

## 貸借対照表

(令和2年3月31日現在)

自治体名:高松市  
会計:一般会計等

(単位:百万円)

科目名	金額	科目名	金額
<b>【資産の部】</b>		<b>【負債の部】</b>	
固定資産	466,009	固定負債	183,988
有形固定資産	437,650	地方債	161,215
事業用資産	234,219	長期未払金	-
土地	86,707	退職手当引当金	22,773
立木竹	582	損失補償等引当金	-
建物	273,593	その他	-
建物減価償却累計額	-147,694	流動負債	19,869
工作物	19,671	1年内償還予定地方債	16,233
工作物減価償却累計額	-10,823	未払金	-
船舶	-	未払費用	-
船舶減価償却累計額	-	前受金	-
浮標等	-	前受収益	-
浮標等減価償却累計額	-	賞与等引当金	1,934
航空機	-	預り金	1,702
航空機減価償却累計額	-	その他	-
その他	-	負債合計	203,858
その他減価償却累計額	-	<b>【純資産の部】</b>	
建設仮勘定	12,183	固定資産等形成分	480,769
インフラ資産	195,540	余剰分(不足分)	-197,450
土地	30,127		
建物	3,838		
建物減価償却累計額	-2,252		
工作物	378,236		
工作物減価償却累計額	-221,360		
その他	-		
その他減価償却累計額	-		
建設仮勘定	6,951		
物品	50,289		
物品減価償却累計額	-42,397		
無形固定資産	111		
ソフトウェア	111		
その他	-		
投資その他の資産	28,247		
投資及び出資金	15,937		
有価証券	6		
出資金	15,931		
その他	-		
投資損失引当金	-6		
長期延滞債権	1,986		
長期貸付金	3,733		
基金	6,703		
減債基金	600		
その他	6,103		
その他	-		
徴収不能引当金	-106		
流動資産	21,168		
現金預金	5,508		
未収金	977		
短期貸付金	6,818		
基金	7,943		
財政調整基金	7,943		
減債基金	-		
棚卸資産	-		
その他	-		
徴収不能引当金	-77		
資産合計	487,177	純資産合計	283,320
		負債及び純資産合計	487,177

## 行政コスト計算書

自 平成31年4月1日

至 令和2年3月31日

自治体名:高松市

会計:一般会計等

(単位:百万円)

科目名	金額
経常費用	142,734
業務費用	74,842
人件費	30,128
職員給与費	22,185
賞与等引当金繰入額	1,934
退職手当引当金繰入額	1,524
その他	4,486
物件費等	43,064
物件費	25,641
維持補修費	1,700
減価償却費	15,723
その他	-
その他の業務費用	1,651
支払利息	852
徴収不能引当金繰入額	183
その他	615
移転費用	67,892
補助金等	20,970
社会保障給付	33,783
他会計への繰出金	12,914
その他	225
経常収益	5,892
使用料及び手数料	3,175
その他	2,717
純経常行政コスト	136,842
臨時損失	515
災害復旧事業費	97
資産除売却損	418
投資損失引当金繰入額	-
損失補償等引当金繰入額	-
その他	-
臨時利益	97
資産売却益	96
その他	1
純行政コスト	137,260

## 純資産変動計算書

自 平成31年4月1日

至 令和2年3月31日

自治体名:高松市

会計:一般会計等

(単位:百万円)

科目名	合計	固定資産等形成分	余剰分(不足分)	
前年度末純資産残高	282,605	482,909	-200,304	
純行政コスト(△)	-137,260		-137,260	
財源	131,401		131,401	
税収等	94,379		94,379	
国県等補助金	37,021		37,021	
本年度差額	-5,859		-5,859	
固定資産等の変動(内部変動)		-8,714	8,714	
有形固定資産等の増加		9,658	-9,658	
有形固定資産等の減少		-15,758	15,758	
貸付金・基金等の増加		2,719	-2,719	
貸付金・基金等の減少		-5,333	5,333	
資産評価差額	0	0		
無償所管換等	-1,028	-1,028		
その他	7,601	7,601	-	
本年度純資産変動額	714	-2,140	2,854	
本年度末純資産残高	283,320	480,769	-197,450	

## 資金収支計算書

自 平成31年4月1日  
至 令和2年3月31日自治体名:高松市  
会計:一般会計等

(単位:百万円)

科目名	金額
<b>【業務活動収支】</b>	
業務支出	126,908
業務費用支出	59,016
人件費支出	30,229
物件費等支出	27,341
支払利息支出	852
その他の支出	594
移転費用支出	67,892
補助金等支出	20,970
社会保障給付支出	33,783
他会計への繰出支出	12,914
その他の支出	225
業務収入	135,036
税込等収入	94,343
国県等補助金収入	34,959
使用料及び手数料収入	3,162
その他の収入	2,571
臨時支出	506
災害復旧事業費支出	97
その他の支出	409
臨時収入	23
業務活動収支	7,645
<b>【投資活動収支】</b>	
投資活動支出	11,515
公共施設等整備費支出	9,658
基金積立金支出	344
投資及び出資金支出	1,144
貸付金支出	369
その他の支出	-
投資活動収入	6,378
国県等補助金収入	2,039
基金取崩収入	3,733
貸付金元金回収収入	465
資産売却収入	122
その他の収入	20
投資活動収支	-5,137
<b>【財務活動収支】</b>	
財務活動支出	15,702
地方債償還支出	15,702
その他の支出	-
財務活動収入	14,993
地方債発行収入	14,993
その他の収入	-
財務活動収支	-709
本年度資金収支額	1,799
前年度末資金残高	2,016
本年度末資金残高	3,815
前年度末歳計外現金残高	1,550
本年度歳計外現金増減額	143
本年度末歳計外現金残高	1,693
本年度末現金預金残高	5,508