(令和6年6月1日適用)

2 工 事

(1) 建設工事の概況 (100万円以上)

な し

(2) 改良工事の概況 (100万円以上)

な し

(3) 保存工事の概況 (100万円以上)

① みんなの病院

工 事 名	施 工 内 容	工事費	着工年月日	竣工年月日	備 考
		円			
軟性尿管腎盂鏡 (Viper-M) 修繕業務	医 療 器 械 等 修 繕	1,496,000	6. 4. 25	6. 5. 21	
駐車場料金精算機 新紙幣等対応作業	施 設 関 係 修 繕	1,544,400	6. 6. 3	6. 6. 26	
プラズマガス滅菌器 スポット点検	医 療 器 械 等 修 繕	1,038,125	6. 6. 7	6. 7. 5	
全身用X線CT装置修繕業務	医 療 器 械 等 修 繕	1,265,000	6. 7. 12	6. 7. 12	
サクラ高压蒸気滅菌装置 (VSCR-G12WNR) 保守点検業務	医 療 器 械 等 修 繕	2,913,460	6. 8. 5	6. 8. 13	
無停電電源装置 (情報系) 交換修繕業務	施 設 関 係 修 繕	13,585,000	6. 8. 20	7. 2. 16	
放射線治療情報管理システム 修繕業務	医 療 器 械 等 修 繕	1,589,500	6. 8. 26	6. 8. 26	
ガスタービン発電設備修繕業務	施 設 関 係 修 繕	8,866,000	6. 9. 26	6. 11. 12	
空冷ヒートポンプチラー 修繕業務	施 設 関 係 修 繕	1,265,000	7. 1. 14	7. 3. 14	
ホルミウムレーザー修繕業務	医 療 器 械 等 修 繕	1,089,000	7. 3. 17	7. 3. 31	

② 塩江分院

工 事 名	施 工 内 容	工事費	着工年月日	竣工年月日	備 考
		円			
塩江分院空調工事	施 設 関 係 修 繕	6,541,128	6. 11. 30	6. 12. 22	

(4) 主要な医療器械等の整備状況 (300万円以上)

① みんなの病院

品 名	規 格	数 量	金 額	設 置 場 所
全 身 用 X 線 CT 装 置	キヤノンメディカルシステムズ(株)製 Aquilion ONE/INSIGHT Edition	1式	165,000,000 円	C T 室
注射薬自動払出装置 (ピッキングマシン)	PHC(株)製 注射薬自動払出装置 (トレー自動移動タイプ)	1式	89,980,000	薬 剤 局
核医学診断用検出器回転型 SPECT 装置	GEヘルスケアジャパン(株)製 NM830	1式	62,700,000	S P E C T 室
超音波画像診断装置	(株)フィリップス・ジャパン製 EPIQ Elite Diagnostic Ultrasound ほかに	1式	28,820,000	生 理 検 査 室
超 広 角 眼 底 撮 影 装 置	(株)ニコンソリューションズ(株)製 California FA モデル	1式	27,093,000	眼 科 外 来
汎用画像診断装置ワークステーション用プログラム	富士フイルムヘルスケア(株)製 Biopseeシステム (ARIETTA65オプション)	1式	14,080,000	手 術 室
電動リモートコントロールベッド	ハーマウントベッド(株)製 電動リモートコントロールベッド KA-H5520A ほか	25式	12,100,000	各 病 棟
ウォッシャーディスインフェクター	(株)エスエス製 スティーロコ DS 1000G 2S 本体 (ダンプ ポート・電気仕様)	1式	11,550,000	中 央 材 料 室
長時間心電図解析装置	日本光電工業(株)製 DSC-5500 ほかに	1式	11,528,000	生 理 検 査 室
NPPV 用 人 工 呼 吸 器	日本光電工業(株)製 NKV-330 ほかに	2式	9,900,000	M E 室
電子処方箋システム	(株)ソフトウェア・サービス(株)製 電子処方箋システム ほかに	1式	7,403,000	外 来 部 門 ほ かに
自動視野計	カールツァイス・メディテック(株)製 ハンフリーフィールド・アナライザー HFAIII 840	1式	6,875,000	眼 科 外 来
頭部固定器	ユフ精器(株)製 QR3ヘッドレストシステムセット ミッド仕様 ほか	1式	5,940,000	手 術 室
麻酔器	トレーケルジャパン(株)製 Atlan A350 ほかに	1式	4,609,000	手 術 室
治療用電気手術器	コウ・イテンシジャパン(株)製 VLFT10GEN ほかに	1式	4,290,000	手 術 室
血液浄化装置	東レ・メディカル(株)製 AcuFilMulti 55X-III ほかに	1式	4,180,000	H C U
ビデオ軟性十二指腸鏡	オリンパス(株)製 EVIS LUCERA ELITE 十二指腸ビデオスコープ TJF-Q290V	1式	3,300,000	内 視 鏡 セ ン タ ー
経皮血中ガス分析装置	アイ・エム・アイ(株)製 経皮血液ガスモニター TCM5 Flex	1式	3,190,000	M E 室
レザ血流計	(株)ハーマテック製 Nahri MV monitor Premium	1式	3,069,000	M E 室

3 業 務

(1) 病 床 数

① みんなの病院

一 般 病 床	感 染 症 病 床	合 計
299 _床	6 _床	305 _床

② 塩江分院

療 養 病 床
67 _床

(2) 患者の診療状況

① みんなの病院

ア 入院患者数

月 別 科 別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	一日平均	前 年 度	
															患者数	一日平均
内 科	4,114	3,853	3,392	3,827	4,506	3,887	3,582	3,494	3,830	4,463	3,768	3,846	46,562	128	48,082	131
外 科	453	447	528	455	479	688	636	486	526	576	527	577	6,378	18	6,740	19
脳 神 経 科 外 科	490	604	452	404	461	438	454	406	452	500	454	336	5,451	15	5,971	16
整形外科	688	954	847	904	754	797	757	846	879	695	809	1,030	9,960	27	7,355	20
形成外科	75	150	132	116	102	48	86	104	120	70	123	157	1,283	4	1,288	4
精 神 科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
小 児 科	116	133	92	140	99	82	79	98	105	121	49	65	1,179	3	1,037	3
皮 膚 科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
泌尿器科	611	461	513	707	530	627	764	555	553	583	569	596	7,069	19	6,605	18
産婦人科	596	605	529	550	397	429	465	590	678	389	384	475	6,087	17	5,549	15
眼 科	99	79	69	51	66	27	79	58	47	41	42	55	713	2	741	2
耳 鼻 科 咽 喉 科	185	179	197	247	280	177	170	127	194	179	191	135	2,261	6	1,521	4
放射線科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
歯科口腔外科	10	2	14	4	6	6	10	14	2	4	8	16	96	0	152	0
麻 酔 科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
感 染 症	0	0	7	10	0	0	0	0	0	0	0	0	17	0	615	2
計	7,437	7,467	6,772	7,415	7,680	7,206	7,082	6,778	7,386	7,621	6,924	7,288	87,056	239	85,656	234
一日平均	248	241	226	239	248	240	228	226	238	246	247	235	239		増 減	比率
															人	%
															1,400	101.6
短期人間ドック	94	149	200	243	200	201	261	207	219	164	198	164	2,300			比率
															人	%
															2,193	104.9

