

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 日 時        | 平成19年8月16日（木） 午後7時00分 ～ 8時37分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 場 所        | 新塩屋町コミュニティセンター                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 出席者<br>（市） | <div>○市長                      ○市民政策部長              ○総務部次長              ○財務部次長</div> <div>○健康福祉部長              ○病院部長                  ○環境部次長              ○産業部長</div> <div>○都市整備部次長              ○消防局長                  ○水道局次長              ○教育部長</div> <div>○文化部長</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|            | 事務局 7人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 市 民        | 25名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 概 要        | <div>1 開会</div> <div>2 市長あいさつ</div> <div>3 資料等説明</div> <div>4 意見交換</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 意見交換<br>市民 | <p>平成の合併後、新生高松の均衡ある発展、コンパクトシティづくり、また、四国の州都となるためにも、新塩屋町校区の課題の解決は市政の最重要課題であると思う。</p> <p>当校区は、高松城築城工事以来の港湾に続く城下町の中心として、人々の往来、物流の拠点として形成された市街地で、高松市の発展と繁栄とともに歩んできた、歴史と伝統ある地域である。</p> <p>しかし、現状は、野放図な市街地拡大のため、中心市街地の空洞化、伝統的な商店街からの客離れにより、当校区も人口減少、高齢化が進んでいる。</p> <p>鶴屋町小学校から数えて100年あまりの小学校、50年を経過した名門城内中学校が、新しく小中一貫校として松島光洋跡地に移る。</p> <p>我々住民は、誇りと心のよりどころ、住民相互の親睦活動拠点がなくなり、先人が培った思いを考えると、大変残念に思っていることを考慮していただきたい。</p> <p>先の城東保育所民営化問題もそうである。この地区は、長く居住している善良な人々が多く、お上に対して反対したことは一度もなかったが、住民無視の理不尽なやり方が反対署名運動になった。</p> <p>また、民営化決定後も一度も説明会も連絡もない。もっと、現場重視、住民の視点に立った施策をお願いしたい。</p> <p>私からの具体的な要望は、次のとおりである。</p> <p>①高潮対策として、高松港湾海岸の整備工事の早期の完成、土のうの配布場所が遠くて不便なので、近くに設置すること、自主防災活動は徐々に広がってはいるが、全域には広がっていないので、市からの援助とアドバイスをお願いしたい。</p> <p>②琴電連続立体化の整備が宙に浮いたような状態で、城内中学校付近の交差点はいつも渋滞であり、連続立体化ができないのであれば、公共交通システムの再検討をお願いしたい。</p> <p>③我々のシンボルである、高松城天守閣の再建をお願いしたい。</p> |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 市長 | <p>④朝日町 J T 跡地への県立中央病院の誘致もしくは市民病院の整備をお願いしたい。</p> <p>⑤片原町商店街の賑わいづくりに努めてほしい。</p> <p>⑥新設統合校の関係について、入札不調による統合の遅れがこれ以上生じないように万全の体制でお願いしたい。また、情熱のある教員の配置と、スクールバスの検討をお願いしたい。</p> <p>⑦小学校の跡地利用については、緊急時の避難場所、住民の活動拠点として存続できるようにお願いしたい。</p> <p>学校統合の問題、保育所の民営化の問題は、この地区にとって、重要な問題であるが、我々としてはそれなりに手順を踏んできたつもりである。しかし、現状をみれば、住民の皆様にも必ずしも御納得いただいていないという状況である。今後においては、地域の皆様と十分コミュニケーションをとりながら、説明責任をもってやりたいと思っているので、御意見等もお寄せいただきたい。</p> <p>①高潮対策の高松港湾海岸の整備工事については、県の工事であるので、早期の工事完成を県に要望していきたい。</p> <p>土のうの配置場所については、検討していきたい。</p> <p>自主防災組織への助成については、できる限り援助したい。</p> <p>②琴電連続立体化事業は、3年前に一時休止が決定された県が事業主体の事業であり、県としてこの事業をどうするか、検討会議的なものも開かれているが、方向性は見えていないところである。現実問題として、県の財政状況や琴電の状況を考えると、当初考えていた連続立体交差事業は難しいのではないかと、再開できるとしても相当な時間がかかると考えている。そういう中で、将来的には、立体交差事業をやるが、とりあえず今のままいこうとするか、立体交差事業はしないで、まちづくりを進めていくのか、まちづくり、中心市街地の活性化という視点から、市としてどうすべきか、市民の意見を聴きながら、市としての考えをまとめるとともに、県へも積極的に働きかけたい。</p> <p>③高松城天守閣の再建については、文化庁の OK がでていない。文化財ということで、文化庁との協議が必要である。現在、石垣の解体・調査が行われているところであり、資料が出てきた段階で、皆様の御意見や文化庁の見解を踏まえながら、検討していきたい。</p> <p>④市民病院と県立中央病院とは、役割分担・棲み分けが必要である。中央病院については、現在、3箇所の候補地（サンポート、J T 跡地、サンメッセ）があがっているところであるが、今後、県の対応を見守りたい。