

## 政策キーワード

	<b>信頼のまちをつくる</b>
6	時代の変化は本当に激しいものがあります。求められる行政ニーズも多様化し、従来の対応では解決できない課題も多くなっています。行政改革を進め、財政の健全性を確保しながら、スピード感と柔軟性を持って「持続可能なまちづくり」を進めます。

## 施策

①	公共施設再編整備計画に基づき、公共施設の統廃合や改修、長寿命化対策、リニューアルなど再編整備を確実に進めます。
②	会計年度任用職員制度の的確な導入を図り、正規職員と非正規職員、専門職と一般職などのバランスが取れた人材配置、組織作りに努めます。
③	「もっとイクボス」宣言などの成果を確かめながら、「スマイルプラン」による長時間勤務の是正などに取り組み、市役所の働き方改革を進めます。
④	財政状況の見える化をより一層進めるとともに、常に中長期的な展望を持って慎重に財政運営を行います。
⑤	厳しい財政状況の中で健全財政を維持していくために、都市計画税や法定外目的税、超過課税の導入などについて検討し、自主財源の充実強化を図ります。
⑥	香川県知事とのトップ会談を継続開催するほか、様々な分野、階層において香川県との連携協力関係を構築し、円滑に地方創生施策等を進めます。
⑦	県内の大学等の高等教育機関との連携協力を一層進め、政策の企画立案や事業展開をより効果的、効率的に行います。
⑧	「政策コンテスト」等を継続的に実施し、若者のアイデアを政策に取り込むとともに、政治参加の意識の醸成を図ります。
⑨	3市5町で構成する瀬戸・高松広域連携中枢都市圏の取り組みを充実させることにより、広域圏における地域の活力維持、活性化を図ります。

○ 成果目標の達成状況

は新型コロナウイルス感染症の影響を受けた項目

※達成率「-」は、実績値が取れていないもの及び当該年度に目標値が設定されていないものを表します。

施策 ① 公共施設再編整備計画に基づき、公共施設の統廃合や改修、長寿命化対策、リニューアルなど再編整備を確実に行います。

通し 番号	指標	再編整備実施計画策定済みの施設数  施設	現況値 (H30年度末)	4年後の 目標値 (R4)	進捗状況								指標関係課
					令和元年度		令和2年度		令和3年度		令和4年度		
					目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	
73			39	79	49	44	59	49	69	55	79	55	財産経営課 ファシリティマ ネジメント推進 室
	目標値設定根拠				達成率		達成率		達成率		達成率	達成度評価	
	高松市公共施設再編整備計画において、今後の方向性を「用途変更」「移転」「廃止」とした施設全ての計画策定を目指す。				89.8%		83.1%		79.7%		69.6%	D	

施策 ② 会計年度任用職員制度の的確な導入を図り、正規職員と非正規職員、専門職と一般職などのバランスが取れた人材配置、組織作りに努めます。

通し 番号	指標	-	現況値 (H30年度末)	4年後の 目標値 (R4)	進捗状況								指標関係課
					令和元年度		令和2年度		令和3年度		令和4年度		
					目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	
目標値設定根拠				達成率		達成率		達成率		達成率	達成度評価		

施策 ③ 「もっとイクボス」宣言などの成果を確かめながら、「スマイルプラン」による長時間勤務の是正などに取り組み、市役所の働き方改革を進めます。

通し 番号	指標	一人当たりの有給休暇取得日数  日	現況値 (H30年度末)	4年後の 目標値 (R4)	進捗状況								指標関係課
					令和元年度		令和2年度		令和3年度		令和4年度		
					目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	
74			12.9	15.0	14.0	13.3	15.0	13.7	15.0	13.5	15.0	13.4	人事課
	目標値設定根拠				達成率		達成率		達成率		達成率	達成度評価	
	スマイルプランにおける目標値(15日以上)の達成を目指す。				95.0%		91.3%		90.0%		89.3%	C	

施策 ④ 財政状況の見える化をより一層進めるとともに、常に中長期的な展望を持って慎重に財政運営を行います。

75	指標 (1)	実質公債費比率 %	現況値 (H30年度末) 8.1	4年後の 目標値 (R4) 9.0	進捗状況								指標関係課 財政課
					令和元年度		令和2年度		令和3年度		令和4年度		
					目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	
					9.0	7.8	9.0	7.5	9.0	7.2	9.0	7.0	
		目標値設定根拠			達成率		達成率		達成率		達成率	達成度評価	
		高松市行財政改革計画の目標値の達成を目指す。			113.3%		116.7%		120.0%		122.2%	A	

  