(注) 上記入院患者数以外に新生児1,681人(前年度1,769人)を取り扱った。

イ 外来患者数

月 別 科 別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	一日 平均	前 年 度	
															患者数	一日 平均
内 科	2,692	2,684	2,507	3,008	2,761	2,560	2,955	2,628	2,788	3,173	2,430	2,702	32,888	135	32,917	136
外 科	506	527	478	561	501	489	574	467	505	501	421	472	6,002	25	6,808	28
脳 神 経 科 外 科	353	351	323	372	305	364	388	332	383	390	369	368	4,298	18	3,752	16
整 形 外 科	538	586	554	558	546	546	611	544	650	545	525	569	6,772	28	5,674	23
形 成 外 科	392	373	365	362	321	304	358	329	313	263	239	306	3,925	16	4,182	17
精 神 科	26	27	28	30	24	29	32	28	22	29	16	24	315	1	389	2
小 児 科	329	473	297	350	335	326	242	220	235	340	254	237	3,638	15	4,009	17
皮 膚 科	161	159	166	186	157	142	154	124	162	116	145	151	1,823	7	1,986	8
泌 尿 器 科	986	1,070	950	1,025	1,025	1,025	1,064	1,022	1,039	1,027	926	1,063	12,222	50	12,590	52
産 婦 人 科	466	488	499	551	513	544	631	524	539	531	445	487	6,218	25	5,677	23
眼 科	555	597	595	654	610	589	617	531	548	597	520	576	6,989	29	7,148	29
耳 鼻 科 咽 喉 科	462	475	507	555	446	416	491	435	554	525	459	459	5,784	24	4,946	20
放 射 線 科	87	120	114	69	72	87	87	96	89	105	78	138	1,142	5	1,446	6
歯 科 口 腔 科 外 科	424	435	394	433	399	404	452	338	398	420	327	411	4,835	20	4,622	19
麻 酔 科	49	44	43	62	61	60	54	60	38	65	50	57	643	3	534	2
計	8,026	8,409	7,820	8,776	8,076	7,885	8,710	7,678	8,263	8,627	7,204	8,020	97,494	401	96,680	398
一日平均	382	400	391	399	385	415	396	384	413	454	400	401	401		増 減	比率
															人	%
															814	100.8
健康診断	499	478	586	1,002	790	816	959	471	493	546	603	398	7,641	31	7,788	32
予 防 接 種	94	114	182	162	108	119	823	448	238	131	94	103	2,616	11	3,555	15
計	593	592	768	1,164	898	935	1,782	919	731	677	697	501	10,257	42	11,343	47
一日平均	28	28	38	53	43	49	81	46	37	36	39	25	42		増 減	比率
															人	%
															△ 1,086	90.4

(注) 診療日数は243日である。

ウ 手術件数

月 別 科 別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	前年度
内 科	0	1	0	2	0	3	0	1	2	2	1	1	13	11
外 科	40	38	32	31	33	39	44	28	32	39	40	39	435	450
脳神経外科	9	5	3	6	6	6	4	4	8	5	7	6	69	75
整形外科	35	33	35	36	39	38	36	34	34	34	36	48	438	304
形成外科	44	51	43	50	40	44	54	57	37	36	39	47	542	508
皮膚科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
泌尿器科	58	35	40	44	43	52	48	43	49	46	46	37	541	487
産婦人科	15	18	15	21	16	29	23	21	24	22	18	17	239	177
眼 科	31	25	29	33	30	24	36	21	22	29	22	31	333	308
耳鼻咽喉科	8	8	10	7	15	9	11	6	11	9	12	9	115	108
歯科口腔科	4	1	1	2	4	3	5	7	1	2	4	7	41	44
そ の 他	22	33	30	32	23	30	23	29	28	26	19	20	315	372
計	266	248	238	264	249	277	284	251	248	250	244	262	3,081	2,844 比率 108.3%

エ 特殊診断件数

月 別 区 分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	前年度
特殊撮影	168	143	155	169	151	154	152	138	158	134	134	139	1,795	1,805
消化管透視	3	8	16	24	19	13	32	15	19	10	14	12	185	179
内 視 鏡	259	288	326	412	374	407	458	411	407	353	344	328	4,367	4,263
骨 髄 穿 刺	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
生 検	56	48	60	69	52	46	49	55	60	55	50	46	646	722
計	486	487	557	674	596	620	691	619	644	552	542	525	6,993	6,969 比率 100.3%

オ 放射性同位元素による診療件数

月 別 区 分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	前年度
RI検査	件 12	件 10	件 7	件 8	件 7	件 10	件 14	件 5	件 17	件 12	件 10	件 8	件 120	件 124 比率 96.8%

カ 高エネルギー治療装置による治療件数

月 別 区 分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	前年度
放射線治療	件 107	件 113	件 128	件 95	件 100	件 99	件 167	件 126	件 134	件 141	件 78	件 112	件 1,400	件 1,483 比率 94.4%

キ 核磁場コンピュータ断層撮影装置による診断件数

月 別 区 分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	前年度
MRI検査	件 254	件 283	件 277	件 284	件 279	件 253	件 337	件 269	件 292	件 266	件 235	件 263	件 3,292	件 3,232 比率 101.9%

ク 全身用コンピュータ断層撮影装置による診断件数

月 別 区 分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	前年度
CT検査	件 1,041	件 1,109	件 1,006	件 1,132	件 1,094	件 1,077	件 1,103	件 1,051	件 1,166	件 1,189	件 1,060	件 1,125	件 13,153	件 13,063 比率 100.7%