</p> <p>市民病院については、あり方検討委員会での提言がでており、市民病院は、香川病院と統合し、市の南部にという答申がでているところであり、市としては、答申を最大限尊重していくこととしているので、市民病院を J T 跡地にというのは、難しいと考えている。</p> <p>⑤連続交差立体化をどうするかを固めないと、片原町商店街の賑わいづくりを考えるのは難しいところであり、片原町商店街の活性化については、県が進めているサンポート周辺の賑わいづくりと連動した形で、イベント等の支援を行っていただくと考えているが、なにより民間の盛り上がりが第一であると考えている。</p> |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | <p>⑥新設統合校の関係については、入札の不調により、建設時期が1年延び、大変御心配をおかけして申し訳なく思っているところであり、できるだけの体制を取っていきたいと考えている。御要望についても真剣に検討していききたい。また、スクールバスについては、児童の通学の安全確保の面からも、必要ということであれば、検討していききたい。</p> <p>⑦小学校の跡地利用については、できるだけ、地元の要望に沿う形のものを検討していきたいと考えている。</p>                                                                                                                                                      |
| 関係部長  | <p>⑥新設統合校の入札については、都市整備部と教育部で、十分に協議を行っているところである。教育の問題については、新しい学校づくり協議会において、御意見をいただいているし、教育委員会としても施設だけでなく、教育の内容においても誇れるようにと力を入れているところである。また、スクールバスについては、市全体の問題として考えるべきであり、ここより校区の広いところもあり、国の基準では通学距離が4 km以上となっているところであり、第1・第2統合小学校ともに通学距離が2.7 km以内（平均以下）となっていることから、今後の検討課題としていききたい。</p> <p>⑦跡地利用の問題については、市長が申しあげたとおり、既にいただいている御意見を尊重する中で、教育委員会だけでなく、市長部門とも連携をとって、具体的な考えをまとめていききたい。</p> |
| 関係部次長 | <p>①本地区だけでなく、他の地区（香西・屋島・牟礼・庵治）でも高潮被害がでているが、高松港湾海岸の整備工事については、県施行の事業であり、各地区で分割して工事を行っているところであり、早期の工事について、県に働きかけていききたい。あわせて、これに係る市の負担についても積極的に対応していききたい。</p> <p>③高松城天守閣の再建については、市長が申しあげたとおりであるが、文化庁と専門家を交えた委員会を設置しているところであり、石垣の解体・調査により、遺構の構造的なものが分かるかどうかにかかっている。</p>                                                                                                                   |
| 関係局長  | <p>①市全体では、自主防災組織の結成率が約39%となっており、新塩屋町地区においては、23.55%となっている。自主防災組織への援助は、2つあり、1つ目は、防災資機材の提供、2つ目が、自主防災組織連絡協議会への会議費等の助成として、市と安全協会から24万円程度を補助している。自主防災組織は、行政主導でなく、市民の皆様の自主的な活動をお願いしたい。また、防災訓練については、相談いただければ、訓練の方法等の指導・援助をしていききたい。</p>                                                                                                                                                       |
| 市民    | <p>①土のうを備蓄できる場所の確保をお願いしたい。</p> <p>②防災のフローチャートができているのかどうか。市内でも地区によって、対応の仕方が違っている。16年災害の教訓が生かされていないのではないか。災害が起きても困らないような体制を築いてほしい。</p> <p>③中心街の活性化について、どのように考えているのか。</p>                                                                                                                                                                                                               |
| 市長    | <p>①・②16年災害の教訓が生かされていないのではないかとのことだが、防災訓練</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | <p>や災害時の体制の整備を図ってきたところであるが、不備な点も見られたことから、常日頃からの意識や備えを大切に、御指摘の点を踏まえて、対応していきたい。</p> <p>③流れに任せていけば、郊外の大型店に顧客が流れ、商店街がさびれていくばかりである。今後、考えていかなければならないことは、大型店舗に人が流れ、中心市街地がさびれていくことが、人々にとって、幸せなのか、公共交通機関を整備して、歩いて買い物ができるようなまちを造っていく必要があることから、行政として中心市街地の底上げを図り、中心市街地の人口を増やすこと、商店街の空き店舗を減らすことなど、いろいろな仕掛けを行い、「中心市街地活性化基本計画」に基づき中心市街地の活性化を図っていきたい。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 関係部次長 | <p>①土のうの備蓄については、土のうに砂を入れた状態ではかさばるという問題が発生するが、一般的に土のうは、時間がたつと、袋が破れ、いざという時に使えない恐れもあるので、袋自体は備蓄し、砂はいざという時に入れることとしている。土のうの設置場所については、砂を置くスペース、土のう自体が重いので、車が出入りでき、駐車できるスペース、土のうをつくるスペースなど、広い場所が必要なことから、二番丁公園、東部下水処理場などになっている。