

経営改革計画の主な経営指標に対する達成状況

項目	市民病院						塩江分院						香川診療所						
	22年度 計画 A	22年度 決算 B	比較 B-A	21年度 決算 C	21年度 全国平均※2	達成状況	22年度 計画 A	22年度 決算 B	比較 B-A	21年度 決算 C	21年度 全国平均※2	達成状況	22年度 計画 A※3	22年度 決算 B※3	比較 B-A	【参考】22年度 決算 C※4	【参考】21年度 決算	達成状況	
経常損益(千円)	△ 718,296	△ 275,722	442,574	△ 567,301		◎	△ 30,565	△ 22,031	8,534	△ 29,462		◎	△ 151,705	△ 117,768	33,937	△ 34,789	△ 56,671	◎	
経常収支比率(%)	89.0	95.6	6.6	90.4	97.2	◎	96.6	97.3	0.7	96.3	98.2	○	58.1	62.9	4.8	95.6	95.5	◎	
医業収支比率(%)	82.8	86.6	3.8	83.8	91.7	◎	77.9	72.7	△ 5.2	75.7	83.3	×	27.9	44.3	16.4	63.7	70.6	◎	
入院	年間延べ患者数(人)	102,985	90,846	△ 12,139	89,972		×	26,645	23,190	△ 3,455	23,336		×				5,920	16,132	-
	1日平均患者数(人)	282	249	△ 33	246	333	×	73	64	△ 9	64	50	×				32	44	-
	病床利用率(%)	72.9	64.3	△ 8.6	63.7	77.1	×	83.9	73.0	△ 10.9	73.5	69.5	×				25.7	35.1	-
	平均在院日数(日)	19.0	17.3	△ 1.7	17.9	14.9	◎						-				20.8	20.0	-
	患者一人1日当たり診療収入(円)※1	37,280	39,086	1,806	35,528	42,906	◎	14,878	14,647	△ 231	14,717	20,722	○				29,394	26,787	-
外来	年間延べ患者数(人)	156,650	151,863	△ 4,787	150,653		×	32,523	28,547	△ 3,976	28,958		×	18,720	21,921	3,201	47,769	60,263	◎
	1日平均患者数(人)	639	625	△ 14	623	843	○	111	97	△ 14	99	146	×	130	152	22	162	206	◎
	患者一人1日当たり診療収入(円)※1	8,838	9,331	493	9,261	10,992	◎	7,715	7,828	113	7,729	7,734	○	4,800	5,682	882	5,172	4,866	◎
手術件数(件)	1,930	1,955	25	1,824		○			-			-	60	89	29	191	242	◎	
救急患者取扱件数(件)	7,200	5,994	△ 1,206	6,094		×			-			-				624	1,549	-	
患者紹介率(%)	28.3	35.6	7.3	29.8		◎			-			-	1.0	1.1	0.1	3.3	5.3	◎	
職員給与費対医業収益比率(%)	76.9	70.1	△ 6.8	69.5	53.9	◎	88.2	84.3	△ 3.9	81.8	63.1	◎	168.0	93.5	△ 74.5	95.6	94.7	◎	
材料費対医業収益比率(%)	20.4	20.9	0.5	23.0	25.9	×	19.7	23.2	3.5	23.2	21.3	×	14.5	14.8	0.3	12.9	12.6	×	
経費対医業収益比率(%)	16.5	18.2	1.7	20.2	20.6	×	16.5	25.2	8.7	22.8	27.0	×	67.5	39.5	△ 28.0	27.1	21.0	◎	
減価償却費対医業収益比率(%)	6.3	5.8	△ 0.5	6.1	8.1	◎	3.7	4.2	0.5	4.0	8.1	×	105.5	76.9	△ 28.6	20.9	12.9	◎	
一般会計(他会計)繰入金対総収益比率(%)		13.5	-	12.0	12.1	-		25.7		22.4	21.5	-		31.8	-	40.9	35.6	-	
訪問看護ステーション利用者							2,240	1,839	△ 401	1,721		×					1,399		

※1 患者1人当たり診療収入は、精神科を除く。

※2 21年度全国平均は、地方公営企業年鑑による。

(市民病院)病床数400床以上500床未満の病院の数値である。

(塩江分院)病床数50床以上100床未満の病院の数値である。

※3 香川診療所の22年度計画A・決算Bは、10月1日以降の香川診療所のみ内容である。

※4 香川診療所の22年度決算Cは、9月30日までの香川分院と10月以降の香川診療所を合計した数字である。

市民病院 達成状況	区分	項目数	構成割合(%)	
	目標を達成した	◎	9	50.0
	目標をほぼ達成した	○	2	11.1
	目標を達成できなかった	×	7	38.9
	合計		18	100.0

塩江分院 達成状況	区分	項目数	構成割合(%)	
	目標を達成した	◎	2	13.3
	目標をほぼ達成した	○	3	20.0
	目標を達成できなかった	×	10	66.6
	合計		15	100.0

香川診療所 達成状況	区分	項目数	構成割合(%)	
	目標を達成した	◎	11	91.7
	目標をほぼ達成した	○	0	0.0
	目標を達成できなかった	×	1	8.3
	合計		12	100.0