ケ 救急患者数

月 別 科 別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	前年度
	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人
内 科	141	174	168	199	197	149	160	136	209	209	157	169	2,068	2,598
外 科	36	74	60	73	68	57	56	46	54	40	32	35	631	829
脳神経外科	63	77	64	57	63	67	71	72	71	87	64	79	835	836
整形外科	44	51	50	39	41	39	54	47	38	50	41	36	530	333
形成外科	10	10	17	26	7	7	10	11	9	11	6	9	133	173
精神科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5
小児科	12	18	17	22	13	14	11	14	13	20	18	19	191	243
皮膚科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
泌尿器科	20	18	25	31	26	26	14	26	24	37	22	23	292	311
産婦人科	18	39	27	21	32	31	22	32	41	36	27	24	350	310
眼 科	3	0	3	0	2	2	1	0	0	3	2	3	19	26
耳鼻咽喉科	11	17	5	7	16	8	10	11	20	9	13	10	137	113
その他の	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
計	358	479	436	475	465	400	409	395	479	502	382	407	5,187	5,778
														比率
														89.8%

(注) 救急車による搬送患者は3,250人(前年度3,775人)である。

② 塩江分院
ア 入院患者数

月別 科別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	一日平均	前年度	
															患者数	一平均
内科	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	人	1,425	4
整形外科															1,242	4
脳神経外科															0	0
介護療養															99	0
計	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,766	8
一日平均	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	増減 人	比率 %
															-	-

(注) 令和5年度末で、介護療養病床は制度が廃止、6年度から医療療養病床を休止している。

イ 外来患者数

月別 科別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	一日平均	前年度	
															患者数	一平均
内科	449	475	443	528	495	466	503	470	471	412	385	438	5,535	23	6,824	28
外科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13	0
整形外科	406	380	388	408	350	399	439	372	350	305	328	360	4,485	19	4,735	19
泌尿器科	25	7	19	16	13	9	18	6	21	8	14	25	181	1	-	-
リハビリテーション科	23	17	16	24	22	21	24	28	26	27	24	26	278	1	-	-
歯科	175	161	150	150	152	133	164	136	149	139	113	180	1,802	7	2,840	12
脳神経外科															0	0
皮膚科															0	0
計	1,078	1,040	1,016	1,126	1,032	1,028	1,148	1,012	1,017	891	864	1,029	12,281	51	14,412	59
一日平均	51	50	51	51	49	54	52	51	51	47	48	51	51	51	増減 人 △ 2,131	比率 % 85.2

(注) 診療日数は243日である。

高松市病院事業の設置等に関する条例の一部改正にて、令和6年度から診療科を変更している。

ウ 訪問看護ステーション利用者数

月別 区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	前年度
利 用 者	人 145	人 154	人 134	人 160	人 149	人 138	人 164	人 139	人 156	人 148	人 146	人 152	人 1,785	人 1,800 比 率 99.2%

エ 手術件数

月別 科別	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	前年度
内 科	件 1	件 0	件 0	件 0	件 0	件 0	件 1	件 0	件 0	件 0	件 0	件 0	件 2	件 4
外 科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
整 形 外 科	1	0	1	2	2	0	2	3	2	1	0	0	14	30
泌 尿 器 科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
歯 科	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
計	2	0	1	2	2	0	3	3	2	1	0	0	16	34 比 率 47.1%

オ 特殊診断件数

月別 区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	前年度
内 視 鏡	件 7	件 3	件 6	件 7	件 4	件 4	件 8	件 5	件 4	件 2	件 3	件 4	件 57	件 64
生 検	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	2	3	6
計	7	3	6	7	4	4	9	5	4	2	3	6	60	70 比 率 85.7%

カ 全身用コンピュータ断層撮影装置による診断件数

月別 区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	前年度
C T 検 査	件 15	件 18	件 15	件 8	件 14	件 12	件 12	件 19	件 15	件 13	件 13	件 24	件 178	件 250 比 率 71.2%

(3) 経常収支に関する事項

① みんなの病院

ア 収 益

区 分		本 年 度		前 年 度		前 年 度 対 比		
		金 額	構 成 比 率	金 額	構 成 比 率	金 額	比 率	
医 業 収 益	入 院 収 益	円 5,131,847,801	% 55.7	円 5,207,129,725	% 55.3	円 △ 75,281,924	% 98.6	
	外 来 収 益	1,919,750,104	20.9	1,842,035,231	19.5	77,714,873	104.2	
	そ の 他	711,098,576	7.7	940,045,132	10.0	△ 228,946,556	75.6	
	(うち一般会計負担金)	(378,600,000)	(4.1)	(621,083,000)	(6.6)	(△ 242,483,000)	(61.0)	
	計	7,762,696,481	84.3	7,989,210,088	84.8	△ 226,513,607	97.2	
医 業 外 収 益	一 般 会 計 負 担 金	726,063,000	7.9	692,022,000	7.4	34,041,000	104.9	
	そ の 他	720,876,363	7.8	739,110,550	7.8	△ 18,234,187	97.5	
	計	1,446,939,363	15.7	1,431,132,550	15.2	15,806,813	101.1	
合 計		9,209,635,844	100.0	9,420,342,638	100.0	△ 210,706,794	97.8	
患者一人一日当たり収益		49,903 円		51,665 円		△ 1,762 円		96.6

イ 費 用

区 分		本 年 度		前 年 度		前 年 度 対 比	
		金 額	構 成 比 率	金 額	構 成 比 率	金 額	比 率
医 業 費 用		円	%	円	%	円	%
	給 与 費	4,853,087,107	48.6	4,560,976,345	48.5	292,110,762	106.4
	材 料 費	1,912,125,078	19.2	1,789,271,002	19.0	122,854,076	106.9
	経 費	1,540,459,179	15.4	1,413,585,520	15.0	126,873,659	109.0
	減 価 償 却 費 等	1,175,747,172	11.8	1,172,939,584	12.5	2,807,588	100.2
	長期前払消費税償却	86,269,516	0.9	81,647,151	0.9	4,622,365	105.7
	そ の 他	21,473,604	0.2	22,760,623	0.2	△ 1,287,019	94.3
計		9,589,161,656	96.1	9,041,180,225	96.1	547,981,431	106.1
医 業 外 費 用	支 払 利 息	73,928,320	0.7	75,716,684	0.8	△ 1,788,364	97.6
	雑 損 失	318,748,585	3.2	295,413,057	3.1	23,335,528	107.9
	計	392,676,905	3.9	371,129,741	3.9	21,547,164	105.8
合 計		9,981,838,561	100.0	9,412,309,966	100.0	569,528,595	106.1
患者一人一日当たり費用		54,087 円		51,621 円		2,466 円	104.8