今後、小規模でも土のうをつくれる場所について、検討していきたい。コミュニティセンター等での備蓄については、土のうがかさばることから、難しい点もあるが、検討していきたい。</p> <p>③中心市街地の再開発については、地元も負担している。丸亀町商店街のA街区は、平成5年から平成18年までの間の70億円の事業費のうち、28億円を補助しており、うち国費が14億円、残り14億円を県と市がそれぞれ7億円負担しているが、建物が更新されたり、店舗や住宅の面積が拡大したことにより、固定資産税が増加することになる。それによって、市の負担分の7億円については、15年ほどで、回収され、それ以後は、財政上、市のプラスになるので、無駄に税金を投入したということにはならない。建物も耐震化され、災害が発生した時に災害の被害を受けにくくなっていることから、まちづくりという大きな視点から見ると、災害に強く、そこで生活もでき、郊外からお客さんに来ていただける中心市街地活性化策となっている。</p> |
| 関係部次長 | <p>②災害における周知方法については、警報が出た段階で、水防本部を立ち上げ、市のホームページ、マスコミへの情報提供、ケーブルテレビなどで周知している。土のうの配布場所についても、その中で周知している。また、保存食料についても、コミュニティセンターへ配布する予定にしており、米については、市全体で1万8千食を備蓄することになっている。さらに、大型小売店舗と物資の供給に関する協定を結んでいるところである。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 市民    | <p>新設統合校の入札の遅れで一番被害を被っているのは、児童・生徒である。新設統合校の入札が不調に終わったのは、市の組織自体に原因がある。私は、学校の統合には最初から賛成であり、増田市長にも、要望書を提出し、被害者をつくるなどいつてきた。児童・生徒に対して、市がいかにして説明していただけるのか、説明責任は、市にある。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 市長   | <p>市が、直接、児童・生徒に説明するのがいいのかどうか、やり方については検討する必要はある。ただ、こうなったことについては、市に責任があるので、極力、支障が出ないように対策を講じ、教育委員会とも相談しながら、真摯に対応したいと考えている。</p>                                                                                                                                                                                                      |
| 市民   | <p>競輪事業の現状と今後の展望をどう考えているのか。また、計画の中の「都心地域」に競輪場が入っているが、これをどのように考えているのか。</p>                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 市長   | <p>競輪事業については、好調な時には、市の財政に多大な貢献をしていただいた。近年は、競輪人口の減により、売り上げが減少し、競輪事業の経営も非常に厳しくなっている。平成15年あたりは、赤字に転落し、市にお金が入らなくなった。ここ数年は、1億円程度の黒字となっている。競輪事業については、一つの集客施設であり、また、迷惑施設的な面もあるが、公営企業としての本質的なことが守られている限りにおいては、継続していくべきであろうと考えている。</p>                                                                                                     |
| 関係部長 | <p>競輪事業については、開設以来、競輪事業会計から一般会計への繰出金は、累計390億円となっており、学校の整備など、いろいろな事業の財源となっている。市長から、赤字という話があったが、赤字ではなく、2年間、一般会計へ繰り出しをしなかったということであり、高松市の競輪事業については、黒字を保っており、また、従事員についても、かつては、600人余りおり、現在は、260人ほどの従事員であるが、一つの中小企業であり、競輪事業の維持管理については、地元の企業も関わっていることから、経済関係についても一定の寄与をしていると考えている。周辺には、御迷惑をおかけしている点もあるが、今後とも競輪事業は継続したいと考えている。</p>          |
| 市民   | <p>市長の話の中で、「誇れるまち」ということがでたが、私も住んでいて、高松市が、コンパクトで持続可能な、言葉どおりのまちであると思っている。また、LRTの整備など、公共交通のことを一番に考えることも大事なことである。</p> <p>児童館については、県の施設として、「さぬきこどもの国」があり、市の施設として、「隣保館」があるが、市営の児童館はない。子どもの通学路の問題として、校区内には大きな道路があり、安全面からも、スクールバスについては、考える余地があるのではないか。「誇れるまち」になるには、子どもがいて、大人がいて、高齢者がいて、いろんな人がいて、そのまちがあると思う。学校跡地についての有効な活用を検討していただきたい。</p> |
| 市長   | <p>「誇れるまち」、「住みやすいまち」として、公共交通が重要であるということは、同感である。マニフェストにあるように、一つの基盤整備として、公共交通を考えていきたい。公共交通については、中心市街地への公共交通、合併したまちを結ぶ公共交通、過疎地域におけるコミュニティバスなど、いろいろな問題があるが、30年、50年先の高松市における理想的な公共交通を描きたいと思っているが、すぐにはできないので、当面の利便性を図るのはどうやったらいいのか、具体的に検討していけたらと考えている。LRT化については、高松市においても真剣に検討す</p>                                                      |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | <p>る事項ではあると思うが、琴電との問題や連続立体化の問題などを含め、検討していきたい。</p> <p>跡地利用について、児童館機能を持たせるということについては、十分に検討させていただきたい。</p> <p>スクールバスの問題であるが、バスを出すということは大変であると思うが、子どもの通学の安全確保という観点から非常に大きな課題であると思うので、現状を見させていただいた上で、真剣に検討したい。基準には合わないということであるが、その上で、どういうことができるのか、検討していきたい。</p> |
