

平成 29年度（28年度決算分）高松市事務事業評価表 【事中・事後評価】

総合計画体系	まちづくりの目標	健やかにいきいきと暮らせるまち	評価担当	局名	病院局
	政策	健康で元気に暮らせる環境づくり		課(室)名	市民病院事務局経営企画
	施策	医療体制の充実		電話番号	087-834-2181
	基本事業	市立病院の充実		事業実施主体	市
	事務事業	(企業会計) 高松市民病院・塩江分院・香川診療所運営事業		事業期間	平成 28年度～平成 35年度

【事業全体概要】

事業の概要	「市立病院は三つでひとつ」をスローガンに、市民病院、塩江分院、香川診療所が「限りある医療資源」を最大限有効活用しながら市民を支え、市民から「我が街の病院」と支えられる、真の意味での「市民のための病院」の実現に向け、「生きる力を応援します」の基本理念の下、「医療の質」、「医療の透明性」、「医療の効率性」の三つの視点から、良質な医療の提供と経営の健全化に取り組む。		
29年度概要	市民病院、塩江分院、香川診療所において、それぞれの医療機能を踏まえた良質な医療を効率的に提供する。		
重点取組事業	市長マニフェスト	事務事業の類型	

【事業の目的】

対象(何を)	医療を必要とする、またはその可能性がある市民
意図(どのような状態にしたいか)	高松市民病院は、「急性期病院としての医療の充実」、塩江分院は、「地域まるごと医療の実践」、香川診療所は「住民参加型医療の提供」に努めることにより、市民から選ばれる病院となる。

【事業の活動】

活動指標名(具体的などのような活動をしたか)	単位	H26	H27	H28	H29	中期目標 H30
市立病院の医業収益	百万円			4,864	6,446	

【事業の成果】

成果指標	成果指標名(どのような成果が得られたか)	単位	種別	H26	H27	H28	H29	中期目標 H30
成果指標	「高松市病院事業経営健全化計画」実施施策の達成率	%	目標値			85	87	
			実績値			83		
成果指標	成果指標の達成度(目標に対してどれだけ達成できたか)							(達成度) 97.6%
	「医療の質・透明性・効率性」の向上に取り組む中で、平成28年度は、評価項目253項目中、210項目、83%で「順調」又は「概ね順調」という結果となった。	(目標達成度)						34点
成果指標	成果指標名(どのような成果が得られたか)	単位	種別	H26	H27	H28	H29	中期目標 H30
	成果指標の達成度(目標に対してどれだけ達成できたか)							(達成度)

【コストの推移】

指標名	単位	平成 26年度(決算)	平成 27年度(決算)	平成 28年度(決算)	平成 29年度(予算)
トータルコスト	[円]	7,173,832	7,220,364	6,906,394	7,516,039
(事業費)	[円]	3,223,974	3,048,888	2,999,935	3,359,906
(職員人件費)	[円]	3,949,858	4,171,476	3,906,459	4,156,133

【評価】

評価ランク (A~D)	B	今後の方向性 (拡充、継続、改善継続、縮小、廃止)	継続
-------------	----------	---------------------------	-----------

【昨年度の実施状況と課題】(評価ランクの結果に対する理由などを分析して記入)

内科医師不足や周辺医療機関の開院・改築等が影響し、入院・外来ともに患者数が減少したことにより、経営状況が悪化し、28年度においては、運転資金を一般会計からの借入れなどに頼らざるを得ない状況になった。

【今後の事業方針】(評価ランクの結果を受けて、上記課題に向けた今後の方針を具体的に記入)

市立病院の経営は厳しい状況にあるが、新病院開院を見据え、更なる医師確保に向けた徳島大学への積極的な働き掛けや地域包括ケアシステムの一翼を担う地域包括ケア病棟の開設を行うなど、良質な医療の提供と経営の健全化に取り組み、真の意味での「市民のための病院」の実現に向け業務を継続する。