② 塩江分院

ア 収 益

区 分		本 年 度		前 年 度		前 年 度 対 比	
		金 額	構 成 比 率	金 額	構 成 比 率	金 額	比 率
医 業 収 益	入 院 収 益	円 休止	% -	円 46,517,381	% 8.5	円 △ 46,517,381	% 皆減
	外 来 収 益	117,796,746	30.0	133,167,169	24.3	△ 15,370,423	88.5
	そ の 他	5,146,674	1.3	6,344,666	1.2	△ 1,197,992	81.1
	計	122,943,420	31.3	186,029,216	34.0	△ 63,085,796	66.1
医 業 外 収 益	一般会計負担金	248,689,000	63.2	338,290,000	61.8	△ 89,601,000	73.5
	そ の 他	7,117,125	1.8	6,723,271	1.2	393,854	105.9
	計	255,806,125	65.0	345,013,271	63.0	△ 89,207,146	74.1
附 帯 事 業 収 益		14,723,888	3.7	16,181,236	3.0	△ 1,457,348	91.0
合 計		393,473,433	100.0	547,223,723	100.0	△ 153,750,290	71.9
患者一人一日当たり収益		27,973 円		28,835 円		△ 862 円	97.0

イ 費 用

区 分		本 年 度		前 年 度		前 年 度 対 比	
		金 額	構 成 比 率	金 額	構 成 比 率	金 額	比 率
医 業 費 用	給 与 費	円 227,825,430	% 58.5	円 401,133,363	% 67.7	円 △ 173,307,933	% 56.8
	材 料 費	45,108,183	11.6	53,216,022	9.0	△ 8,107,839	84.8
	経 費	66,671,026	17.1	90,014,551	15.2	△ 23,343,525	74.1
	減価償却費等	12,807,581	3.3	12,561,494	2.1	246,087	102.0
	長期前払消費税償却	909,199	0.2	525,919	0.1	383,280	172.9
	そ の 他	1,475,867	0.4	1,429,885	0.2	45,982	103.2
	計	354,797,286	91.1	558,881,234	94.3	△ 204,083,948	63.5
医 業 外 費 用	支 払 利 息	1,104,265	0.3	554,075	0.1	550,190	199.3
	雑 損 失	9,960,729	2.5	12,737,131	2.1	△ 2,776,402	78.2
	計	11,064,994	2.8	13,291,206	2.2	△ 2,226,212	83.3
附 帯 事 業 費 用		23,606,417	6.1	20,534,261	3.5	3,072,156	115.0
合 計		389,468,697	100.0	592,706,701	100.0	△ 203,238,004	65.7
患者一人一日当たり費用		27,689 円		31,231 円		△ 3,542 円	88.7

4 会 計

(1) 重要契約の要旨(契約金額1,000万円以上)

① みんなの病院

契約年月日	契約金額	契約の内容	契約の相手方
	円		
3. 8. 18	30,360,000	高松市立病院清掃業務委託 (債務負担 令和6年度分)	(株)オークスコオペレーション四国支店
3. 9. 8	35,970,000	高松市立みんなの病院院内物流管理業務委託 (債務負担 令和6年度分)	(株)ホスネット・ジャパン
3. 9. 10	23,100,000	高松市立みんなの病院中央材料室滅菌等業務委託 (債務負担 令和6年度分)	エア・ウォーター西日本(株)中・四国 支社 四国支店 香川営業所
3. 9. 10	22,269,000	高松市立みんなの病院院内保育所運営業務委託 (債務負担 令和6年度分)	アートチャイルドケア(株)
3. 9. 13	158,588,260	高松市立みんなの病院給食業務委託 (債務負担 令和6年度分)	日清医療食品(株)四国支店
3. 9. 17	144,210,000	高松市立みんなの病院総合管理業務委託 (債務負担 令和6年度分)	日本管財(株)四国営業所
3.10. 5	141,217,560	高松市立病院医事業務委託 (債務負担 令和6年度分)	(株)ニチ学館
4. 9. 29	20,118,587	基準寝具等賃貸借 (債務負担 令和6年度分)	(株)トーカイ
4. 9. 29	10,979,233	院内・院外洗濯業務委託 (債務負担 令和6年度分)	(株)トーカイ
5. 2. 15	40,348,133	高松市立みんなの病院夜間看護補助者派遣業務委託 (債務負担 令和6年度分)	(株)ルフト・メディカルケア高松オフィス
6. 3. 13	32,098,000	旧高松市民病院不用品仕分け・集約、及び収集・運搬 等業務委託 (債務負担 令和6年度分)	(株)MC S、(株)パブリック、(株)富士クリーン
6. 2. 19	21,428,000	手術支援ロボット保守点検業務委託 (債務負担 令和6年度分)	インテュイティブサージカル合同会社
6. 4. 1	83,045,600	放射線機器包括保守点検業務委託	エム・シー・ヘルスケア(株)
6. 4. 1	21,167,520	高松市立みんなの病院医療情報システム保守業務委託	(株)ソフトウェア・サービス
6. 4. 1	11,000,000	高松市立みんなの病院既設建物コミッションング業務 委託	四国電力(株)
6. 8. 2	27,093,000	超広角眼底撮影装置	(株)リツメディカル高松営業所
6. 8. 20	13,585,000	無停電電源装置 (情報系) 交換修繕業務	東芝インフラテクノサービス(株) 四国支店
6. 9. 6	227,700,000	全身用X線CT装置及び核医学診断用検出器回転型S PECT装置	(株)ウィン・インターナショナル 第二営業部高松営業所
6.10. 9	89,980,000	注射薬自動払出装置 (ピッキングマシン)	(株)大一器械香川営業所
6.10.16	28,820,000	超音波画像診断装置	(株)ウィン・インターナショナル 第二営業部高松営業所
6.11.19	14,080,000	汎用画像診断装置ワークステーション用プログラム	(株)ウィン・インターナショナル 第二営業部高松営業所
6.11.19	11,550,000	ウォッシャーディスインフェクター	(株)シーメック高松営業所

契約年月日	契約金額	契約の内容	契約の相手方
6. 12. 27	円 12,100,000	電動リモートコントロールベッド	㈱大一器械香川営業所
7. 1. 9	11,528,000	長時間心電図解析装置	㈱ウィン・インターナショナル 第二営業部高松営業所
7. 2. 18	21,428,000	手術支援ロボット保守点検業務委託 (債務負担 令和7年度分)	インテュイティブサージカル合同会社

② 塩 江 分 院

契約年月日	契約金額	契約の内容	契約の相手方
3. 10. 5	円 13,213,200	高松市立病院医事業務委託 (債務負担 令和6年度分)	㈱ニチ学館

(2) 企業債の概況

① み ん な の 病 院

借 入 先	前年度末残高	本年度借入高	本年度償還高	本年度末残高
	円	円	円	円
財 政 融 資 資 金	12,231,704,209	470,300,000	738,409,667	11,963,594,542
高 松 信 用 金 庫	0	41,300,000	0	41,300,000
合 計	12,231,704,209	511,600,000	738,409,667	12,004,894,542