| 市民   | <p>新設統合校の完成時期はどうなっているのか。</p>                                                                                                                                                                                                                              |
| 関係部長 | <p>新設校の統合予定は、1年遅れるということで、平成20年4月から21年4月に、校舎の完成は、平成20年3月から21年3月になる予定である。</p>                                                                                                                                                                               |
| 市民   | <p>20年に中学校が統合予定であるといわれたが、既存の校舎を利用して統合する方法、あるいは、既存の校舎を利用しないで統合する方法があるが、これについて、いつ頃決定するのか。</p>                                                                                                                                                               |
| 関係部長 | <p>新しい学校づくり協議会で検討している段階であり、しばらく待ってほしい。そう遠くない時点で方針を固めてまいりたい。</p>                                                                                                                                                                                           |
| 市民   | <p>近いうちにということだが、私たち保護者は、「こういうふうになりました。」と一方的な結果を聞くばかりである。私には、小学生・中学生の子どもがいて、両方の学校においては、既存の校舎を利用しての統合には、反対している。工事が遅れるのであれば、統合を1年遅らせて、新校舎で統合したいというのが、保護者や生徒の気持ちである。子どもや保護者の気持ちは反映されるのか。</p>                                                                  |
| 関係部長 | <p>新しい学校づくり協議会で、各地域の代表者が真剣に議論していただいている。その議論の結果を最大限尊重する中で、教育委員会で意思決定をする必要がある。それがまだ行われていないので、この場で、私がどうこう言うことはできない。子どもたちのためにということを最大限の目標として方向を定めていきたいと考えている。</p>                                                                                             |
| 市民   | <p>先行統合についてのメリット・デメリットを書いた文章があるが、先行統合については、統合計画に影響がない、小・中一貫教育のカリキュラムに支障が少ない、適正規模による学習活動・行事の実施が可能であるなどとあるが、この中で、生徒の心情について触れていないのが、すごく残念に思っているの、生徒たちの気持ちを一番に考えていただきたい。</p>                                                                                  |
| 関係部長 | <p>今の引用された資料がどういうものか分からないが、協議会の中では、子どもたちの学習活動に影響がないように、できる限り少ないように、重点的に配慮することが共通認識となっている。</p>                                                                                                                                                             |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 市民 | <p>外部評価的なものをしていただいて、施策を決定し、市長のマニフェストの柱である、情報公開、説明責任、コミュニケーションの活性化の３つを基本に、組織として横のつながりを持って、仕事に取り組んでほしい。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 市長 | <p>仕事のやり方については、職員の意識改革が必要であり、その意識が向上しないと市民の満足度は上がらない。先ほど申しあげた、情報公開、説明責任、コミュニケーションの活性化の３つのことを意識しながら、いい総合計画の作成、まちづくりをしていきたいと考えている。そのために、外部評価をということであるが、総合計画については、これから、総合計画審議会をつくり、そこでいろいろな意見をいただきながら、取りまとめ、最終的に議会で議決するという運びになる。</p> <p>総合計画審議会委員２５名の内、５名は公募委員である。年齢構成も若く、各界から委員として参加していただきたいと考えており、外部の意見を反映させた形でまとめていきたいと思っている。</p> <p>ある調査でも、中国・四国の市の中では、高松市が一番住みやすいという調査結果もあり、住みやすいところは伸ばし、住みにくいところは直して、改善していくようなまちづくりをしていきたいと考えている。</p> |