76	指標 (2)	市債残高（臨時財政対策債を除く。） 億円	現況値 (H30年度末) 1,023	4年後の 目標値 (R4) 1,100	進捗状況								指標関係課 財政課
					令和元年度		令和2年度		令和3年度		令和4年度		
					目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	
					1,100	1,007	1,100	1,015	1,100	1,024	1,100	1,007	
		目標値設定根拠			達成率		達成率		達成率		達成率	達成度評価	
		総合計画の目標値の達成を目指す。			108.5%		107.7%		106.9%		108.5%	A	

施策 ⑤ 厳しい財政状況の中で健全財政を維持していくために、都市計画税や法定外目的税、超過課税の導入などについて検討し、自主財源の充実強化を図ります。

77	指標	自主財源検討委員会の設置及び意見の取りまとめ 進捗度合(%)	現況値 (H30年度末) 未実施 (0)	4年後の 目標値 (R4) 委員会の設置及び意見の取りまとめ(100) (※R元年度に完了)	進捗状況								指標関係課 納税課
					令和元年度		令和2年度		令和3年度		令和4年度		
					目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	
					100	100	—	—	—	—	—	—	
		目標値設定根拠			達成率		達成率		達成率		達成率	達成度評価	
		自主財源の具体的な充実・強化策を策定するため、早期に外部有識者による幅広い視点からの意見の取りまとめを目指す。			100.0%		—		—		—	A	

施策 ⑥ 香川県知事とのトップ会談を継続開催するほか、様々な分野、階層において香川県との連携協力関係を構築し、円滑に地方創生施策等を進めます。

78	指標	香川県知事と高松市長との トップ会談での合意済件数 件	現況値 (H30年度末)	4年後の 目標値 (R4)	進捗状況								指標関係課
					令和元年度		令和2年度		令和3年度		令和4年度		
					目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	
			47	65	50	53	55	60	60	68	65	75	政策課
目標値設定根拠					達成率		達成率		達成率		達成率	達成度評価	
毎年度5件程度の合意を目指す。					106.0%		109.1%		113.3%		115.4%	A	

施策 ⑦ 県内の大学等の高等教育機関との連携協力を一層進め、政策の企画立案や事業展開をより効果的、効率的に行います。

79	指標	大学等との連携・協力事業数 件	現況値 (H30年度末)	4年後の 目標値 (R4)	進捗状況								指標関係課
					令和元年度		令和2年度		令和3年度		令和4年度		
					目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	
			95	107	98	100	101	95	104	120	107	119	政策課
目標値設定根拠					達成率		達成率		達成率		達成率	達成度評価	
毎年度3件程度の連携協力事業数増を目指す。					102.0%		94.1%		115.4%		111.2%	A	

施策 ⑧ 「政策コンテスト」等を継続的に実施し、若者のアイデアを政策に取り込むとともに、政治参加の意識の醸成を図ります。

80	指標 (1)	コンテスト参加者アンケート による愛着が高まったとする 割合 %	現況値 (H30年度末)	4年後の 目標値 (R4)	進捗状況								指標関係課
					令和元年度		令和2年度		令和3年度		令和4年度		
					目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	
			92.3	95.0	95.0	91.7	95.0	—	95.0	—	95.0	100.0	政策課
目標値設定根拠					達成率		達成率		達成率		達成率	達成度評価	
現況値を基に、毎年度95%以上の達成を目指す。					96.5%		—		—		105.3%	A	

81	指標 (2)	コンテスト参加チーム数  チーム	現況値 (H30年度末)  8	4年後の 目標値(R4)  8	進捗状況								指標関係課  政策課
					令和元年度		令和2年度		令和3年度		令和4年度		
					目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	
			8	8	8	9	8	—	8	—	8	9	
		目標値設定根拠			達成率		達成率		達成率		達成率	達成度評価	
		毎年度8チームの参加を目指す。			112.5%		—		—		112.5%	A	

施策 ⑨ 3市5町で構成する瀬戸・高松広域連携中枢都市圏の取り組みを充実させることにより、広域圏における地域の活力維持、活性化を図ります。

82	指標	連携中枢都市圏での連携事業数  件	現況値 (H30年度末)  71	4年後の 目標値(R4)  78	進捗状況								指標関係課  政策課
					令和元年度		令和2年度		令和3年度		令和4年度		
					目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	
			71	78	72	72	74	74	76	74	78	77	
		目標値設定根拠			達成率		達成率		達成率		達成率	達成度評価	
		毎年度2件程度の連携事業数増を目指す。			100.0%		100.0%		97.4%		98.7%	B	