② 塩 江 分 院

借 入 先	前年度末残高	本年度借入高	本年度償還高	本年度末残高
	円	円	円	円
財 政 融 資 資 金	99,484,552	3,100,000	4,863,149	97,721,403
高 松 信 用 金 庫	4,500,000	0	925,000	3,575,000
合 計	103,984,552	3,100,000	5,788,149	101,296,403

第3 決算附属書類

1 収益費用明細書

(1) 収 益

款	項	目	節	金 額	備 考
1 事業収益	1 みんなの病院 医業収益			円	
				9,652,125,538	
				7,762,696,481	
		1 入院収益		5,131,847,801	
		2 外来収益		1,919,750,104	
		3 その他 医業収益		711,098,576	
			室料差額収益	125,617,000	
			公衆衛生 活動収益	82,618,660	
			医療相談収益	86,722,000	
			その他医業収益	416,140,916	
	2 塩江分 医業収益			122,943,420	(うち一般会計 負担金 378,600,000円)
		1 外来収益		117,796,746	
		2 その他 医業収益		5,146,674	
			公衆衛生 活動収益	4,368,084	
			その他医業収益	778,590	
	3 みんなの病院 医業外収益			1,446,939,363	
		1 受取利息		2,290,404	
		2 配当金		726,063,000	
		3 一般負担金		100,185	
		4 補助金		5,621,000	
		5 国庫補助金		3,285,000	
		6 長期前受金		578,917,100	
		7 戻金の 医業外収益		130,662,674	
			不用品売却収益	1,683,233	
			その他 医業外収益	128,979,441	

款	項	目	節	金 額	備 考
				円	
	4 塩 江 分 院 医 業 外 収 益	1 受 取 利 息 配 当 金 計 2 一 般 会 金 負 担 3 県 補 助 金 4 長 期 前 受 金 戻 そ の 入 5 医 業 外 収 益		255,806,125	
				91,856	
				248,689,000	
				358,000	
				3,617,098	
				3,050,171	
			不用品売却収益	1,063,724	
			そ の 他 医 業 外 収 益	1,986,447	
	5 塩 江 分 院 附 帯 事 業 収 益	1 訪 問 看 護 事 業 収 益		14,723,888	
				14,723,888	
			訪 問 看 護 療 養 収 益	1,547,802	
			訪 問 看 護 介 護 収 益	11,613,737	
			訪 問 看 護 利 用 料 収 益	1,551,561	
			その他事業収益	10,788	
	6 みんなの病院 特 別 利 益			48,797,781	
		1 固 定 資 産 売 却 損 益		450,682	
		2 過 年 度 損 益 修 正 の 益		2,610,817	
		3 特 別 利 益		45,736,282	(うち一般会計 負担金 22,884,000円)
	7 塩 江 分 院 特 別 利 益			218,480	
		1 過 年 度 損 益 修 正 の 益		217,280	
		2 特 別 利 益		1,200	

(2) 費用

款	項	目	節	金額	備考
1 病院 事業費用	1 みんなの病院 医療費用	1 給与費		円	予算額 5,090,478,000円
				10,520,143,977	
				9,589,161,656	
				4,853,087,107	
			(給料)	2,075,520,239	
			医師給	349,076,182	
			看護師給	1,044,432,569	
			医療技術員給	343,635,536	
			事務員給	338,375,952	
			(手当等)	1,612,048,869	
			医師手当等	561,790,144	
			看護師手当等	681,398,459	
			医療技術員 手当等	201,602,776	
			事務員手当等	167,257,490	
			賞与引当金 繰入額	299,764,268	
			法定福利費	665,005,468	
			法定福利費 引当金繰入額	53,469,923	
			退職給付費	147,278,340	
		2 材料費		1,912,125,078	
			薬品費	1,224,394,181	
			診療材料費	670,139,257	
			医療消耗備品費	17,591,640	
		3 経費		1,540,459,179	
			厚生福利費	15,166,477	
			報償費	174,191,148	
			旅費交通費	953,609	
			職員被服費	4,443,812	
			消耗備品費	30,313,988	
			光熱水費	201,864,705	

款	項	目	節	金 額	備 考
				円	
			燃 料 費	5,909,723	
			食 糧 費	378,840	
			印 刷 製 本 費	4,578,573	
			修 繕 費	66,914,806	
			保 険 料	15,348,999	
			賃 借 料	115,116,456	
			通 信 運 搬 費	8,788,983	
			委 託 料	810,684,474	
			交 際 費	29,091	予算額
			諸 会 費	848,551	200,000円
			貸 倒 引 当 金 額	58,926,389	
			繰 入 額	26,000,555	
		4 減 価 償 却 費		1,162,309,591	
			建 物 減 価 償 却 費	598,262,725	
			構 築 物 減 価 償 却 費	73,156,648	
			器 械 備 品 減 価 償 却 費	489,674,940	
			そ の 他 有 形 固 定 資 産 減 価 償 却 費	1,215,278	
		5 資 産 減 耗 費		13,437,581	
			た な 卸 資 産 減 耗 費	3,204,389	
			固 定 資 産 除 却 費	10,233,192	
		6 研 究 研 修 費		21,473,604	
			図 書 費	4,816,895	
			旅 費	5,323,185	
			研 究 雑 費	11,333,524	
		7 長 期 前 払 消 費 税 償 却		86,269,516	
			長 期 前 払 消 費 税 償 却	86,269,516	
	2 塩 江 分 院 医 業 費 用			354,797,286	
		1 給 与 費		227,825,430	予算額
			(給 料)	104,665,980	241,305,000円
			医 師 給	25,003,620	

款	項	目	節	金 額	備 考
				円	
			看 護 師 給	23,851,872	
			医 療 技 術 員 給	19,960,560	
			事 務 員 給	35,849,928	
			(手 当 等)	70,179,032	
			医 師 手 当 等	31,274,946	
			看 護 師 手 当 等	10,309,831	
			医 療 技 術 員 手 当 等	9,581,772	
			事 務 員 手 当 等	19,012,483	
			賞 与 引 当 金 繰 入 額	16,055,899	
			法 定 福 利 費	32,190,872	
			法 定 福 利 費 引 当 金 繰 入 額	2,969,197	
			退 職 給 付 費	1,764,450	
		2 材 料 費		45,108,183	
			薬 品 費	39,446,759	
			診 療 材 料 費	5,293,809	
			医 療 消 耗 備 品 費	367,615	
		3 経 費		66,671,026	
			厚 生 福 利 費	593,578	
			報 償 費	12,534,900	
			旅 費 交 通 費	2,349	
			職 員 被 服 費	125,280	
			消 耗 備 品 費	1,235,826	
			光 熱 水 費	7,296,807	
			燃 料 費	1,588,446	
			印 刷 製 本 費	132,000	
			修 繕 費	7,880,173	
			保 険 料	429,641	
			賃 借 料	1,018,924	
			通 信 運 搬 費	481,866	
			委 託 料	30,130,856	

款	項	目	節	金 額	備 考
				円	
			諸 会 費	123,860	
			雑 費	3,096,520	
		4 減 価 償 却 費		12,757,338	
			建 物 費	8,382,810	
			減 価 償 却 費	1,391,015	
			構 築 費	2,983,513	
			減 価 償 却 費		
		5 資 産 減 耗 費		50,243	
			た な 卸 資 産 費	50,243	
		6 研 究 研 修 費		1,475,867	
			図 書 費	139,273	
			旅 費	501,048	
			研 究 雑 費	835,546	
		7 長 期 前 払 消 費 税 償 却		909,199	
			長 期 前 払 消 費 税 償 却	909,199	
	3 みんなの病院 医 業 外 費 用			392,676,905	
		1 支 払 利 息 及 び 企 業 債 取 扱 諸 費		73,928,320	
			企 業 債 利 息	72,782,805	
			長期借入金利息	1,145,515	
		2 雑 損 失		318,748,585	
			雑 損 失	318,748,585	
	4 塩 江 分 院 医 業 外 費 用			11,064,994	
		1 支 払 利 息 及 び 企 業 債 取 扱 諸 費		1,104,265	
			企 業 債 利 息	1,104,265	
		2 雑 損 失		9,960,729	
			雑 損 失	9,960,729	
	5 塩 江 分 院 附 帯 事 業 費 用			23,606,417	
		1 訪 問 看 護 事 業 費 用		23,606,417	
			給 与 費	22,526,341	予算額
			材 料 費	80,151	33,779,000円
			経 費	999,925	

款	項	目	節	金 額	備 考
	6 みんなの病院 特 別 損 失	1 過 年 度 損 益 修 正 損 益	過 年 度 損 益 修 正 損 益	円 42,895,783	
		2 そ の 他 特 別 損 失	そ の 他 特 別 損 失	337,983 337,983 42,557,800 42,557,800	
	7 塩 江 分 院 特 別 損 失	1 過 年 度 損 益 修 正 損 益	過 年 度 損 益 修 正 損 益	105,940,936 550,209 550,209	
		2 そ の 他 特 別 損 失	そ の 他 特 別 損 失	105,390,727 105,390,727	

2 キャッシュ・フロー計算書

令和6年度高松市病院事業キャッシュ・フロー計算書(病院事業全体) (間接法)

(令和6年4月1日から令和7年3月31日まで)

単位 円

1 業務活動によるキャッシュ・フロー		
当年度純利益 (△は当年度純損失)	△ 868,018,439	
減価償却費	1,175,066,929	
固定資産除却費	115,623,919	
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	54,460,000	
退職給付引当金の増減額 (△は減少)	△ 59,978,008	
賞与等引当金の増減額 (△は減少)	26,728,551	
長期前払消費税償却	87,178,715	
長期前受金戻入額	△ 604,837,680	
受取利息及び受取配当金	△ 2,382,260	
支払利息	75,032,585	
固定資産売却損益	△ 450,682	
未収金の増減額 (△は増加)	41,539,601	
未払金の増減額 (△は減少)	27,806,599	
たな卸資産の増減額 (△は増加)	△ 24,214,050	
その他負債の増減額 (△は減少)	37,899,289	
小 計	81,455,069	
利息及び配当金の受取額	2,382,260	
利息の支払額	△ 75,032,585	
業務活動によるキャッシュ・フロー ①	8,804,744	
2 投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	△ 565,177,467	
有形固定資産の売却による収入	6,818,182	
長期貸付による支出	450,000	
固定資産の取得に伴う長期前払消費税の増加額	△ 54,080,164	
県補助金の収入	2,306,000	
一般会計又は他の特別会計からの繰入金による収入	462,280,000	
投資活動によるキャッシュ・フロー ②	△ 147,403,449	
3 財務活動によるキャッシュ・フロー		
建設改良費等の財源に充てるための企業債による収入	512,600,000	
建設改良費等の財源に充てるための企業債の償還による支出	△ 744,197,816	
その他の企業債による収入	2,100,000	
その他の他会計借入金の償還による支出	△ 138,250,000	
他会計からの出資による収入	12,766,000	
財務活動によるキャッシュ・フロー ③	△ 354,981,816	
資金減少額 ④=①+②+③	△ 493,580,521	
資金期首残高 ⑤	4,194,250,282	
資金期末残高 ⑥=④+⑤	3,700,669,761	

令和6年度高松市病院事業キャッシュ・フロー計算書(みんなの病院) (間接法)
(令和6年4月1日から令和7年3月31日まで)

単位 円

1 業務活動によるキャッシュ・フロー		
当年度純利益 (△は当年度純損失)		△ 766,300,719
減価償却費		1,162,309,591
固定資産除却費		10,233,192
貸倒引当金の増減額 (△は減少)		54,460,000
退職給付引当金の増減額 (△は減少)		△ 61,742,458
賞与等引当金の増減額 (△は減少)		25,589,312
長期前払消費税償却		86,269,516
長期前受金戻入額		△ 601,219,382
受取利息及び受取配当金		△ 2,290,404
支払利息		73,928,320
固定資産売却損益		△ 450,682
未収金の増減額 (△は増加)		38,021,003
未払金の増減額 (△は減少)		92,372,997
たな卸資産の増減額 (△は増加)		△ 25,823,039
その他負債の増減額 (△は減少)		61,996,125
小 計		147,353,372
利息及び配当金の受取額		2,290,404
利息の支払額		△ 73,928,320
業務活動によるキャッシュ・フロー ①		75,715,456
2 投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出		△ 513,873,750
有形固定資産の売却による収入		6,818,182
長期貸付による支出		450,000
固定資産の取得に伴う長期前払消費税の増加額		△ 49,187,317
一般会計又は他の特別会計からの繰入金による収入		458,680,000
投資活動によるキャッシュ・フロー ②		△ 97,112,885
3 財務活動によるキャッシュ・フロー		
建設改良費等の財源に充てるための企業債による収入		511,600,000
建設改良費等の財源に充てるための企業債の償還による支出		△ 738,409,667
その他の他会計借入金の償還による支出		△ 138,250,000
財務活動によるキャッシュ・フロー ③		△ 365,059,667
資金減少額 ④=①+②+③		△ 386,457,096
資金期首残高 ⑤		4,018,656,294
資金期末残高 ⑥=④+⑤		3,632,199,198

令和6年度高松市病院事業キャッシュ・フロー計算書(塩江分院) (間接法)
(令和6年4月1日から令和7年3月31日まで)

単位 円

1 業務活動によるキャッシュ・フロー		
当年度純利益 (△は当年度純損失)		△ 101,717,720
減価償却費		12,757,338
固定資産除却費		105,390,727
退職給付引当金の増減額 (△は減少)		1,764,450
賞与等引当金の増減額 (△は減少)		1,139,239
長期前払消費税償却		909,199
長期前受金戻入額		△ 3,618,298
受取利息及び受取配当金		△ 91,856
支払利息		1,104,265
未収金の増減額 (△は増加)		3,518,598
未払金の増減額 (△は減少)		△ 64,566,398
たな卸資産の増減額 (△は増加)		1,608,989
その他負債の増減額 (△は減少)		△ 24,096,836
小 計		△ 65,898,303
利息及び配当金の受取額		91,856
利息の支払額		△ 1,104,265
業務活動によるキャッシュ・フロー ①		△ 66,910,712
2 投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出		△ 51,303,717
固定資産の取得に伴う長期前払消費税の増加額		△ 4,892,847
県補助金による収入		2,306,000
一般会計又は他の特別会計からの繰入金による収入		3,600,000
投資活動によるキャッシュ・フロー ②		△ 50,290,564
3 財務活動によるキャッシュ・フロー		
建設改良費等の財源に充てるための企業債による収入		1,000,000
建設改良費等の財源に充てるための企業債の償還による支出		△ 5,788,149
その他の企業債による収入		2,100,000
他会計からの出資による収入		12,766,000
財務活動によるキャッシュ・フロー ③		10,077,851
資金減少額 ④=①+②+③		△ 107,123,425
資金期首残高 ⑤		175,593,988
資金期末残高 ⑥=④+⑤		68,470,563

3 固定資産明細書

(1) 有形固定資産

資 産 の 種 類	年度当初現在高	当年度増加額	当年度減少額	年 度 末 現 在 高
	円	円	円	円
み ん な の 病 院	26,220,788,639	470,127,850	332,013,829	26,358,902,660
土 地	1,023,085,712	0	0	1,023,085,712
建 物	18,369,694,708	0	0	18,369,694,708
構 築 物	1,352,502,699	0	0	1,352,502,699
器 械 備 品	5,442,036,812	470,127,850	331,538,329	5,580,626,333
その他有形固定資産	33,468,708	0	475,500	32,993,208
塩 江 分 院	1,414,891,544	990,000	105,390,727	1,310,490,817
土 地	131,563,834	0	0	131,563,834
建 物	776,328,434	0	0	776,328,434
構 築 物	117,652,741	0	0	117,652,741
器 械 備 品	283,955,808	990,000	0	284,945,808
建 設 仮 勘 定	105,390,727	0	105,390,727	0
合 計	27,635,680,183	471,117,850	437,404,556	27,669,393,477

減 価 償 却 累 計 額				年 度 末 償 却	備 考
前年度末現在高	当年度増加額	当年度減少額	累 計	未 済 高	
円	円	円	円	円	
12,288,892,485	1,162,309,591	315,413,137	13,135,788,939	13,223,113,721	
0	0	0	0	1,023,085,712	
7,937,499,748	598,262,725	0	8,535,762,473	9,833,932,235	
540,083,837	73,156,648	0	613,240,485	739,262,214	
3,781,164,578	489,674,940	314,961,412	3,955,878,106	1,624,748,227	
30,144,322	1,215,278	451,725	30,907,875	2,085,333	
955,134,195	12,757,338	0	967,891,533	342,599,284	
0	0	0	0	131,563,834	
617,284,530	8,382,810	0	625,667,340	150,661,094	
85,689,279	1,391,015	0	87,080,294	30,572,447	
252,160,386	2,983,513	0	255,143,899	29,801,909	
0	0	0	0	0	
13,244,026,680	1,175,066,929	315,413,137	14,103,680,472	13,565,713,005	

(2) 無形固定資産

資産の種類	年度当初現在高	当年度増加額	当年度減少額	年度末現在高	備 考
みんなの病院 電話加入権	円 2,656,200	円 0	円 0	円 2,656,200	

(3) 投資その他の資産

資産の種類	年度当初現在高	当年度増加額	当年度減少額	年度末現在高	備 考
みんなの病院	円 935,104,600	円 44,972,839	円 86,269,516	円 893,807,923	助産師修学資金 貸付金
長期貸付金	2,100,000	1,100,000	1,550,000	1,650,000	
長期貸付金貸倒引当金	△ 2,100,000	△ 1,100,000	△ 1,550,000	△ 1,650,000	
長期前払消費税	935,104,600	44,972,839	86,269,516	893,807,923	
塩江分院	13,191,380	93,235	909,199	12,375,416	
長期前払消費税	13,191,380	93,235	909,199	12,375,416	
合 計	948,295,980	45,066,074	87,178,715	906,183,339	

4 企業債明細書

種 類	発行年月日	発 行 総 額	償 還 高	
			当年度償還高	償還高累計
		円	円	円
みんなの病院 市民病院施設整備事業債				
(新 病 院 整 備)	H25. 3. 25	726,800,000	26,425,030	176,944,536
(")	H28. 2. 19	354,300,000	13,220,214	58,668,530
(")	H28. 7. 26	106,600,000	4,225,696	16,877,465
(")	H29. 3. 27	637,600,000	23,998,518	71,566,375
(")	H30. 3. 26	6,366,700,000	238,203,777	474,984,737
(")	H30. 12. 20	3,425,100,000	127,763,436	191,358,689
みんなの病院施設整備事業債				
(医 療 器 械)	R 2. 3. 25	20,900,000	5,225,156	20,900,000
(")	R 3. 7. 28	557,800,000	139,451,395	418,345,817
(")	R 4. 3. 25	107,900,000	26,970,953	53,933,817
(")	R 5. 3. 27	523,200,000	130,408,058	130,408,058
(施 設 整 備)	R 5. 3. 27	10,100,000	2,517,434	2,517,434
(医 療 器 械)	R 6. 3. 25	272,800,000	0	0
(")	R 7. 3. 25	470,300,000	0	0
(")	R 7. 3. 28	41,300,000	0	0
小 計		13,621,400,000	738,409,667	1,616,505,458
塩 江 分 院				
塩江分院施設整備事業債				
(リ ハ ビ リ 室 増 改 築)	H 7. 3. 20	57,500,000	3,781,707	57,500,000
(厨 房 増 改 築)	H 8. 3. 11	8,300,000	456,535	7,828,971
(附 属 医 療 施 設 整 備)	R 4. 3. 25	500,000	0	0
(医 療 器 械)	R 4. 3. 25	2,500,000	624,907	1,249,626
(附 属 医 療 施 設 整 備)	R 4. 3. 25	6,800,000	0	0
(医 療 器 械)	R 5. 3. 28	3,700,000	925,000	925,000
(附 属 医 療 施 設 整 備)	R 6. 3. 25	22,300,000	0	0
(")	R 6. 3. 25	25,900,000	0	0
(医 療 器 械)	R 6. 3. 28	800,000	0	0
(")	R 7. 3. 25	1,000,000	0	0
過疎対策事業債				
(附 属 医 療 施 設 整 備)	R 6. 3. 25	25,800,000	0	0
(医 療 器 械)	R 6. 3. 25	700,000	0	0
(過疎地域持続的発展特別事業)	R 6. 3. 25	10,900,000	0	0
(")	R 7. 3. 25	2,100,000	0	0
小 計		168,800,000	5,788,149	67,503,597
合 計		13,790,200,000	744,197,816	1,684,009,055

未償還残高	利 率	償還終期	備 考
円	%		
549,855,464	1.50	R25. 3. 1	財政融資資金
295,631,470	0.80	R27. 9. 25	〃
89,722,535	0.10	R28. 3. 25	〃
566,033,625	0.60	R29. 3. 1	〃
5,891,715,263	0.60	R30. 3. 1	〃
3,233,741,311	0.60	R30. 9. 25	〃
0	0.002	R 7. 3. 1	〃
139,454,183	0.002	R 8. 3. 25	〃
53,966,183	0.03	R 9. 3. 1	〃
392,791,942	0.20	R10. 3. 1	〃
7,582,566	0.20	R10. 3. 1	〃
272,800,000	0.30	R11. 3. 1	〃
470,300,000	1.00	R12. 3. 1	〃
41,300,000	0.952	R12. 3. 28	高松信用金庫
12,004,894,542			
0	4.65	R 7. 3. 1	財政融資資金
471,029	3.15	R 8. 3. 1	〃
500,000	0.70	R34. 3. 1	〃 (R7.5 繰上償還予定)
1,250,374	0.03	R 9. 3. 1	〃
6,800,000	0.70	R34. 3. 1	〃 (R7.5 繰上償還予定)
2,775,000	0.40	R10. 3. 28	高松信用金庫
22,300,000	1.40	R36. 3. 1	財政融資資金 (R7.5 繰上償還予定)
25,900,000	1.40	R36. 3. 1	〃 (R7.5 繰上償還予定)
800,000	0.56	R11. 3. 28	高松信用金庫
1,000,000	1.00	R12. 3. 1	財政融資資金
25,800,000	0.70	R18. 3. 1	〃 (R7.5 繰上償還予定)
700,000	0.30	R11. 3. 1	〃
10,900,000	0.70	R18. 3. 1	〃
2,100,000	1.40	R19. 3. 1	〃
101,296,403			
12,106,190,945			

第4 注 記

1 重要な会計方針

(1) 資産の評価基準及び評価方法

貯蔵品 先入先出法による原価法によっている。

(2) 固定資産の減価償却の方法

ア 有形固定資産

・減価償却の方法

定額法による。

・主な耐用年数

建物 3～60年

構築物 10～60年

器械備品 2～20年

その他有形固定資産 2～10年

(3) 引当金の計上方法

ア 退職給付引当金

職員（一般会計で退職手当を負担すると見込まれる職員を除く。）の退職手当の支給に備えるため、当年度の退職手当の期末要支給額に相当する金額を計上している。

イ 賞与引当金及び法定福利費引当金

職員の期末・勤勉手当の支給及びそれらに係る法定福利費の支払に備えるため、当年度末における支給見込額に基づき、当年度の負担に属する額（12月から3月までの4か月分）を計上している。

ウ 貸倒引当金

債権の不納欠損による損失に備えるため、回収不能見込額を計上している。

(4) 消費税及び地方消費税の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっている。なお、控除対象外消費税等については、当事業年度の費用として処理している。ただし、固定資産取得に係る控除対象外消費税については、長期前払消費税勘定に計上し、20年以内で均等償却を行っている。

2 貸借対照表に関する注記

(1) 企業債の償還に係る他会計の負担

令和6年度貸借対照表に計上されている企業債（当該事業年度の末日の翌日から起算して1年以内に償還予定のものも含む。）のうち、他会計が負担すると見込まれる額は7,922,230千円である。

3 セグメント情報の開示

(1) 報告セグメントの概要

高松市病院事業は、医療機関別に、みんなの病院及び塩江分院の2つを報告セグメントとしている。

4 その他

(1) 退職給付引当金の取崩し

令和6年度において、退職手当として209,021千円支給することになったため、退職給付引当金を209,021千円取り崩した。

(2) 賞与引当金の取崩し

令和6年度6月において、期末・勤勉手当として439,276千円支給することになったため、賞与引当金を294,691千円取り崩した。

(3) 法定福利費引当金の取崩し

令和6年度6月において、期末・勤勉手当に係る法定福利費として77,164千円支払することになったため、法定福利費引当金を52,638千円取り崩した。

(4) 貸倒引当金の取崩し

令和6年度において、病院診療費等を2,916千円不納欠損することになったため、未収金貸倒引当金を2,916千円取り崩した。

(5) 病院間運用金

病院間運用金は、病院事業会計内の運用であるため、病院事業全体では、流動資産及び流動負債から控除している。

(6) 借入事業（附属医療施設整備事業）の繰上償還

みんなの病院附属医療施設は、老朽化した塩江分院の移転・新築事業として塩江道の駅及び温浴施設等観光関連施設との一体的な整備を進めてきたが、整備スケジュールが遅延し医療提供体制の維持に支障を来することが懸念され、整備場所、整備方法及び事業費について総合的な再検討を行った。

この結果、整備地を変更し、新築整備から塩江分院に隣接する塩江地域保健活動センターを全面改修して活用することとなり、令和7年5月にこれまで借り入れた企業債81,300千円の繰上償還と加算金2,135千円の支出を行う。